

# FIIA

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

**ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI**  
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2017

## Sisällysluettelo

<b>1. Toimintakertomus</b>	<b>2</b>
1.1 Johdon katsaus	2
1.2 Vaikuttavuus	4
1.3 Toiminnallinen tehokkuus	6
1.3.1 Toiminnan tuottavuus	6
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus	7
1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus	9
1.4 Tuotokset	11
1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	16
1.6 Tilinpäätösanalyysi	18
1.6.1 Rahoituksen rakenne	18
1.6.2 Talousarvion toteutuminen	18
1.6.3 Tuotto –ja kululaskelma	18
1.6.4 Tase	19
1.7 Sisäisen valvonnan arviointi –ja vahvistuslausuma	20
1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	20
2. Talousarvion toteumalaskelma	21
3. Tuotto –ja kululaskelma	22
4. Tase	23
5. Liitetiedot	24
6. Allekirjoitukset	27

## 1. Toimintakertomus

### 1.1 Johdon katsaus

Vuosi 2017 jää kansainvälisessä politiikassa historiaan muuttuvien suurvaltasuhteiden huippuvuotena. Donald Trumpin nousu Yhdysvaltain presidentiksi johti maan omia valta-poliittisia etuja korostavaan ulkopoliittikkaan. Maan liittolaiset sekä Euroopassa että Aasiassa olivat huolissaan liittosuhteensa kohtalosta samoin kuin monenkeskisen kansainvälisen yhteistyön tulevaisuudesta yleensä. Trumpin valinta ei ennakoidusta poiketen johtanut tiiviimpään suhteeseen Yhdysvaltojen ja Venäjän välillä. Venäjän puuttumisen Yhdysvaltojen presidentinvaaleihin tultua todistetuksi suurvaltasuhteet ajautuivat historiallisen huonolle tolalle. Laajempaan suurvalta-asetelmaan vaikutti myös Pohjois-Korean uhittelu ydinkokeillaan sekä Venäjän ja Kiinan lähentyminen erityisesti puolustusyhteistyön saralla. Keskustelu ydinaseista ja ydinasepelotteen merkityksestä nousi jälleen kansainväliseen tietoisuuteen. Suurvaltajännitteiden ja niihin liittyvän ennakoimattomuuden keskellä EU:n arvot ja toimintamalli tulivat haastetuiksi samalla, kun unioni joutui ratkomaan omia sisäisiä ongelmiaan. Yleinen integraatiopoliittinen mielipide kääntyi keskeisten vaalien lopputuloksen myötä kuitenkin toiveikkaammaksi. Koko EU odotti Saksan ja Ranskan yhteisten suunnitelmien valmistumista unionin tulevaisuuskehityksen viitoittamiseksi.

Ulkopoliittisen instituutin (FIIA) uusi kolmivuotinen tutkimusohjelmakausi käynnistettiin jo tutuksi käyneellä ohjelmarakenteella. Ohjelmarakenteen painopistealueita täydensi kasvusuunnassa ollut ulkopuolinen rahoitus. EU-ohjelmassa unionin ulkosuhteiden ja poliittisen järjestelmän tutkimuksen rinnalla toteutettiin merkittävä EU:n tulevaisuuskehitystä luotaava tutkimushanke osana Valtioneuvoston strategisin tutkimus- ja selvitysva-roin rahoitettua laajempaa tutkimusprojektia. Huomiota kiinnitettiin merkittävänä vaali-vuotena myös keskeisten EU-maiden Eurooppa-poliittiseen linjanmuodostukseen samoin kuin kangerrellen edenneisiin Brexit-neuvotteluihin. Yhdysvaltojen ulkopoliittikan suun-nanmuutosta ja sen valtionsisäisiin vaikuttimia tutkittiin useammassa laajassa tutkimus-hankkeessa Globaalin turvallisuuden tutkimusohjelmassa, mikä heijasteli teemaan liitty-vää tiedontarvetta Suomessa ja Euroopassa laajemminkin. Osittain ulkopuolisella säätiöra-hoituksella toteutetun Pohjois-Korean ulkopoliittikkaa ja kansainvälistä asemaa koskevan tutkimushankkeen loppuraportti ilmestyi kesken maata koskevan ydinasekokeisiin liitty-vän kansainvälisen kriisin. Venäjä-ohjelmassa tutkimuksen painopiste siirtyi edellisvuosien vahvasta Venäjän ulko- ja puolustuspolitiikkaan liittyvästä painotuksesta kohti ulko-poliittikan taustalla vaikuttavien sisäisten poliittisten tekijöiden ja kansalaisyhteiskunnan tutkimusta.

Ulkopoliittisen instituutin tutkimus sai varsin myönteisen arvion instituutin kansainväli-sen tieteellisen neuvottelukunnan edellisen ohjelmakauden osalta suorittamassa tutki-muksen arvioinnissa, joka valmistui vuoden 2017 syksyllä. Tutkimus sai kiitosta niin tie-teellisestä tasostaan kuin kattavuudestaan. Instituutin omissa sarjoissa julkaistujen tutki-musten määrä asettui vuonna 2017 vakiotasolleen (56), samoin ulkopuolisina vertaisarvi-oituina tutkimuksina julkaistujen töiden määrä säilyi hyvällä tasolla. Instituutin omien tutkimusten latausmäärät laskivat jonkin verran kahden edellisvuoden huipputasosta, jol-loin erityisesti instituutin Ukrainan kriisiä koskevat tutkimusraportit saivat ennätyskelli-sen kansainvälisen ja kotimaisen suosion.

Vuosi 2017 jää Ulkopoliittisen instituutin historiaan ennätyskellisen vilkkaana instituuttiin kohdistuvien pidempiaikaisten tutkijavierailujen suhteen. Jane ja Aatos Erkon säätiön ins-

tituutille myöntämän pidempiaikaisen rahoituksen turvin instituutissa vieraili jälleen kaksi nimekästä yhdysvaltalaisutkijaa puolen vuoden jakson kumpikin. Myös pohjoismaisten tutkimuslaitosten välinen tutkijanvaihtojärjestelmä samoin kuin Ulkoasiainministeriön kanssa harjoitettava virkamiesvaihto toivat instituuttiin vierailevan tutkijan. Liikkuvuus myös toiseen suuntaan oli vilkasta, sillä instituutista siirtyi sekä tutkimus- että hallintohenkilökuntaa merkittäviin instituutin ulkopuolisiin tehtäviin.

Ulkopuolisen tutkimusrahoituksen osuus säilyi vuonna 2017 kasvusuunnassa ja ylsi korkeammalle tasolle kuin koskaan aiemmin. Vuoden mittaan rahoitushakemuksia laadittiin ennätysellisen vilkkaasti ja menestyksekkäät hakemukset olivat jo vuoden loppuun mennessä varmistaneet vähintään saman rahoitustason jatkumisen myös vuonna 2018.

