



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET  
THE FINNISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS

---

## **ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2011**



## Sisällysluettelo

<b>1. Toimintakertomus</b>	<b>3</b>
1.1 Johdon katsaus	3
1.2 Vaikuttavuus	5
1.3 Toiminnallinen tehokkuus	7
1.3.1 Toiminnan tuottavuus	7
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus	8
1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kannattavuus	10
1.4 Tuotokset ja laadunhallinta	12
1.4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet	12
1.4.2 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu	14
1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	16
1.6 Tilinpäätösanalyysi	19
1.6.1 Rahoituksen rakenne	19
1.6.2 Talousarvion toteutuminen	19
1.6.3 Tuotto –ja kululaskelma	20
1.6.4 Tase	20
1.7 Sisäisen valvonnan arviointi –ja vahvistuslausuma	21
2. Talousarvion toteumalaskelma	22
3. Tuotto –ja kululaskelma	23
4. Tase	24
5. Liitetiedot	25
6. Allekirjoitukset	28



# 1. Toimintakertomus

## 1.1 Johdon katsaus

Eduskunnan yhteydessä toimivan Ulkopoliittisen instituutin (Upi) toinen tutkimusohjelmakausi käynnistyi vuoden 2011 alussa. Heti alkuvuodesta kansainvälisen toimintaympäristön tapahtumat asettivat instituutin kovalle koetukselle, kun yhtä hyvin Euroopan talouskriisi kuin Pohjois-Afrikan vallanvaihdoksetkin edellyttivät uusien tutkimusteemojen nopeaa haltuunottoa. Lopputulos oli hyvä, ja vuodesta tuli erittäin onnistunut Upin näkyvyyden ja verkottumisen kannalta.

Vuosi osoitti myös tutkimusohjelmarakenteeseen tehdyt muutokset toimiviksi. Uuden ohjelmarakenteen avulla globaalin politiikan ja talouden kytkökset ja niiden vaikutukset Suomeen ja EU:hun saatiin paremmin näkyviin ja tutkimuksen ja keskustelun kohteiksi. Kolmen tutkimusohjelman (EU-ohjelma, EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimusohjelma ja Globaalin turvallisuuden tutkimusohjelma) tutkijakunta edustaa oman alansa eurooppalaista huippua. Tutkimusohjelmien rinnalle perustettiin pitkälti kilpaillun ulkopuolisen rahoituksen turvin tutkimusprojekteja täydentämään tutkimusohjelmien kolmivuotista agenda. Projektien kautta Upi myös toimii vahvassa yhteistyössä keskeisten kumppaniensa kanssa. Suomen hallituksen rauhanvälityspolitiikkaakin tukemaan perustetussa rauhanvälityksen projektissa kumppanina on Crisis Management Initiative. Muuttuva Lähi-itä -projektin kautta Upi on puolestaan verkostoitunut Pohjois-Afrikkaan ja Lähi-itään erikoistuneiden tutkimuslaitosten kanssa. Vuoden 2011 aikana täyteen mittaansa pääsi myös Upin historian ensimmäinen Tekes-rahoitteinen projekti eurooppalaisia turvallisuusmarkkinoita koskien.

Kuluneena vuonna Upi otti erityiseksi tehtäväkseen Suomen ulkopoliitiikan tutkimusta kohtaan tunnetun kiinnostuksen lisäämisen. Instituutti perusti Ulkoasiainministeriön tuella Suomen ulkopoliitiikan avoimen sähköisen asiakirja-arkiston, joka kattaa ulkopoliittisten toimijoiden puhetekstejä sekä ulkopoliitiikan tapahtumat kirjaavan kronologian. Arkisto sai nimekseen *Eilen* ja sen toivotaan ainutlaatuisena ulkopoliittisena arkistona paitsi palvelevan alaa seuraavia tahoja myös houkuttavan lisää niin kotimaisia kuin kansainvälisiä tutkijoita Suomen ulkopoliitiikan tutkimuksen piiriin. Alaa tukemaan perustettiin lisäksi uusi julkaisusarja (*Finnish Foreign Policy Papers*) ja tutkimusseminaari.

Kotimaisen näkyvyyden ohella vuosi 2011 oli erittäin onnistunut Upin kansainvälisen roolin ja verkottumisen kannalta. Instituutin tutkijat osallistuvat monien kansainvälisten tieteellisten seurojen ja verkostojen johtoelimiin ja julkaisivat useita kirjoja kansainvälisillä kustantajilla. Upi myös isännöi monia kansainvälisiä tutkijatapaamisia.



Myös tutkijanvaihto oli vireää ja Upi liittyi myös uuteen korkeatasoiseen *Tapir*-verkostoon, joka myöhemmin tuo instituuttiin post doc-tasoisia tutkijoita niin Yhdysvalloista kuin Euroopastakin.

Upin seminaaritoiminta jatkui monimuotoisena ja vilkkaana. Instituutin 50-vuotisjuhlia vietettiin juhlanan seminaarin puitteissa Finlandia-talolla, minkä ohella erityisesti EU:n tilannetta ja Afganistanin konfliktia käsittelevät tilaisuudet nousivat yleisön suosioon osallistujamäärien suhteen. Syyskuussa järjestetty ensimmäinen Yhdysvaltojen tutkimuksen päivä sai myös suurta kiinnostusta osakseen.

Vuosi 2011 jäi Ulkopoliittisen instituutin historiaan korkeatasoisen ja vireän toiminnan vuotena. Upi solmi uusia kumppanuuksia ja tarttui rohkeasti uusiin tutkimusteemoihin. Instituutti ja sen tutkimus nauttivat laajaa arvostusta suomalaisessa yhteiskunnassa ja saivat kasvavassa määrin myös kansainvälistä huomiota osakseen.

Helsingissä 1.3.2012

Teija Tiilikainen



## 1.2 Vaikuttavuus

Ulkopoliittisen instituutin tehtävänä on luoda kansainväliset mitat täyttävää tieteellistä asiantuntemusta omalla tutkimusalallaan ja tarjota sitä yhtä hyvin suomalaisen poliittisen päätöksenteon ja julkisen keskustelun tarpeisiin kuin kansainvälisen tieteellisen keskustelun tueksi. Upin toimintojen yhteiskunnallinen merkitys on eräs sen vaikuttavuuden keskeisistä mittapuista.

### Upin tutkimuksen painopistealueet vuonna 2011

Kullekin Upin kolmesta tutkimusohjelmasta muodostui vuoden 2011 aikana omat painopistealueensa. Näiden ohella ohjelmien välille syntyi runsaasti yhteistyötä ja yhteisiä hankkeita. EU-ohjelmassa unionin globaali rooli ja sen ulkosuhteet nousivat tutkimuksen keskiöön. Unionin naapuruuspolitiikka ja sen suhteet niin itään kuin eteläänkin muodostivat luontaiset yhtymäkohdat kahden muun tutkimusohjelman kanssa. Ohjelma julkaisi toisaalta myös analyysejä unionin sisäisestä kehityksestä talouskriisin vaikutuksiin ja Lissabonin sopimuksen toimeenpanoon liittyen.