Instituutin hallinnon suurprojektina oli vuoden 2017 aikana instituutin marraskuussa toteutetun muuton valmistelu Katajannokan toimitiloista OP-Henkivakuutusyhtiöltä vuokrattuihin toimitiloihin Arkadiankadulla. Uusien toimitilojen kokonaisvaltainen remointi instituutin tarpeisiin sujui odotusten mukaisesti ja henkilökunta siirtyi tyytyväisenä uusiin toimitiloihin, joiden avulla toivotaan erityisesti yhteistyön eduskunnan kanssa syvenevän entisestään. Uusien toimitilojen yhteydessä sijaitsevan pienimuotoisen kongressikeskuksen odotetaan tuovan konkreettista apua instituutin vilkkaalle seminaaritoiminnalle.

Uusien toimitilojen ohella muuton yhteydessä uudistettiin myös instituutin visuaalista ilmettä ja julkaistiin uudet kotisivut. Uudet kotisivut palvelevat paremmin kasvavan mobiililaiteympäristön tarpeita ja vahvistavat kotisivujen tietoturvaa. Visuaalisen ilmeen uudistuksella tavoitellaan yhtenäisempää kuvaa instituutista tarjottavaksi sekä kansainvälisissä että kotimaisissa yhteyksissä. Tavoitteen saavuttamiseksi instituutista käytettävänä lyhenteenä on jatkossa sen uuden logon mukaisesti FIIA.

Helsingissä 13. helmikuuta 2018

Teija Tiilikainen

## 1.2 Vaikuttavuus

Ulkopoliittisen instituutin (FIIA) tehtävänä on luoda kansainväliset mitat täyttävää tieteellistä asiantuntemusta omalla tutkimusalallaan ja tarjota sitä yhtä hyvin suomalaisen poliittisen päätöksenteon ja julkisen keskustelun tarpeisiin kuin kansainvälisen tieteellisen tutkimuksen ja keskustelun tueksi. FIIAn toimintojen yhteiskunnallinen merkitys on eräs sen vaikuttavuuden keskeisistä mittapuista.

### FIIAn tutkimuksen painopisteet vuonna 2017

Ulkopoliittisen instituutin tutkimus painottui vuonna 2017 sen kolmen ohjelman painopisteiden mukaisesti EU:n ulkosuhteisiin, EU:n suuriin kehityslinjoihin, Venäjän ulkopoliittikkaan ja sisäiseen poliittiseen kehitykseen sekä globaalista valtapolitiikasta erityisesti Yhdysvaltojen ja Kiinan ulkopoliitiikan ja kansainvälisen roolin tutkimukseen. Kolmea tutkimusohjelmaa yhdistävinä teemoina olivat erityisesti Euroopan turvallisuuspolitiikan kysymykset, ilmasto- ja energiapolitiikka sekä Arktinen politiikka.

EU-ohjelmassa tutkittiin unionin ulkosuhteiden lisäksi erityisesti unionin suuria kehityslinjoja sekä unionin keskeisten jäsenmaiden EU-politiikkaa. Integraation tulevaisuuskehitys kriisivuosien jälkeen ja Ison-Britannian EU-eroon valmistautuminen nousivat tutkimuksen keskiöön. Unionin ulkosuhteiden tutkimuksessa painottuivat erityisesti suhteet Venäjään ja Turkkiin. EU:n suhde Yhdysvaltoihin samoin kuin EU:n energiapolitiikka sekä unionin turvallisuus- ja puolustuspolitiikan kysymykset nousivat yhteiseksi teemaksi Globaalien turvallisuuden ohjelman kanssa.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimusohjelman painopiste siirtyi edellisvuosien Venäjän ulko- ja puolustuspolitiikan ja Ukrainan kriisin tutkimuksesta kohti ulkopoliitiikan taustalla vaikuttavien sisäisten tekijöiden tutkimusta. Näihin lukeutuvat erityisesti maan poliittisen järjestelmän ominaispiirteet sekä kansalaisyhteiskunnan mielipideilmasto ja poliittinen rooli. Ohjelman toisen painopisteen muodostivat poliittinen ja taloustilanne EU:n itäisen kumppanuuden maissa erityisesti Ukrainassa ja Valkovenäjällä.

Globaalien turvallisuuden tutkimus painottui globaalien valtarakenteiden ja niiden muutoksen tutkimukseen samoin kuin globaalien turvallisuuden kannalta keskeisten maantieteellisten tai funktionaalisten alueiden tutkimukseen. Geoekonomian lähestymistapa toimi eräänä yhteenkokoavana elementtinä ohjelman laajalla tutkimusagendalla. Ohjelman alueelliset painopisteet olivat vuoden 2017 aikana Yhdysvaltojen ja Aasian tutkimuksessa painottuen viimeksi mainitun osalta erityisesti Kiinan ulkopoliitiikan ja globaalien roolin tutkimukseen. Samoin Pohjois-Korea nousi tutkimuskohteeksi erityisesti ulkopuolisen projektirahoituksen ansiosta.

Yhdysvaltojen ulkopoliitiikan ja globaalien roolin tutkimuksessa korostuivat sisäisten vaikuttimien tutkimus tilanteessa, jossa presidentti Donald Trumpin kaudella tapahtuneiden ulkopoliittisten suunnanmuutosten taustat ja pysyvyys puhutti koko maailmaa. Ohjelmassa tutkittiin myös muuttuvaa kansainvälistä turvallisuuspoliittista asetelmaa instituutioineen sekä muutoksen vaikutuksia Itämeren piiriin ja Suomeen.



## ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

### Vaikuttavuus kertomusvuonna

FIIAn tutkijoiden rooli monipuolistui entisestään suomalaisessa kansainvälisiin suhteisiin ja EU-asioihin liittyvässä julkisessa keskustelussa. Instituutin kotisivuilla julkaistujen politiikka-relevanttien julkaisujen määrä pysyi korkeana, vaikka niiden latausmäärät laskivatkin jonkin verran edellisten vuosien ennätyskorkeasta tasosta. Eniten ladattujen julkaisujen määrät nousivat edelleen useampaan tuhanteen, mitä voi pitää kansainvälisesti kilpailukyisenä tasona. Instituutin tutkijoiden kotimainen medianäkyvyys oli vahvaa ja tutkijat olivat kysytyjä asiantuntijoita niin valtionhallinnon kuin kansalaisyhteiskunnankin järjestämissä tilaisuuksissa.

FIIAn yhteiskunnallisesta uskottavuudesta kertoi sen suosio kumppanina erilaisten seminaarien ja keskustelutilaisuuksien järjestämisessä. Yhteisseminaarien joukossa olivat vakiintuneen tavan mukaisesti yhdessä Tasavallan presidentin kanslian kanssa järjestetyt Kultaranta keskustelut kesäkuussa sekä Eduskunnan suuren valiokunnan kanssa järjestetty yhteisseminaari EU:n tulevaisuudesta. Niin instituutin omat kuin yhteisseminaaritkin keräsivät pitkin vuotta suuria kävijämääriä.

Instituutin kansainvälisestä näkyvyydestä kertoivat niin sen tutkijoiden kansainvälisten julkaisujen kasvavat lukumäärät kuin instituutin yhteistyö ja verkottuminen esimerkiksi kansainvälisten tutkimusrahoitusta koskevien hakujen yhteydessä. Vuonna 2017 FIIAn tutkijat julkaisivat yhteensä viisi tieteellistä kirjaa (joista yksi on väitöskirja) ja yli kaksikymmentä vertaisarvioitua tieteellistä artikkelia kansainvälisillä foorumeilla. Instituutissa järjestettiin vuoden mittaan myös useita kansainvälisiä tutkijatapaamisia ja instituutti isännöi pidempiä kansainvälisiä tutkijavierailuja niin Yhdysvalloista kuin muista pohjoismaista.

Instituutin tutkijat vastaanottivat kiitettävästi erilaisia palkintoja ja tunnustuksia sekä henkilökohtaisia apurahoja työlleen. Instituutin julkaisema neljä kertaa vuodessa ilmestyvä Ulkopoliittikka-lehti sai näkyvyyttä monen vuoden mittaan esillä pitämänsä teeman ansiosta.

## 1.3 Toiminnallinen tehokkuus

### 1.3.1 Toiminnan tuottavuus

Julkaisu tuottavuus				
	2015	2016	2017	Muutos 2016-2017
Upin julkaisusarjan julkaisut / htv (tutkijat)	2,18	2,37	2,42	1,9 %
Tieteelliset julkaisut / htv (tutkijat)	2,03	1,48	1,55	5,2 %
Muut julkaisut / htv (tutkijat)	4,06	4,51	3,76	-16,7 %
Kaikki julkaisut / htv (tutkijat)	8,28	8,36	7,73	-7,6 %
Julkaisumäärän painotettu pisteluku* / htv (tutkijat)	13,23	11,32	11,40	0,7 %

\*Julkaisut on painotettu karkeasti niiden vaatiman työmäärän mukaan

Julkaisu tuottavuus kuvaa julkaisujen määrää suhteessa julkaisuja tuottavien tutkijoiden määrään. Julkaisujen työmäärän huomioonottavan pisteluvun avulla laskettu julkaisu tuottavuus parantui hieman kertomusvuonna. Painottamaton julkaisu tuottavuus kaikkien julkaisujen osalta on edellisvuoteen verrattuna jonkin verran alentunut. Julkaisutyyppien välillä on eroa siten, että instituutin omia julkaisuja ja tieteellisiä julkaisuja tuotettiin suhteessa henkilötyövuosiin enemmän kuin edellis-

vuonna, kun taas muita julkaisuja oli vähemmän. Lukujen perusteella vuonna 2017 olikin tutkijoiden työpanoksen fokus enemmän tieteellisten julkaisujen ja muiden instituutin omaan sarjaan kuuluvien julkaisujen tuottamisessa kuin vuonna 2016, jolloin julkaistiin määrällisesti ja työpanokseen suhteutettuna enemmän suurelle yleisölle ja ammattiyhteisölle suunnattuja julkaisuja.

Julkaisumääristä lisää sivulla 11.

## 1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien kustannukset ja henkilötyövuodet			
	Euroopan unioni	Globaali turvallisuus	Itäinen naapurusto ja Venäjä
Suorat kustannukset	449 627	550 085	266 017
Osuus seminaari ja julkaisutoiminnoista	96 017	58 970	19 586
Osuus muiden tukitoimintojen kustannuksista	138 750	155 662	77 669
Osuus muista viraston yhteiskustannuksista	284 964	319 699	159 516
Osuus pääomakustannuksista	6 673	7 487	3 735
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>976 030</b>	<b>1 091 902</b>	<b>526 522</b>
Henkilötyövuodet	6,78	7,61	3,79

### Ohjelmien kokonaiskustannukset

Oheisessa taulukossa on kuvattu kustannusten jakautuminen FIIAN kolmelle ohjelmakauden 2017 - 2019 tutkimusohjelmalle. Tarkastelussa ei ole ulkoisella rahoituksella toteutettuja hankkeita.

Tarkasteltaessa talousarviorahoitteisen tutkimuksen kustannusten jakautumista Globaali turvallisuus - tutkimusohjelma on ollut sekä kustannuksiltaan että henkilötyövuosikertymältään suurin. Edellisten vuosien tapaan kahden suurimman ohjelman kustannukset ovat kokoluokaltaan saman suuruiset. EU - teemoihin liittyvää seminaaritoimintaa on tehty paljon instituutin perusrahoituksella (mm. Breakfast briefing), mikä näkyy seminaaritoiminnan ja julkaisujen osalta EU-ohjelman kustannuksissa.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjä-ohjelman kustannukset ovat olleet n. 50 % pienemmät kuin muiden ohjelmien. Tämä

johtuu osaltaan ohjelman pienemmästä koosta, mutta myös siitä, että kaikki tutkijapaikat eivät ole olleet täytettyinä koko vuotta.

Suoriin kustannuksiin kuuluvat tutkijoiden matkakulut, jotka olivat yhteensä 14 403 euroa edellisvuotta korkeammalla tasolla. Tutkijoilla on 3-vuotinen matkabudjetti, jota he voivat käyttää työtään tukeviin matkoihin. Myös vuonna 2017 matkustettiin paljon ulkomaisiin konferensseihin ja tutkijoiden matkoja korvattiin myös näiden tilaisuuksien järjestäjien toimesta.

Ohjelmille on kustannuslaskennassa kohdistettu aiheuttamisperiaatteella kustannusosuuksia myös viraston yhteisistä kuluista ja koska nämä kulut olivat pienessä laskussa edellisvuoteen verrattuna, niitä kohdistui tässä laskennassa hieman vähemmän myös ohjelmille.



Seminaarien taloudellisuus (yksikköhinnat)				Muutos
	2015	2016	2017	2016-2017
Seminaarin yksikköhinta (suorat kulut ja palkat)	2 495	2 144	2 402	12,1 %
Seminaarin yksikköhinta (ilman palkkakuluja)	1 102	744	1 155	55,2 %
Kustannukset per osallistuja	46,5	40,4	55,0	36,1 %

## Seminaarien taloudellisuus

Vuonna 2017 seminaarien kokonaiskustannukset (ilman hanketuloilla rahoitettuja seminaareja) olivat 134 537 euroa, joka oli n. 23 % vähemmän kuin edellisvuonna.