Venäjän sisäinen kehitys muodosti kaksine lähestyvine vaaleineen tutkimuksen painopisteen EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimusohjelmassa. Venäjän globaali rooli ja erityisesti sen Kiina-suhde sekä politiikka yhteisessä naapurustossa EU:n kanssa toi ohjelman kiinteään yhteistyöhön muiden ohjelmien kanssa. Myös Valkovenäjän poliittista kehitystä

ja kansainvälistä roolia koskeva tutkimus saatiin käyntiin Upin uutena tutkimusalueena.

Globaalin turvallisuuden tutkimus painottui laajan turvallisuuskäsitteen mukaisesti yhtä hyvin globaalien valtarakenteiden ja niissä tapahtuvien muutosten kuin muiden keskeisten globaalien turvallisuushaasteiden kuten ilmastonmuutoksen, tietojärjestelmien turvallisuuden tai globaalien kriisien ja niiden hallinnan problematiikkaan. Ohjelman alueelliset painopisteet olivat vuonna 2011 Kiinaa, Pohjois-Afrikan vallanvaihdoksia ja Afganistania koskevassa tutkimuksessa. Tekes-rahoitteisen Euroopan turvallisuusmarkkinoita koskevan tutkimushankkeen kautta puolestaan vahvistettiin Upin tutkimusta eurooppalaisia turvallisuusrakenteita koskien.

### Vaikuttavuuden lisääminen

Vuoden 2011 aikana Upin tutkijakunnalla oli poikkeuksellisen näkyvä rooli suomalaisessa kansainvälisiin suhteisiin ja EU-asioihin liittyvässä julkisessa keskustelussa. Kansainvälisen politiikan uudet painopistealueet (Pohjois-Afrikka, EU:n talouskriisi, globaalien valtajärjestyksen muutokset) lisäsivät nopeasti tuotetun uuden tutkimustiedon tarvetta, mikä johti erityisen vahvaan ja monipuoliseen medianäkyvyyteen instituutin tutkijakunnan osalta. Upin omat julkaisut esimerkiksi Pohjois-Afrikan kehityksen suhteen osoittivat tarpeellisuutensa, ja niiden latausmäärät



nousivat useampaan tuhanteen. Erityistä politiikka-relevanssia oli myös esimerkiksi instituutin Afganistan-tutkimuksella ja seminaareilla, jotka valottivat kriisinhallintaoperaation saavutuksia ja Afganistanin kehitystä tilanteessa, jossa Suomi valmistautui päättämään oman operaationsa jatkosta.

Euroopan talouskriisiä ja unionin tulevaisuutta koskevassa keskustelussa Upi otti oman paikkansa muiden muassa näkyvien seminaariensa ja instituutin julkaiseman Ulkopoliitikka-lehden ansiosta. Lehti käsitteli unionin tilannetta ja talouskriisin taustoja useammassa numerossaan. Myös instituutin julkaisusarja EU:n poliittisen järjestelmän keskeisten kysymysten osalta sai näkyvyyttä.

EU:n idänsuhteet elivät vahvaa murrosta ja Upin asiantuntemus yhtä hyvin Ukrainan kuin Valkovenäjänkin suhteen nousi näkyvästi esille. Vahvaa mielenkiintoa osakseen sai myös instituutin Ulkoasiainministeriön rahoituksella valmisteleva Pohjoismaisen yhteistyön ja arvoyhteyden tulevaisuutta käsittelevä raportti, jolla instituutti osallistui käynnissä olevaan pohjoismaisen yhteistyön tulevaisuutta

koskevaan keskusteluun ja tuki näin myös Suomen puheenjohtajuutta Pohjoismaiden ministerineuvostossa.

Upin yhteiskunnallinen vaikuttavuus korostui myös instituutin tiiviissä yhteistyössä eduskunnan ja sen valiokuntien sekä useamman ministeriön kanssa. Instituutin seminaaritoiminnassa säännönmukaiset erityisesti päätöksentekijöiden tueksi räätälöidyt seminaarimuodot (*EU Breakfast Briefing*, *European Foreign Policy Options*) samoin kuin Suomen keskeisten kumppanimaiden vaaleja valottavat seminaarit saivat paljon kiitosta osakseen.

Vuonna 2011 toteutetulla kotisivu-uudistuksella pyrittiin vahvistamaan instituutin vaikuttavuutta ja Upin tutkimuksen ja toimintojen kytkeminen ajankohtaisiin kansainvälisen politiikan teemoihin lisäkin kotisivujen kävijämääriä selkeästi edellisistä vuosista.

Upin rooli kysyttynä kumppanina kansainvälisissä tutkimusyhteyksissä ja verkostoissa heijastelivat sen vahvistuvaa kansainvälistä vaikuttavuutta.



## 1.3 Toiminnallinen tehokkuus

### 1.3.1 Toiminnan tuottavuus

Tuottavuuden tunnusluvut				Muutos
	2009	2010	2011	2010-2011
Julkaisujen määrä*	37	54	79	46,3 %
Seminaarien määrä	41	79	70	-11,4 %
Sanomalehtiartikkelien määrä	101	57	71	24,6 %
Julkaisujen määrä* / tutkimukseen käytetyt htv:t	1,6	2,2	3,3	50,3 %

\* Mukaan laskettu UPI:n julkaisujen lisäksi monografiat sekä akateemiset artikkelit

Julkaisujen ja muiden aktiviteettien määrä on monellakin mittarilla mitattuna kasvanut vuonna 2011 vertailuvuosiin nähden. Tutkimustyön resurssien ja tuotosten suhteen kehittyminen on nähtävissä julkaisumäärät / tutkijoiden henkilötyö-vuodet suhdeluvussa, jonka parantuminen tältä osin kuvastaa ainakin julkaisutoiminnan tuottavuuden selkeää kasvua. Vuonna 2011 seminaaritoimintaa on järjeistetty siten, että määrän sijasta on keskitetty tarkempaan fokusointiin seminaarien aiheiden,

ajankohdan sekä kohdeyleisön osalta. Aikaisempia vuosia enemmän on nyt keskitytty seminaarisarjoihin kuten EFPO sekä Breakfast Briefing. Vuoden 2011 seminaarien lukumäärä on edelleen erittäin hyvä suhteutettuna siihen uhrattuihin panoksiin. Vuosina 2010 – 2011 on keveämmällä panostuksella järjestettävien pienempien tilaisuuksien määrä ollut suhteessa suurempi kuin vuonna 2009 ja tämä näkyy selvästi seminaaritilastossa.



### 1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien kustannukset ja henkilötyövuodet			
	Euroopan unioni - tutkimusohjelma	Gloaali turvallisuus - tutkimusohjelma	Itäinen naapurusto ja Venäjä - tutkimusohjelma
Suorat kustannukset	428 082	492 621	330 720
Osuus seminaari ja julkaisutoiminnoista	64 432	60 882	21 557
Osuus muiden tukitoimintojen kustannuksista	140 720	164 751	103 017
Osuus muista viraston yhteiskustannuksista	237 408	277 953	173 801
Osuus pääomakustannuksista	1 280	1 498	937
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>871 922</b>	<b>997 705</b>	<b>630 032</b>
Henkilötyövuodet	6,92	8,10	5,07

#### Ohjelmien kokonaiskustannukset

Oheisessa taulukossa on kuvattuna kustannustietoja tutkimusohjelmittain vuodelta 2011, joka on uuden ohjelmakauden ensimmäinen vuosi. Tarkastelussa ei ole mukana ulkoisella rahoituksella toteutettuja hankkeita.