Taloudellisuusluvut seminaarien osalta eivät ole samalla tasolla vuoteen 2016 verrattuna. Yksikköhinnan nousu johtuu pääasiassa seminaarimäärän alenemisesta – suorat kulut ovat alentuneet suhteessa seminaarien määrään, mutta kiinteiden kulujen osuus eivät ole samassa suhteessa pienentynyt.

Seminaaritulojen vuokratulot ovat vuonna 2017 olleet aikaisempia vuosia alemmalla tasolla myös siksi, että on pystytty hyödyntämään maksuttomia seminaarituloja aikaisempaa enemmän. Seminaareihin liittyvät tarjoilumenot olivat pysyneet edellisvuoden tasolla, niin kuin myös seminaa-

reihin liittyvät matkakulut. Seminaarien puhujina oli ulkomaisia asiantuntijoita suhteessa seminaarien määrään jonkin verran enemmän kuin edellisvuonna, mutta myös instituutin omia tutkijoita ja suomalaisia asiantuntijoita käytetään paljon seminaarien puhujina.

FIIAlla oli vuonna myös 2017 monia rahoituslähteitä (mm. EUISS, J&A Erkko säätiö sekä VNK), jotka rahoittivat konferenssiluonteisten seminaarien kuluja, eli täysin omalla rahalla ei FIIA dayn lisäksi järjestetty kovin montaa yli 100 hengen tilaisuutta.

Seminaarien suorat kulut (46 849 euroa) koostuvat pääosin catering kuluista, puhujien matkakuluista sekä tilavuokrista. Kiinteiden kulujen osuus 87 688 euroa koostuu seminaareja järjestävän henkilökunnan palkoista. Seminaareihin liittyviä tunnuslukuja lisää sivulla 13.

## 1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma				
	2015	2016	2017	Muutos 2016-2017
<b>Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot</b>				
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	322 219	212 704	216 257	2%
EU:lta saatu rahoitus	11 433	28 105	13 976	-50%
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	259 476	361 498	447 876	24%
Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot				
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>593 128</b>	<b>602 307</b>	<b>678 108</b>	<b>13%</b>
<b>Kustannukset</b>				
<b>Erilliskustannukset</b>				
Aineet, tarv. ja tavarat	3 690	325	487	50%
Henkilöstökulut	370 088	339 523	417 846	23%
Vuokrat	6 668	6 797	5 599	-18%
Palvelujen ostot	49 316	65 196	78 141	20%
Muut kulut	100 324	130 565	118 892	-9%
<b>Erilliskustannukset yhteensä</b>	<b>530 086</b>	<b>542 406</b>	<b>620 965</b>	<b>14%</b>
<b>Käyttäjäämä</b>	<b>63 041</b>	<b>59 901</b>	<b>57 144</b>	<b>-5%</b>
<b>Osuus yhteiskustannuksista</b>				
tukitoimintojen kustannukset	145 853	121 725	128 200	5%
poistot	3 675	3 285	5 755	75%
korot	20	0	0	
muut yhteiskustannukset	175 832	193 151	245 761	27%
<b>Yhteiskustannukset yhteensä</b>	<b>325 381</b>	<b>318 162</b>	<b>379 716</b>	<b>19%</b>
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>855 467</b>	<b>860 568</b>	<b>1 000 680</b>	<b>16%</b>
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-262 339</b>	<b>-258 261</b>	<b>-322 572</b>	<b>25%</b>
<b>Kustannusvastaavuus -%</b>	<b>69%</b>	<b>70%</b>	<b>68%</b>	<b>-3%</b>
Omarahoitusosuus -%	31%	30%	32%	7%



## ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Yhteisrahoitteinen toiminta on valtiokonttorin määräyksen (VK/1077/00.01/2014) mukaan sellaista toimintaa, johon saadaan rahoitusta joko valtion ulkopuolelta tai toiselta virastolta tai laitokselta ilman velvoitteita luovuttaa rahoittajalle välitöntä vastiketta. Kustannusvastaavuuslaskelmalla tarkastellaan pääpiirteissään sitä, miten hyvin ulkopuolisella rahoituksella on pystytty kattamaan hankkeiden suorat kulut sekä yhteiskustannusosuudet.

Yhteisrahoitteisten tutkimushankkeiden osuus kokonaisrahoituksesta on edelleen lisääntynyt, ollen yhteensä 678 108 euroa ja määrältään edellisvuotta n. 13 % suurempi. Jane ja Aatos Erkon säätiö ja sekä VNK:n tutkimus- ja selvitysvarat olivat rahoitusosuuksiltaan suurimmat rahoittajat. Muiden kuin valtion rahoittamien hankkeiden joukossa on myös rahoitusta pienemmiltä ulkomaalaisilta säätiöiltä (King Bauduin Foundation, Korea Foundation) ja Pohjoismaiselta ministerineuvostolta. Instituutti on ollut osallisena myös muutamassa pienemmässä, taustaltaan EU-rahoitteisessa hankkeessa.

Henkilöstökulujen osuus hankkeissa on ollut edellisvuotta suurempi, mikä johtuu pääasiallisesti siitä, että Yhdysvaltojen tutkimukseen ja vaihto-ohjelmaan keskittyvässä, J&A Erkon rahoittamassa hankkeessa oli aikaisempia vuosia enemmän vierai-

levia tutkijoita, joiden palkat maksettiin hankerahoista. Myös palvelujen ostojen määrä oli edellisvuotta korkeampi, mikä johtui ulkoa ostettujen asiantuntijapalveluiden korkeammasta osuudesta useassa hankkeessa

Hankkeiden muiden kulujen osuuteen sisältyvät matkakulut, mutta myös Pohjoismaisen ministerineuvoston rahoittaman hankkeen puitteissa maksetut stipendit, joita vuonna 2017 oli 37 877 euroa.

Käyttöjäämä on edelleen positiivinen yhteisrahoitteisten hankkeiden osalta, mikä tarkoittaa, että suorat kulut on pystytty kattamaan tuloilla. Hankkeille kohdistuneiden yhteiskustannusten osuus on hieinan nousut, mikä johtuu ulkoisen rahoituksen suhteellisen osuuden kasvusta suhteessa muuhun toimintaan. Kustannusvastaavuus on ollut edellisvuoden tasolla eli 68 %, eli instituutin omarahoitusosuus hankkeissa on ollut 32 %, mikä on olosuhteisiin nähden kelvollinen taso. Tosiasiassa omarahoitusosuus vaihtelee hankkeesta toiseen – useissa hankkeissa omarahoitusta ei tarvita, koska yhteiskustannukset kuuluvat rahoituksen piiriin, mutta yhtä lailla monissa hankkeissa korvataan vain suorat kustannukset.