Ohjelmille on kustannuslaskennassa kohdistettu aiheuttamisperiaatteella kustannusosuuksia seminaari - ja julkaisutoiminnoista, joiden jakautuminen eri ohjelmille riippuu ohjelmien aktiviteettien määrästä näillä saroilla. Tukitoimintojen kustannukset ja viraston muut yhteiskustannukset kuten vuokrat ja muut kiinteät kustannukset on vyörytetty ohjelmille tehtyjen henkilötyövuosien suhteessa.

Tutkimusohjelmien suorista kuluista n. 90 % on palkkakuluja ja loput koostuvat

pääosin tutkijoiden matka – ja puhelinkuluista. Suorat kulut ovat olleet kertomusvuonna erittäin maltillisia ja varsinkin matkustuskulujen määrä on mm. tarkemman budjetoinnin ansiosta kääntynyt selvään laskuun.

Suhteellisesti eniten rahamääräisiä suorita kustannuksia ja yhteiskustannuksia sekä henkilötyöpanosta kohdistui vuonna 2011 Gloaali turvallisuus – tutkimusohjelmalle. Itäinen naapurusto – ja Venäjä ohjelmassa puolestaan on henkilöresurssipanostus ollut ennakoitua pienempi johtuen virka –sekä vanhempainvapaista. Suorien kustannusten lisäksi myös seminaari –ja julkaisutoiminnasta aiheutuneet kustannukset ovat olleet tässä tutkimusohjelmassa selvästi pienimmät.





Seminaarien taloudellisuus (yksikköhinnat)				Muutos
	2009	2010	2011	2010-2011
Seminaarin yksikköhinta (suorat kulut, euroa)	7 098	3 368	2 771	-17,7 %
Seminaarin yksikköhinta (ilman palkkakuluja)	4 005	1 668	1 471	-11,8 %
Kustannukset per osallistuja (ilmoittautuneet)	41	79	70	-11,4 %

## Seminaarien taloudellisuus

Seminaarien kustannuksia kerryttävät suurelta osin ulkomailta tulevat puhujavieraat, joiden matka – ja majoituskulut virasto maksaa. Seminaarien suoria kustannuksia ovat myös catering kulut sekä tilavuokrat niissä tapauksissa kun seminaari järjestetään muissa kuin Upin omissa tiloissa.

Seminaarien yksikköhinnassa ei ole eri vuosien vertailtavuuden takia otettu huomioon yhteiskustannuksia, vaan

ainoastaan palkat ja suorat kustannukset.

Yksikköhintatarkastelun euro/osallistuja sekä euro/seminaari perusteella olisi pääteltävissä että taloudellisuutta on jonkin verran pystytty lisäämään. Seminaarien ja osallistujien määrän ollessa pienempi vuonna 2011 kuin 2010, voidaan todeta että yksikköhinnan aleneminen ei johdu volyymitekijöistä, vaan kustannuksia on pystytty oikeasti hieman karsimaan ja taloudellisuutta parantamaan vertailuvuosiin nähden.



### 1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma	
2011	
<b>Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot</b>	
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	170 130
EU:lta saatu rahoitus	48 891
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	142 058
Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot	
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>361 079</b>
<b>Kustannukset</b>	
<b>Erilliskustannukset</b>	
Aineet, tarv. ja tavarat	827
Henkilöstökulut	259 012
Vuokrat	8 343
Palvelujen ostot	31 818
Muut kulut	25 835
<b>Erilliskustannukset yhteensä</b>	<b>325 835</b>
<b>Käyttäjämää</b>	<b>35 244</b>
<b>Osuus yhteiskustannuksista</b>	
tukitoimintojen kustannukset	85 806
poistot	1 052
korot	62
muut yhteiskustannukset	144 764
<b>Yhteiskustannukset yhteensä</b>	<b>231 685</b>
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>557 520</b>
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-196 442</b>
<b>Kustannusvastaavuus -%</b>	<b>65%</b>
Omarahoitusosuus -%	35%

Yhteisrahoitteinen toiminta on valtiovarainministeriön määräyksen (TM 0802/2008) mukaan sellaista toimintaa, johon saadaan rahoitusta joko valtion ulkopuolelta tai toiselta virastolta tai laitokselta ilman velvoitteita luovuttaa

rahoittajalle välitöntä vastiketta. Yhteisrahoitteisen toiminnan tulojen ylittäessä 100 000 euroa vuositasolla, on viraston esitettävä toimintakertomuksessaan yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma osana



muuta talousarviolain – ja asetuksen edellyttämää tilivelvollisuuteen ja tuloksellisuuteen liittyvää raportointia.

Kustannusvastaavuuslaskelmalla tarkastellaan pääpiirteissään sitä, miten hyvin ulkopuolisella rahoituksella on pystytty kattamaan hankkeiden suorat kulut sekä yhteiskustannusosuudet.

Vuonna 2011 on ollut 6 hanketta, jotka voidaan luokitella yhteisrahoitteiseksi toiminnaksi. Näistä mm. Probalt sekä Tekes-projekti ”Euroopan turvallisuusmarkkinat suomalaisten toimijoiden silmin” ovat monivuotisia tutkimusprojekteja, kun taas esim. Exact projekti on luonteeltaan monivuotinen EU-rahoitteinen tutkijanvaihto-ohjelma. Pienempiä projekteja ovat esim. yksivuotinen Matine tutkimusprojekti ”Globaaliyhteyksien turvallisuus” sekä Norden 2020 tutkimusprojekti.

Yhteisrahoitteisen toiminnan käyttöjäämä, eli tulot – erillismenot on n. 35 tuhatta euroa, eli toiminta kattaa näin ollen ainakin suorat kustannukset. Rahoitustulojen ja kustannusten suhde kokonaisuudessaan on kuitenkin n. 196 tuhatta euroa alijäämäinen sen jälkeen kun hankkeille on kohdistettu osuudet tukipalveluista, pääomakustannuksista sekä muista yhteiskustannuksista.

Kustannusvastaavuus yhteisrahoitteisessa toiminnassa on siten 65 % ja kääntäen

viraston omarahoitusosuus toiminnasta 35 %.