## 1.4 Tuotokset

Julkaisujen määrä 2015 - 2017				
	2015	2016	2017	Muutos 2016-2017
Upin oma julkaisusarja	58	61	56	-8,2 %
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit	32	21	20	-4,8 %
Vertaisarvioimattomat tieteelliset artikkelit	13	13	11	-15,4 %
Tieteelliset kirjat	9	4	5	25,0 %
Ammattiyhteisölle suunnatut julkaisut	48	57	48	-15,8 %
Suurelle yleisölle suunnatut julkaisut	60	59	39	-33,9 %
<b>Yhteensä</b>	<b>220</b>	<b>215</b>	<b>179</b>	<b>-16,7 %</b>

### Ulkopoliittisen instituutin julkaisut

Ulkopoliittisella instituutilla oli vuonna 2017 kuusi julkaisuformaattia omassa julkaisusarjassa, jossa julkaistiin yhteensä 56 julkaisua. FIIA-julkaisujen määrä on pysytellyt monta vuotta suurin piirtein samalla tasolla. Instituutin tutkijat olivat aktiivisia myös tieteellisten artikkeleiden ja kirjojen kirjoittamisessa vuoden 2016 tapaan.

Tutkijat ovat myös aktiivisia kirjoittajia omaan alaan liittyvissä julkaisuissa sekä myös suurelle yleisölle suunnatuissa julkaisuissa kuten aikakauslehdissä ja sanomalehdissä, joskaan määrällisesti näitä julkaisuja ei ollut yhtä runsaasti kuin vuonna 2016. Tässä tilastossa on mukana vain tutkijoiden kirjoittamat artikkelit (esim. vieraskynä-kirjoitukset) eikä heidän lausuntojaan sisältäviä lehtijuttuja.

Instituutin omista julkaisuista Briefing paper- formaatissa julkaistiin tekstejä hieman vähemmän kuin edellisvuonna – pidemmässä Working paper formaatissa taas julkaistiin paljon edellisvuotta enemmän. Raportteja julkaistiin vuoden 2016 tilastohuipun jälkeen normaali määrä.

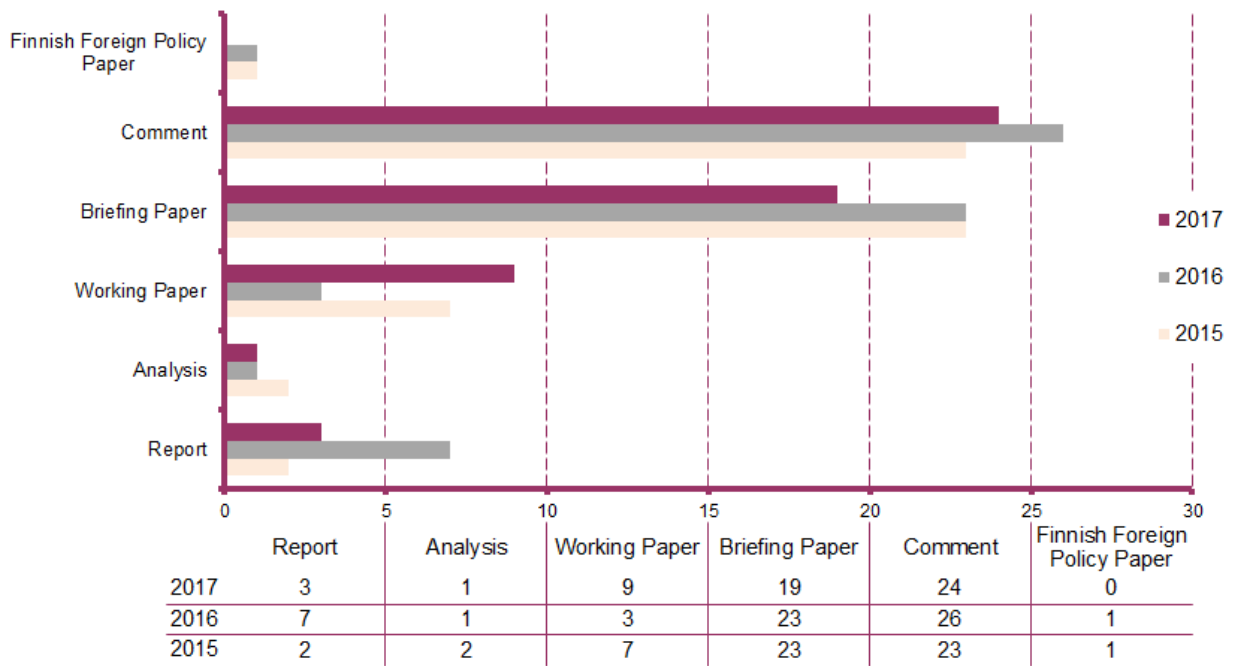
FIIA Comment-formaatissa on julkaistu myös kertomusvuonna paljon tekstejä. Tarve on edelleen suuri nopeasti julkaistavalle analyysille, josta etenkin media ja päätöksenteko hyötyvät.

Instituutin pääosin englanninkielisiin julkaisuihin on kohdistunut mielenkiinto edellisten vuosien tapaan niin kotimaassa kuin ulkomaillaakin. FIIA-julkaisujen pääasiallinen jakelukanava on verkkosivut, jonka kautta ladattiin instituutin julkaisuja yhteensä 22 337 kappaletta. Latauksista 57 % oli Suomesta ja 43 % ulkomailta – eniten kiinnostusta FIIAn julkaisuihin on mm. Yhdysvalloissa, Britanniassa, Ruotsissa ja Venäjällä unohtamatta EU:n eri toimielimiä Brysselissä.

Ulkopoliittinen instituutti julkaisee Ulkopoliittikka-lehteä, josta ilmestyi vuoden 2017 aikana 4 numeroa, joiden teemoina olivat mm. federalismi, rahan ja vallan suhde sekä Kiinan vaikutusvallan kasvu. Ulkopoliittikka-lehden tilausmäärä on noin 2500, joka on pitkään pysynyt vakaana. UP-lehden tilaajille on saatavana lehdestä

myös sähköinen versio painetun version lisäksi.

## Upin omien julkaisujen määrä vuosina 2015 - 2017



## Ulkopoliittisen instituutin seminaaritoiminta

Seminaarien tunnuslukuja				Muutos
	2015	2016	2017	2016-2017
Seminaarien määrä	88	101	80	-20,8 %
Seminaariosallistujien määrä	4798	5365	3329	-37,9 %
Osallistujien määrä / seminaarien määrä	55	53	42	-21,7 %

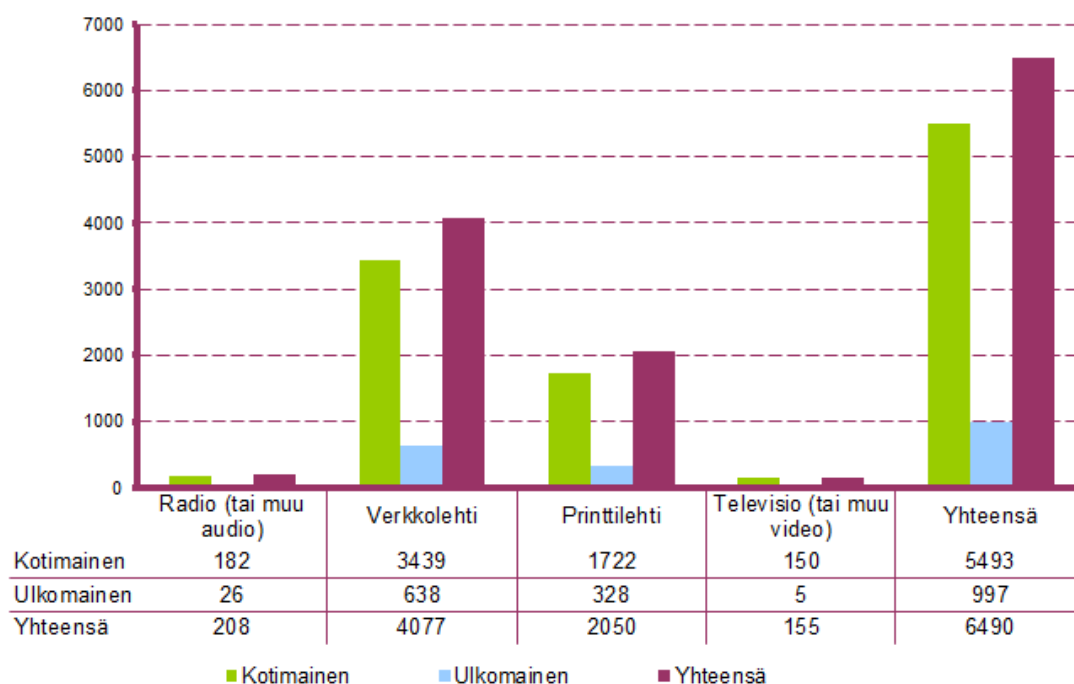
Seminaarien kokonaismäärä ei vuonna 2017 yltänyt ihan huippuvuoden 2016 tasolle, mutta seminaareja järjestettiin edellisten vuosien tapaan lukumääräisesti paljon. Seminaaritarjonta on vakiintunut niin laadullisesti kuin määrällisestikin korkealle tasolle. Eri seminaarien tarpeisiin on saatu edelleen huippuluokan puhujia tutkijoista ja virkamiehistä politiikan tekijöihin.

Kertomusvuonna on ollut edellisvuoden tapaan paljon myös ulkoisella hankerahoituksella toteutettuja seminaareja. Instituutin hyvä maine tasokkaana seminaarien järjestäjänä näkyy seminaarien osallistujamäärissä ja myös siinä, että ehdotuksia seminaarien järjestämisestä tulee edelleen paljon.

Seminaareista noin 70 % oli instituutin omasta aloitteesta järjestettyjä ja n. 15 % oli seminaareja, joiden toteuttamista oli ehdotettu instituutin ulkopuolelta. Loput seminaareista oli selkeästi kahden eri tahon järjestämiä ja ideoimia – myös nämä seminaarit on tilastoitu tässä.

Seminaareiksi luokiteltujen tilaisuuksien koko vaihtelee tutkijoille ja asiantuntijoille suunnatuista tilaisuuksista kaksipäiväisiin, koko päivän konferensseihin. Seminaarien kävijätilastojen ja keskimääräisen seminaariosallistujien määrän perusteella voidaan sanoa, että vuonna 2017 määrällinen pääpaino oli pienemmissä, 30-60 hengen asiantuntijatilaisuuksissa. Yli 100 hengen tilaisuuksia oli kertomusvuonna selvästi vähemmän kuin vuonna 2016.

Ulkopoliittisen instituutin esiintyminen mediassa vuonna 2017  
(kaikki osumat)



## Medianäkyvyys

FIIAn medianäkyvyys oli aiempiin vuosiin nähden samalla tasolla. Kaikkiaan media-osumia kertyi yli 6100, jos mukaan otetaan samojen juttujen eri versiot, joita syntyy etenkin uutistoimistojen toimittamasta materiaalista. Ainutkertaisia osumia oli noin 2700.

Kotimaisessa lehdistössä eniten viittauksia FIIAan oli Ilta-Sanomissa (208), Kalevassa (198), Turun Sanomissa (194), Keski-Suomalaisessa (151), Karjalaisessa (148), Lapin Kansassa (145), Iltalehdessä (143), Aamulehdessä (139), Helsingin Sanomissa (137) ja Savon Sanomissa (132). STT:n mediapankissa osumia oli 247. Ylen Areenassa osumia oli reilusti yli 100.

Ulkomaisten osumien määrä media-osumien kokonaismäärästä oli yli 950. FIIAn maininneiden ulkomaisten lähteiden joukossa oli mm. Financial Times, BBC, Deutsche Welle, Bloomberg Business, The Canberra Times, China Daily, The Gazette, Kommersant, El País, Le Parisien, Politico, Reuters, RIA Novosti, Scottish Express, The Sydney Morning Herald, The Washington Post ja Xinhua.

Aiempien vuosien tapaan valtaosa osumisista oli seurausta tutkijan antamasta haastattelusta. Runsaasti haastatteluja poikineita uutistapahtumia olivat esimerkiksi Donald Trump Yhdysvaltain presidenttinä ja presidentti Sauli Niinistön tapaaminen hänen kanssaan, terrori-iskut, Pohjois-Korean ohjuskokeet, Katalonian itsenäisyyspyrkimykset, Ranskan presidentinvaalit, Ve-

näjän presidentti Putinin vierailu Suomessa ja Venäjän tuleva presidentinvaali.

Kirjaston toiminnan tilastoja 2015-2017				Muutos -%
	2015	2016	2017	2016-2017
Asiakaskäynnit Upin ulkopuolelta	21	29	10	-66 %
Lainojen määrät	296	343	236	-31 %
joista henkilökunnan lainoja	85 %	94 %	95 %	1 %
Kirjanimekkeiden kokonaismäärä	24 432	24 695	23 393	-5 %
E-aineiston kokonaismäärä	333	472	473	0 %
Hyllymetrien määrä	530	536	-	-
Aikakaus- ja sanomalehtien nimekkeiden määrä	129	127	127	0 %

## Kirjasto ja tietopalvelu

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnolla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankinta- ja tiedonhallintatarpeita sekä palvelee yleisöä tarjoamalla erikseen sovittaessa kirjaston kirjakokoelmaa ja omia tietokantoja niitä tarvitsevien käyttöön. Kirjaston kokoelmien yleisinä aihealueina ovat jo pitkään olleet Suomen ulkopoliittikka, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Venäjä ja Itämeren alue.