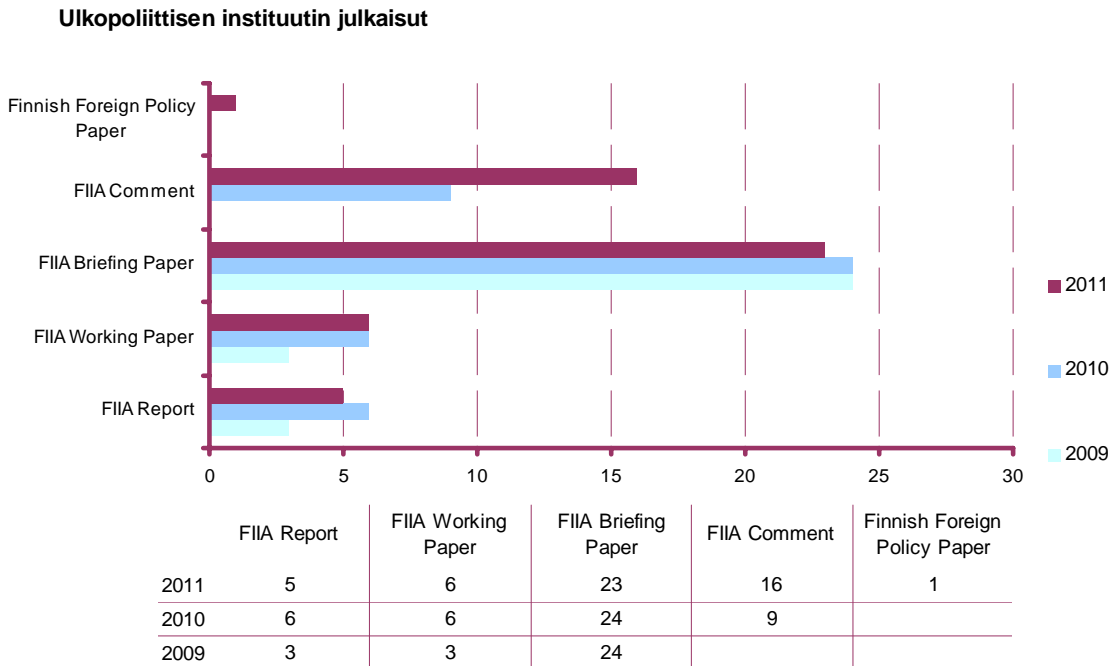
Rahoittajien rahoitusosuudet ja valmiudet rahoittaa hanketoteuttajan osallistumisesta aiheutuvia yhteiskustannuksia vaihtelee edelleen suuresti eri rahoittajien kesken. Alijäämäisiä tältä osin olivat etenkin Probalt sekä Exact hankkeet. Ensin mainittuun sai kohdistaa toiminnan yhteiskustannuksia n. 12 000 euron edestä, mutta hankkeen kokoon nähden tämä ei ole enempää kuin 10 % suorista kuluista, joka tässä tapauksessa oli riittämätön määrä. Exact - hankkeen osalta alijäämää selittää osaltaan se, ettei rahoittaja maksanut vuodelle 2011 erää, joilla olisi voinut kattaa toiminnan yhteiskustannuksia, vaan toiminta rahoitettiin vuonna 2010 saaduilla ennakoilla. Hankkeen edelleen jatkuessa yhteiskustannusosuudet tulevat maksuun vuonna 2012.

Norden 2020 hanke oli niin ikään alijäämäinen, joskaan siihen tulleella ulkopuolisen rahoituksen osuudella ei ollut tarkoituskaan kattaa kaikkia suoria kustannuksia, vaan kyseessä oli UM:n kanssa toteutettu yhteishanke. Edellä mainitussa Tekes rahoitteisessa hankkeessa oli parhaiten pystytty ottamaan huomioon myös toiminnan yhteiskustannukset. Vuodelle 2011 tullut maksuosuus kattaa projektille vuonna 2011 kohdistetut kustannukset.



## 1.4 Tuotokset ja laadunhallinta

### 1.4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet



#### Julkaisujen määrät

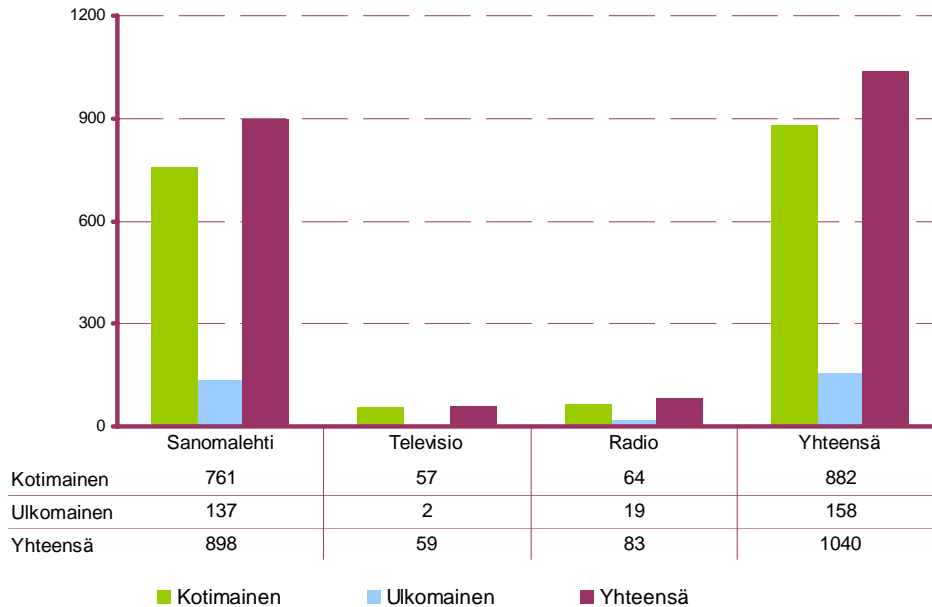
Julkaisujen määrät Ulkopoliittisen instituutin omassa julkaisusarjassa lisääntyivät vuoteen edellisvuoteen verrattuna 13 %:lla. Julkaisujen määrät ovat lisääntyneet vuoden 2009 jälkeen myös siitä syystä, että vuonna 2010 otettiin käyttöön FIIA Comment formaatti, jolla pystytään nopeammin reagoimaan ajankohtaisiin tiedontarpeisiin. Formaatin lyhyempi muoto antaa mahdollisuuden niiden suurempaan määrälliseen julkaisemiseen laajempiin Briefing Paper tai Working Paper

formaatteihin verrattuna. Uutena julkaisusarjan osana julkaistiin ensimmäinen Suomen ulkopoliittikkaa käsittelevä Finnish Foreign Policy Paper julkaisu. Uuden formaatin ensimmäisen osan ”From Cold War to Common Currency” kirjoitti suurlähettiläs Eric Hayes.

Upi julkaisee edellä kuvattujen julkaisujen lisäksi myös perinteikästä Ulkopoliittikka – lehteä, joka ilmestyy neljästi vuodessa. Lehden levikki on ollut n. 2400 kappaletta vuosittain.



### Ulkopoliittisen instituutin esiintyminen mediassa



### Mediaesiintymiset

Katsaus Upiin vuonna 2011 liittyneisiin mediaesiintymisiin kertoo ennen kaikkea sen, että instituutin tutkijat ovat medialle tuttuja henkilöitä. Aiheet, joissa tutkijoita on käytetty asiantuntijana, vaihtelivat akselilla Suomen eduskuntavaalien tulokset – Kuuban tilanne – ympäristöpolitiikka – EU:n talouskriisi – Kiinan ulkopolitiikka. Nämä muutamat esimerkit kertovat siitä, että instituutti edustaa medialle laajaa asiantuntemusta.