Vuonna 2017 suurin muutos kirjaston toiminnassa oli muutto uusiin toimitiloihin Arkadiankatu 23:en, jossa kirjastolla on

uudet asiakastilat 5. kerroksessa ja piharakennuksen kellarissa varastokokoelma, johon on sijoitettuna kirjojen lisäksi mm. lehtien vuosikertoja. Uusissa toimitiloissa kirjaston kirjoja on laajasti sijoitettuna myös toimitilojen käytäville 6. kerrokseen.

Muuton jälkeinen kokoelmien määrä on hieman vähentynyt, koska vanhentunutta materiaalia ja kaksoiskappaleita on poistettu kokoelmista. Hyllymetrien kokonaismäärä ei kertomuksen tekohetkellä ole vielä selvillä koska hyllyttäminen on vielä kesken. Kirjanimekkeiden kokonaismäärän arvioidaan hieman vähentyneen ja lehtinimekkeiden määrän pysyneen samana.



## 1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut				
	2015	2016	2017	Muutos-% 2016 - 2017
Henkilöstömäärä 31.12.*	47	46	42	-8,7 %
Henkilötyövuodet*	45,9	44,5	42,4	-4,7 %
Koulutustasoindeksi (1-8)	7,24	7,21	7,21	0,0 %
Keski-ikä	39,4	40,1	41,0	2,3 %
Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, %	72 %	71 %	73 %	2,7 %
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, %	89 %	88 %	88 %	0,0 %
Lyhytaikaisten sairauspoissaolopäivien määrä (1-3 pv), kpl	78	64	76	18,8 %
Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/htv	4,4	3,6	6,6	84,2 %
Tilapäisten hoitovapaiden määrä (pv) / hoitovapaita käyttäneiden määrä	6,9	3,9	3,9	0,0 %
Naisten osuus henkilöstöstä, %	46,8 %	51,1 %	45,0 %	-11,9 %
Miesten osuus henkilöstöstä, %	53,2 %	48,9 %	55,0 %	12,4 %
Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus tutkijoista	24,0 %	25,0 %	25,0 %	0,0 %

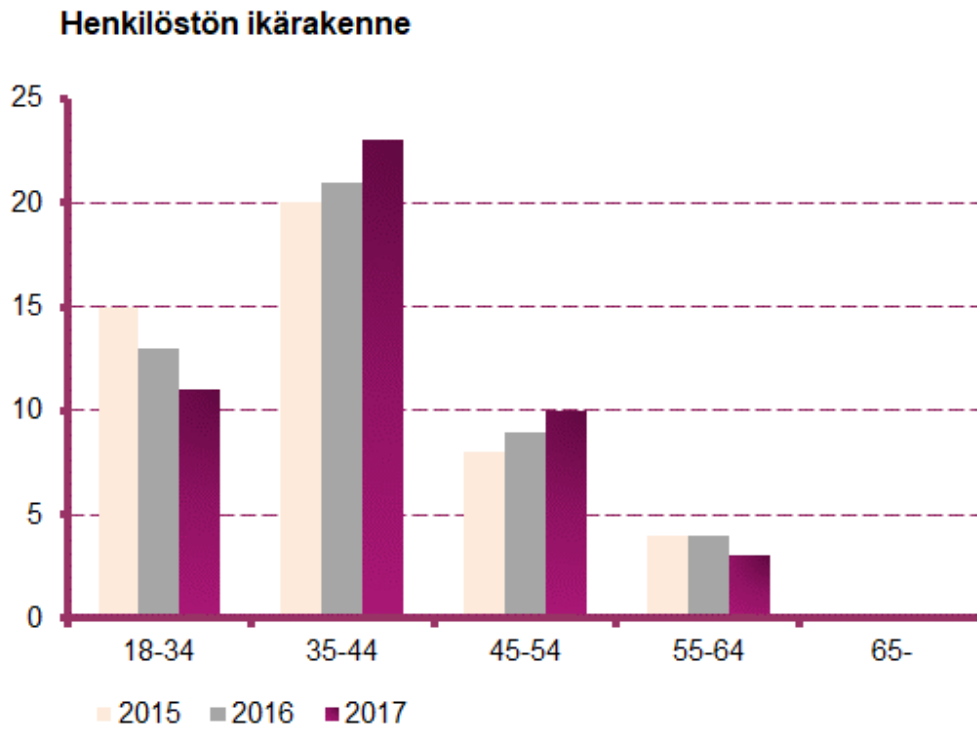
\* Luvut eivät sisällä virkavapaalla olevia henkilöitä

Henkilöstömäärä vuoden lopussa sekä koko vuoden henkilötyövuosien määrä on ollut vuotta 2016 alhaisemmalla tasolla. Tähän vaikuttaa pääasiallisesti työsuhteissa olevien tutkijoiden määrä ja mm. virkavapaiden vaikutus tähän. FIIA on myös edelleen kansainvälinen työyhteisö ja kohtuullisen suuri osa tutkijoista omaa taustan muualta kuin Suomesta.

Vuonna 2017 henkilöstön keski-ikä oli n. 41-vuotta, joka on jonkin verran alempi kuin keski-ikä valtion tasolla (46-vuotta). Ikäjakaumaa tarkastellessa eniten henkilöitä ikäjakaumassa sijoittuu kategoriaan 35-44 vuotiaat, kun taas alle 34-vuotiaat ja yli 55-vuotiaat ovat vähentyneet edellisvuoteen verrattuna. Miesten osuus henkilöstöstä on jonkun verran kasvanut sen myötä, että naisia on jäänyt virkavapaalle vuoden aikana. Instituutin koulutusta-

soindeksi on edelleen korkealla tasolla, mikä kertoo koulutusta arvostavasta ilmapiiiristä.

Sairastavuus ja siitä johtuvien poissaolojen määrä on virastossa alhaisella tasolla. Sairauspoissaolojen määrä henkilötyövuotta kohden on kuitenkin jonkin verran kasvanut edellisvuoteen verrattuna, mikä johtuu yksittäisistä pidemmistä sairauslomista. Lyhytaikaisten sairauspoissaolojen määrä on pysynyt jo pitkään varsin alhaisella tasolla.





ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

## 1.6 Tilinpäätösanalyysi

### 1.6.1 Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Vuonna 2017 virastolle myönnettiin talousarviossa 3 398 000 euroa rahoitusta kaksivuotisena siirtomäärärahana. Tämän lisäksi virastolla oli käytössään edellisiltä vuosilta siirtynyt-tä määrärahaa 421 779 euroa.