Upi näkyi laajasti suomalaisessa lehdistössä. Ulkomaisissakin lehdissä tutkijoita siteerattiin: venäläisissä lehdissä mainintoja oli 65, ja muunmaalaisissa lehdissä Upin tutkijat näkyivät keskimäärin kerran viikossa. Suomalaisia lehtiä, joissa tavalla tai

toisella sivuttiin instituuttia, kertyi vuoden aikana yhteensä 66 erilaista. Aiheet, joita varten tutkijoiden asiantuntemusta käytettiin eniten vuoden aikana, olivat Venäjä, EU, Pohjois-Afrikka ja Lähi-itä sekä terrorismi. Kuhunkin aiheeseen liittyen julkaistiin yli 100 artikkelia, jotka liittyivät myös Ulkopoliittiseen instituuttiin.

Muita näkyviä aihealueita olivat Valko-Venäjä, Ukraina, YK, Suomen sisäpolitiikka, Kreikan tilanne, Nato, kriisinhallinta, ympäristöpolitiikka, Afganistan, USA:n sisä- ja ulkopolitiikka, Norjan tragedia sekä Libya. Näistä kaikista aiheista julkaistiin useita kymmeniä artikkeleita, joissa instituutin asiantuntemusta käytettiin tavalla tai toisella hyväksi.



## 1.4.2 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu

Palvelukyvyn tilastot (julkaisut ja seminaarit)				
	2009	2010	2011	Muutos 2010-2011
Osallistujien määrä (ilmoittautuneet) seminaareihin	6 110	5 217	4 783	-8,3 %
Osallistujien määrä / seminaarien määrä	149	66	68	3,5 %
Julkaisujen sähköisten latausten määrä	-	-	29 133	-
Julkaisujen lataukset / julkaisujen määrä	-	-	571	-
Ulkopoliittika lehden tilausmäärä	2 516	2 460	2 371	-3,6 %

### Seminaariosallistujien - sekä julkaisutilaajien ja latausten määrät

Seminaarien kokoluokan pieneneminen harvoin järjestettävistä isoista tapahtumista hieman pienempiin ja tiheämmin järjestettyihin seminaareihin näkyy selvästi osallistujien määrissä sekä keskimääräisessä osallistujamäärässä seminaari kohden. Tilastossa esitetyt osallistujamäärät ovat ilmoittautuneiden määriä, koska tarkkoja osallistujien määriä ei ole vielä tilastoitu koko vuodelta.

Upin julkaisujen pääasiallinen jakelukanava on sen omat kotisivut. Latausten kokonaismäärässä 29 133 kappaletta on mukana vain vuoden 2011

julkaisujen lataukset – myös aikaisempien vuosien julkaisuja on edelleen ladattu. Keskimääräinen latauskertojen määrä julkaisua kohden oli 571 kappaletta. Vuosittaista julkaisujen lataustilastoa ei ole aikaisempina vuosina tehty, joten vertailuvuosien tiedot puuttuvat.

Ulkopoliittisen instituutin nettisivujen lisäksi n. 10 % latausten kokonaismäärästä kerääntyy kansainvälisiltä aihealueen tutkimusta käsitteleviltä internetsivustoilta, joiden kanssa Upi tekee yhteistyötä. Vuonna 2011 erityisesti Lähi-itää käsittelevät julkaisut ovat kiinnostaneet yleisöä, niin kuin myös Kiinaan sekä Venäjään liittyvät teemat.



### Kirjaston toiminnan tilastoja 2009-2011

	2009	2010	2011	Muutos -% 2010-2011
Asiakaskäynnit	49	43	44	2 %
Lainojen määrät	869	648	485	-25 %
joista henkilökunnan lainoja	39 %	49 %	65 %	33 %
Niteiden kokonaismäärä	24 397	24 811	25 297	2 %
Hyllymetrien määrä	490	496	503	1 %
Aikakaus- ja sanomalehtien nimikkeiden määrä	257	279	246	-12 %
Artikkelitietokannan uusien viitteiden määrä	3 456	3 170	3 854	22 %
Artikkelitietokannan viitteiden kokonaismäärä	71 021	74 191	78 045	5 %

### Kirjaston toiminta

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnoilla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankinta- ja tiedonhallintatarpeita sekä palvellaan yleisöä tarjoamalla erikseen sovittaessa kirjaston kirjakokoelmaa ja omia tietokantoja niitä tarvitsevien käyttöön. Kirjaston kokoelmien yleisinä aihealueina ovat pitkään olleet Suomen ulkopoliittika, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Venäjä ja Itämeren alue.

Tilastollisesti vuosi 2011 ei tuonut suurta muutosta edellisiin. Kirjaston nyt lähes 25300 niteen kokoelmaan luetteloitiin 72 nidettä enemmän kuin vuonna 2010. Kirjastoon tuli vuoden aikana tilattuna, lahjoituksina tai julkaisuvaihtosopimusten perusteella 246 eri newsletter-, aikakauslehti-, ja sanomalehtinimekettä. Luku on kolmisenkymmentä pienempi kuin

edellisen vuoden, vaikka tilattujen lehtien lukumäärä kasvoi kuudella. Instituutin intranetin kautta käytettävissä olevassa kirjaston ajantasaisessa aikakauslehtiartikkeleiden viitetietokannassa oli vuoden 2011 lopulla lähes 78000 viitettä. Vuoden mittaan viitteitä tallennettiin lähes 700 enemmän kuin vuonna 2010. Kasvuun on suurelta osin vaikuttanut instituutin omien tutkijoiden kirjoitusten ja haastatteluiden tehostunut mediaseuranta.

Tiedonhakuja tehtiin yhteensä lähes sata enemmän kuin vuoden 2010 kuluessa. Suurentunut hakujen määrä on poikkeus viimeisen kymmenen vuoden laskevasta trendistä. Kun vuonna 2002 tiedonhakujen määrä oli lähes 800, laski niiden tarve säännöllisesti aina vuoden 2010:n 216 hakuun saakka. Tiedonhakujen tarpeen laskun suurin selittäjä on internetin kautta käytettävissä olevien tietovarantojen määrän lisääntyminen ja tutkijoiden omatoimiset haut niistä.



## 1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut	2009	2010	2011	Muutos-% 2010 - 2011
Henkilöstömäärä 31.12.2011	45	47	49	4,3 %
Henkilötyövuodet	37,0	40,2	42,8	6,4 %
Koulutustasoindeksi (1-8)	-	-	7,21	-
Keski-ikä	37,9	37,7	37,8	0,3 %
Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, %	-	-	69 %	-
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, %	-	-	92 %	-
Lyhytaikaisten sairauspoissaolopäivien määrä (1-3 pv), kpl	130	110	113	2,7 %
Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/htv	16,6	17,0	11,9	-30,1 %
Naisten osuus henkilöstöstä, %	57,8 %	63,8 %	57,1 %	-10,5 %
Miesten osuus henkilöstöstä, %	42,2 %	36,2 %	42,9 %	18,5 %
Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus henkilöstöstä	17,0 %	19,0 %	19,0 %	-

Henkilötyövuosien määrä sekä vuoden lopun henkilöstömäärä ovat jonkun verran kasvaneet edellisvuoteen verrattuna. Kaikkia tutkijanpaikkoja ei ole uudella ohjelmakaudella saatu täytettyä, joten henkilötyövuosikertymä on siltä osin jonkin verran matalampi kuin oli vuoden alussa suunniteltu. Muutamat lyhyemmät määräaikaishuoneistot ja varsinkin ulkopuolisella rahoituksella palkatut tutkijat ovat kuitenkin kasvattaneet henkilötyövuosien kokonaismäärää edellisvuodesta.

Tarkasteluvuonna ja muina vertailuvuosina on ollut erittäin pitkiä poissaolojaksoja, joita on ollut 2-3

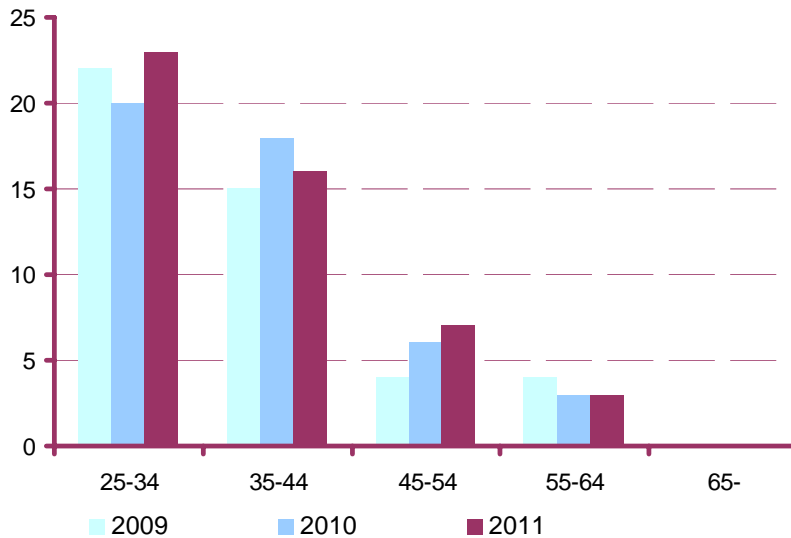
vuotta kohden. Lyhytaikaisten sairauspoissaolojen määrä (113 kappaletta) on kuitenkin varsin maltillisella tasolla pysynyt myös vuonna 2011.

Muista maista kuin Suomesta tulleiden työntekijöiden osuus on pysynyt edellisvuoden tasolla, joka osoittaa että Ulkopoliittinen instituutti on edelleen vetovoimainen työyhteisö myös ulkomailta tuleville pysyville ja vieraileville tutkijoille. Instituutin työkieli on englanti, joka helpottaa myös muualta kuin Suomesta tulleiden sopeutumista työyhteisöön.





Henkilöstön ikärakenne 31.12.2011

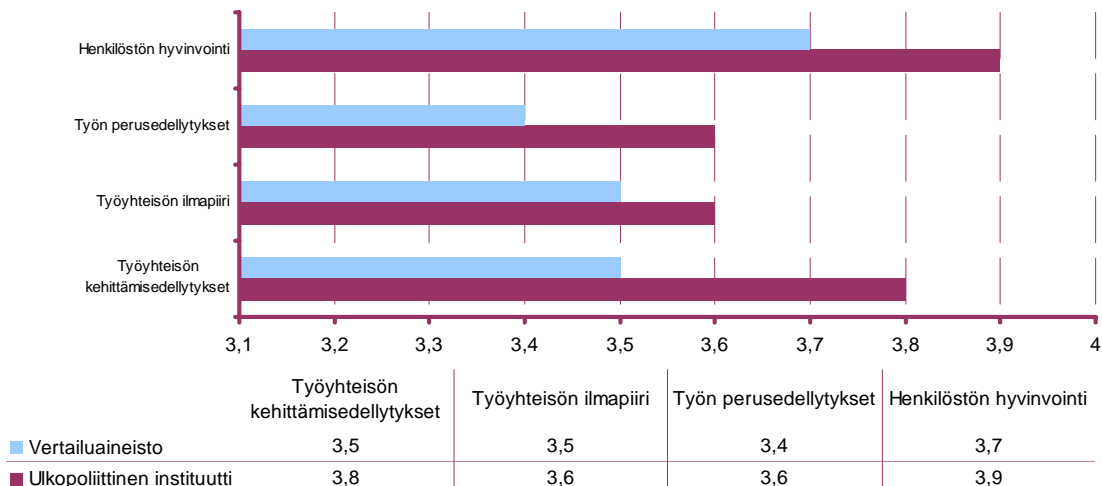


Ulkopoliittisen instituutin koulutustaso-indeksi on valtionhallinnon huipputasoa. Suurin osa, eli 92 % työntekijöistä, on suorittanut ylemmän korkeakoulututkinnon kun valtion tutkimuslaitosten vertailuluku tältä osin on 58 %. Viraston tutkijoista on 69 % tohtoritutkinnon suorittaneita, joka tämäkin on Suomen

mittakaavassa erittäin korkea luku.

Henkilöstön keski-ikä on pysynyt suurin piirtein samana (37 vuotta) ja se on muihin valtion tutkimuslaitoksiin ja valtion virastojen keski-ikään (n. 45 vuotta) verrattuna erittäin alhainen.

Parempi työyhteisö - kyselyn tulokset





Vuoden 2011 joulukuussa Upissa tehtiin Työterveyslaitoksen suunnittelema ja Lääkärikeskuksen toteuttama Parempi Työyhteisö - kysely, jonka vastausprosentti oli 91 %. Kyselyn osa-alueita olivat työyhteisönkehittämis-

edellytykset, työyhteisön ilmapiiri, työn perusedellytykset, sekä henkilöstön hyvinvointi. Kyselyn tulokset olivat jokaisen osa-alueen indeksilukujen osalta hieman parempia kuin Työterveyslaitoksen vertailuaineisto.



## 1.6 Tilinpäätösanalyysi

### 1.6.1 Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Vuonna 2011 virastolle myönnettiin 3 109 000 euron rahoitus kaksivuotisena siirtomäärärahana. Tämän lisäksi virastolla oli käytössään edellisiltä vuosilta siirtynyttä rahaa 430 803 euroa.

Ulkopuolisen rahoituksen osuus oli vuonna n. 0,5 miljoonaa euroa, josta n. 70 % koostuu yhteisrahoitteisen

toiminnan hankerahoituksesta, 20 % ulkopuolisilta rahoittajilta saaduista kustannusten korvauksista ja loput 10 % maksullisen julkaisumyynnin tuloista.

Yhteisrahoitteisen toiminnan rahoituslähteistä kansallisen hankerahoituksen osuus on 86 % ja EU-rahoituksen osuus 14 %. Vuonna 2011 merkittäviä rahoittajia ovat olleet Tekes, Bonus EEIG, Ulkoministeriö, sekä EU-komission rahoituksella toimiva Marie Curie Actions Network.

### 1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Vuoden 2011 talousarviossa Ulkopoliittisen instituutin nettobudjetoitua toimintamäärärahaa 21.30.01 budjetoitiin 3 109 000 euroa, joka oli samansuuruinen kuin vuodelle 2010 myönnetty määräraha.

Toimintamäärärahojen käyttö oli vuonna 2011 nettomääräisesti yhteensä 3 233 230 euroa, joka on n. 2 % enemmän kuin vuonna 2010, jolloin toimintamäärärahojen nettokäyttö oli 3 173 795 euroa. Vuodelle 2012 siirtyvän erän euromääräinen osuus pieneni 124 231 euroa edellisen vuoden siirtyneeseen rahaan verrattuna. Siirtyvää määrärahaa on siis kertomusvuotena käytetty 59 435 euroa enemmän kuin vuonna 2010.

Perusmäärärahan ja siirtyvien erien suurempaan käyttöön on vaikuttanut kustannustason nousun lisäksi muutamien pitkävaikutteisten hankintojen kohdistuminen vuoteen 2011. Vuodelta 2010 siirtynyt määräraha 430 803 euroa käytettiin kokonaisuudessaan vuokrien maksuun.

Ulkopoliittinen instituutti käytti 180 397 euroa arviomäärärahana budjetoitua arvonlisäveromomenttia 21.30.21. Myös TEM:n arvonlisäveromäärärahaa 32.01.29 käytettiin Tekes hankeen arvonlisäveromenojen maksuun. Lehti-ilmoitusten myynnistä kertyneitä arvonlisäverotuottoja tuloutettiin 1660 euroa momentille 11.04.01.



### 1.6.3 Tuotto –ja kululaskelma

Tuotto –ja kululaskelman muiden tuottojen suhteellinen lisääntyminen n. 19 %:lla johtuu yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen n. 100 tuhannen euron kasvusta edelliseen vuoteen verrattuna. Muihin tuottoihin kuuluvat ulkopuoliset kustannusten korvaukset puolestaan laskivat n. 20 tuhannella eurolla edellisestä vuodesta.

Aineiden –ja tarvikkeiden kulutuksen kasvu johtuu pääosin kertaluonteisista peruskorjaukseen liittyvistä menoista.

Toimitilojen vuokratkustannukset ovat nousseet elinkustannusindeksin tahdissa. Vuokratkustannusten yhteissumma on kuitenkin pysynyt edellisen vuoden tasolla leasingkulujen määrän pienen vähenemisen takia. Kustannuksia on laskenut myös markkinahintaisten seminaaritulojen edellisvuotta pienempi käyttötarve suhteessa viraston omiin tiloihin.

### 1.6.4 Tase

Investointiluonteiset yli 10 000 euron hankinnat kalusteiden ja kopiokonehankintojen osalta on viety viraston käyttöomaisuuteen, jota ei vuonna 2010 ollut. Kalusteiden sekä koneiden ja laitteiden poistoaika on 3 vuotta.

Myyntisaamisten määrän lisääntyminen 84 %:lla johtuu loppuvuoteen 2011 kohdistuneiden hankemaksatusten suuresta euromäärästä. Suurin erä, 60 484 euroa, koostuu Tekes - hankkeen ”Euroopan

Henkilöstökuluissa on mukana lomapalkkavelan muutos. Puhdistettuna lomapalkkavelanmuutoksella henkilöstökulujen nousu vuoteen 2010 verrattuna on ollut n. 6 %. Henkilöstömenojen kasvun selittää yleiskorotusten lisäksi ulkopuolisella tutkimusrahoituksella palkattujen tutkijoiden suurempi määrä vertailuvuoteen nähden.

Muiden kulujen pienentyminen 84 010 eurolla vuoteen 2010 verrattuna johtuu kokonaisuudessaan säästöistä, joita on pystytty matkakulujen osalta tekemään. Suurin osa vuoden 2011 matkustuskuluista on ulkopuolisella rahoituksella katettua.

Uusien laite - ja kalustehankintojen takia on taseessa edellisvuodesta poiketen käyttöomaisuutta, joiden poistoja on ehtinyt vuonna 2011 kertyä 7463 euroa.

turvallisuusmarkkinat suomalaisten toimijoiden silmin” kohdistuvista saatavista.

Saadut ennakot ovat vähentyneet n. 100 tuhannella vuoteen 2010 verrattuna. Tämä muutos johtuu kolmivuotisen ja vuoden 2011 lopussa päättyneen Probalt - hankkeen etukäteen maksetuista varoista edellisenä vuotena, joita on vuonna 2011 käytetty hankkeen kuluihin. Näistä varoista vielä ennakoihin jääneitä eriä, suuruudeltaan n. 45 tuhatta, maksetaan takaisin rahoittajalle vuoden



2012 aikana.

Siirtovelkojen 7 %:lla lisääntyneeseen kokonaissummaan on vaikuttanut pääasiallisesti lomapalkkavelkojen

kasvaminen. Taseessa olevien muiden siirtovelkojen määrä on n. 30 tuhatta euroa, eli samaa suuruusluokkaa kuin edellisenä vuonna.

## 1.7 Sisäisen valvonnan arviointi – ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tilivelvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta huomiota kertomusvuonna on kiinnitetty siihen, että hyvän

hallintotavan mukaisesti valtion toimintamallit, ohjeet ja määräykset ovat vakiintuneet osaksi viraston jokapäiväisiä toimintaprosesseja. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa muun muassa matkustuspalveluissa, puhelinlaskutuksessa sekä laskujen maksatuksissa.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2011 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus ja muut toimintaedellytykset. Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.



## 2. Talousarvion toteumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2010	Talousarvio 2011 (TA + LTA)	Tilinpäätös 2011	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
<b>11. Verot ja veronluonteiset tulot</b>	<b>1 646,33</b>	<b>1 660</b>	<b>1 660,34</b>	<b>0,00</b>	100
11.04.01 Arvonlisävero	1 646,33	1 660	1 660,34	0,00	100
<b>Tuloarviotilit yhteensä</b>	<b>1 646,33</b>	<b>1 660</b>	<b>1 660,34</b>	<b>0,00</b>	100

Päälukon, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2010	Talousarvio 2011 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2011 määrärahojen		Tilinpäätös 2011	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2011	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2011 (pl. peruutukset)	Käyttö vuonna 2011	Siirretty seuraavalle vuodelle
<b>21. Eduskunnan hallinnonala</b>	<b>3 286 034,90</b>	<b>3 289 397</b>	<b>2 982 823,94</b>	<b>306 572,97</b>	<b>3 289 396,91</b>	<b>0,00</b>	<b>430 803,15</b>	<b>3 539 803,15</b>	<b>3 233 230,18</b>	<b>306 572,97</b>
21.30.01 Ulkopoliittisen instituutin toimintameno (nettob) (siirtomääräraha 2v)	3 109 000,00	3 109 000	2 802 427,03	306 572,97	3 109 000,00	0,00	430 803,15	3 539 803,15	3 233 230,18	306 572,97
21.30.29 Eduskunnan hallinnonalan arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	177 034,90	180 397	180 396,91		180 396,91	0,00				
<b>32. Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonala</b>	<b>0,00</b>	<b>72</b>	<b>72,24</b>		<b>72,24</b>	<b>0,00</b>				
32.01.29 Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	0,00	72	72,24		72,24	0,00				
<b>Määrärahatilit yhteensä</b>	<b>3 286 034,90</b>	<b>3 289 469</b>	<b>2 982 896,18</b>	<b>306 572,97</b>	<b>3 289 469,15</b>	<b>0,00</b>	<b>430 803,15</b>	<b>3 539 803,15</b>	<b>3 233 230,18</b>	<b>306 572,97</b>



### 3. Tuotto –ja kululaskelma

	1.1.2011 - 31.12.2011		1.1.2010- 31.12.2010	
TOIMINNAN TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot	48 687,15		51 198,81	
Muut toiminnan tuotot	<u>451 687,82</u>	500 374,97	<u>378 401,95</u>	429 600,76
TOIMINNAN KULUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	114 789,35		99 486,91	
Henkilöstökulut	2 528 800,54		2 402 079,71	
Vuokrat	446 249,22		449 454,50	
Palvelujen ostot	443 211,92		443 846,16	
Muut kulut	176 530,13		260 540,28	
Poistot	<u>7 462,94</u>	-3 717 044,10	<u>1 095,00</u>	-3 656 502,56
JÄÄMÄ I		-3 216 669,13		-3 226 901,80
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoituskulut	<u>-0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>-3,51</u>	<u>-3,51</u>
JÄÄMÄ II		-3 216 669,13		-3 226 905,31
JÄÄMÄ III		-3 216 669,13		-3 226 905,31
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA				
Perityt arvonlisäverot	2 490,52		3 101,26	
Suoritetut arvonlisäverot	<u>-183 352,58</u>	-180 862,06	<u>-179 581,78</u>	-176 480,52
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		<u>-3 397 531,19</u>		<u>-3 403 385,83</u>



## 4. Tase

	31.12.2011	31.12.2010
<b>VASTAAVAA</b>		
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET		
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Koneet ja laitteet	23 681,03	0,00
Kalusteet	18 360,03	0,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00 42 041,06	0,00 0,00
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET YHTEENSÄ	42 041,06	0,00
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS		
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	96 899,69	52 774,27
Muut lyhytaikaiset saamiset	27 245,88	76 997,11
Ennakkomaksut	833,19 124 978,76	1 728,62 131 500,00
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ	124 978,76	131 500,00
VASTAAVAA YHTEENSÄ	167 019,82	131 500,00
<b>VASTATTAVAA</b>		
OMA PÄÄOMA		
VALTION PÄÄOMA		
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-582 280,98	-326 477,12
Pääoman siirrot	3 487 051,72	3 147 581,97
Tilikauden tuotto-/kulujäämä	-3 397 531,19 -492 760,45	-3 403 385,83 -582 280,98
VIERAS PÄÄOMA		
LYHYTAIKAINEN		
Saadut ennakot	89 803,76	192 086,04
Ostovelat	65 034,70	55 948,24
Tilivirastojen väliset tilitykset	72 371,43	60 929,09
Edelleen tilitettävät erät	52 200,97	50 313,89
Siirtovelat	380 369,41 659 780,27	354 503,72 713 780,98
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	659 780,27	713 780,98
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	167 019,82	131 500,00





## 5. Liitetiedot

### Liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviolain – ja asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Talousarviotason budjetointimenettelyt ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna. Tilinpäätöksessä kirjaukset on tehty suoriteperusteisesti ja saamiset sekä

velat on arvostettu nimellisarvoonsa. Virastolla on vuodesta 2010 poiketen taseessa käyttöomaisuutta, jonka poistoperusteet on kuvattuna liitteessä 6.

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole tiedossa olennaisia tilinpäätösvuoden jälkeisiä tapahtumia.

### Liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2010	Talousarvio 2011 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2011 määrärahojen		Tilinpäätös 2011	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2011	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2011	Käyttö vuonna 2011 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
21.30.01 Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot (siirtomääräraha 2v)	Bruttomenot	3 537 508,81	3 366 000	3 300 748,75	3 607 321,72					3 731 551,90
	Bruttotulot	428 508,81	257 000	498 321,72	498 321,72					498 321,72
	<b>Nettomenot</b>	<b>3 109 000,00</b>	<b>3 109 000</b>	<b>2 802 427,03</b>	<b>306 572,97</b>	<b>3 109 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>430 803,15</b>	<b>3 539 803,15</b>	<b>3 233 230,18</b>
21.30.29 Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	Bruttomenot	179 581,78	*	183280,34	183 280,34					
	Bruttotulot	2 546,88	*	2 883,43	2 883,43					
	<b>Nettomenot</b>	<b>177 034,90</b>	<b>195000</b>	<b>180 396,91</b>	<b>180 396,91</b>	<b>0,00</b>				

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 3

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4



### Liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2011	2010
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>2 098 557,33</b>	<b>1 975 861,17</b>
Palkat ja palkkiot	2 073 883,19	1 931 741,78
Tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Lomapalkkavelan muutos	24 674,14	44 119,39
<b>Henkilösivukulut</b>	<b>430 243,21</b>	<b>426 218,54</b>
Eläkekulut	380 771,03	369 409,22
Muut henkilösivukulut	49 472,18	56 809,32
<b>Yhteensä</b>	<b>2 528 800,54</b>	<b>2 402 079,71</b>
Jobdon palkat ja palkkiot, josta	201 505,84	196 092,37
- tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	12 869,64	13 252,97
Johto	480,00	480,00
Muu henkilöstö	12 389,64	12 772,97

### Liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto % <sup>1)</sup>	Jäännösarvo €tai %
1120 Ostetut atk-ohjelmistot	tasapoisto	4	25,00 %	
1255 ATK-laitteet ja oheislaitteet	tasapoisto	3	33,30 %	
1256 Toimistokoneet ja laitteet	tasapoisto	3	33,30 %	
1258 Audiovisuaaliset laitteet	tasapoisto	5	20,00 %	
1270 Kalusteet	tasapoisto	3	33,30 %	

### Liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

	125-126	127	Aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	24 082,40	25 421,60	25 421,60	49 504,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2011	24 082,40	25 421,60	25 421,60	49 504,00
Kertyneet poistot 1.1.2011	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	401,37	7 061,57	7 061,57	7 462,94
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2011	401,37	7 061,57	7 061,57	7 462,94
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2011</b>	<b>23 681,03</b>	<b>18 360,03</b>	<b>18 360,03</b>	<b>42 041,06</b>

### Liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoituskulut	2011	2010	Muutos 2011-2010
Korot euromääräisistä veloista	0,00	3,51	-3,51
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>3,51</b>	<b>-3,51</b>
<b>Netto</b>	<b>0,00</b>	<b>3,51</b>	<b>-3,51</b>



**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio**

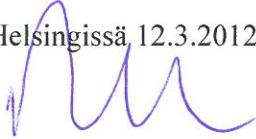
Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävänä muita täydentäviä tietoja

## 6. Allekirjoitukset

Helsingissä 12.3.2012



Teija Tiilikainen  
Johtaja



Helena Lehtovirta  
Hallintojohtaja

Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 12.3.2012 hyväksynyt vuoden 2011 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen



Antti Tanskanen  
Hallituksen puheenjohtaja