Kertomusvuonna kertyi tuottoja talousarvion ulkopuolisista lähteistä 774 196 euroa

– ulkoisen rahoituksen määrä pysyi lähes ennallaan edellisvuoteen nähden. Ulkoinen rahoitus koostuu yhteisrahoitteisen toiminnan hankerahoituksesta (88 %), kustannusten korvauksista (3 %) ja maksullisen toiminnan (julkaisumyynti) tuloista (9 %).

Hankerahoitusta (678 108 euroa) on vuonna 2017 saatu pääasiallisesti muilta valtion virastoilta ja säätiöiltä. Suurimpia rahoittajia ovat olleet Jane ja Aatos Erkon säätiö, Pohjoismainen ministerineuvosto, Puolustusministeriö sekä Valtioneuvoston kanslia.

### 1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Virastolle myönnettyjen toimintamäärärahojen nettomääräinen yhteiskäyttö oli 3 184 961 euroa, joka oli n. 5,6 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2016. Toimintamäärärahaa siirtyi 634 817 euroa vuodelle 2017 ja lisäystä siirtyvä erään kertyi näin ollen 213 038 euroa.

Tulopuolen talousarviotilejä (11.04.01 ja 12.39.10) käytettiin kustannusten korvausten ja lehtimaksuista kertyneiden arvonlisäverojen tulouttamiseen valtion talousarvioon.

### 1.6.3 Tuotto – ja kululaskelma

Maksullisen toiminnan tuottojen määrä (70 253 euroa) on noussut 7 prosenttia edellisvuodesta, mikä johtuu pääasiallisesti luentomaksutuloista, joita oli aikaisempaa enemmän. Maksulliseen toiminnan tulot käsittävät edelleen suurimmaksi osaksi UP-lehden tilausmaksuja sekä ilmoitusmyynnin tuottoja, joiden määrä on pysy-

nyt edellisvuoden tasolla. Tuotto -ja kululaskelman muut tuotot käsittävät yhteis-

toiminnan kustannusten korvaukset ja yhteisrahoitteisen hanketoiminnan tuotot, joista yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen määrä on noussut n. 13 prosenttia ja kustannusten korvausten määrä 11 prosenttia.



## ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Tuotto – ja kululaskelmassa näkyvät henkilöstömenot (sis. lomapalkkavelan muutoksen) ovat nousseet kertomusvuonna n. 4,4 prosentilla. Jos eliminoidaan tästä lomapalkkavelan muutos, niin varsinaiset henkilöstökulut ovat vähentyneet 3,5 prosentilla, mikä heijastelee henkilötövuosikertymän pientä vähentymistä mm. virkavapauksien johdosta.

Vuokratulujen osalta toimitilojen vuokrisa ei ollut nousua viime vuonna. Koneiden ja laitteiden leasing-kulut ovat jonkin verran nousseet edellisvuoden luvuista ja leasingkulut ovat uusien sopimuksien myötä nousussa myös seuraavina vuosina. Talousarviorahalla maksettujen seminaaritoimitilojen vuokratulujen määrä on edelleen laskenut jonkin verran edellisvuodesta, mutta nämäkin kulut ovat tulevaisuudessa nousussa.

Palvelujen ostojen määrä laski n. 3,5 prosenttia edellisvuodesta siitäkin huolimatta, että instituutin toimitilojen muuttoon kohdistui n. 90 000 euron kustannukset, joista n. 50 000 olivat palvelujen ostoja. Palvelujen ostoissa ei enää edellisten vuosien tapaan näkynyt yhtä paljon verkkosivujen kehitykseen liittyneitä kuluja, jotka kohdistuivat pääosin edellisvuodelle. Kustannukset liittyen talous ja henkilöstöhal-

linnon palvelukeskukseen normalisoituvat n. 100 000 euron vuositasolle Kieku järjestelmän käyttöönoton aiheuttaman kustannusnousun jälkeen.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankintaa oli kertomusvuonna merkittävästi enemmän liittyen muuttoon uusiin toimitiloihin. Tämä ei kuitenkaan päällepäin näy tuotto – ja kululaskelmassa, koska muissa menoissa on tehty vastaavasti säästöjä ja osa hankinnoista on kirjattu käyttöomaisuuteen pitkävaikutteiseksi menoksi kuluksi kirjaamisen sijaan.

Muut kulut ovat jonkin verran laskeneet. Tähän vaikuttaa ulkoisen rahoituksen hankkeiden matkakulujen tason pieni lasku ja Pohjoismaiseen tutkijanvaihto-ohjelmaan liittyvien stipendimaksujen hienoinen väheneminen.

Poistojen määrä nousi vuonna 2017 edellisvuoteen verrattuna, mikä johtuu pääosin runsaista puhelimiin ja toimistolaitteisiin liittyneistä kertapoistoista, jotka tehtiin loppuvuonna. Tilikauden tuotto – ja kulujäämä pysyi edellisvuoteen verrattuna lähes samana.

### 1.6.4 Tase

Käyttöomaisuuden määrä taseessa on kokonaisuudessaan vähentynyt 14 066 eurola vuonna 2017. Koneisiin ja laitteisiin liittyneiden poistojen määrä on ollut 14 724 euroa, jonka lisäksi käytöstä poistettujen laitteiden romutuksia on ollut 13 887 euron edestä. Lisäksi kalusteiden käyttöomaisuusluokkaan on ollut tilikaudella 14 545 euron edestä.

Vastaavaa puolella on myyntisaamisissa edellisten vuosien tapaan sekä UP-lehden maksutuloja että ulkopuolisten hanketulojen laskutuksiin liittyviä saamisia, joiden määrä heijastelee yleisen hankerahoituksen tasoa, mikä on ollut poikkeuksellisen korkea vuonna 2017.



## ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Siirtosaamisiin on kirjattu mm. menoennakkona 7734 euron osuus vuodelle 2017 kuuluvista stipendimaksuista ja tulojäämänä yhteensä 42 436 euron osuus kahden eri VNK-rahoitteisen hankkeen tuloista, jotka on kirjattu tuloina vuodelle 2017.

Vastattavaa puolen saaduissa ennakoissa on kirjattuna osuuksia vuoden 2017 puolella maksetuista hanketuloista, joita vastaan kertyy menoja vuoden 2018 puolella. Vuonna 2017 näitä ennakoita oli enemmän

kuin edellisvuonna – suurimpina erinä olivat Pohjoismaisen ministerineuvoston maksamat rahoitusosuuden, jonka lisäksi on pienempien hankkeiden ennakkomaksuja, joihin kohdistuu menoja vuonna 2018. Taseessa olevat siirtovelat koostuvat ainoastaan lomapalkkaveloista, joiden määrä oli edellisvuoteen nähden kasvanut n. 70 000 eurolla.

### 1.7 Sisäisen valvonnan arviointi – ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tili-velvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta huomiota kertomusvuonna on kiinni-

tetty siihen, että hyvän hallintotavan mukaisesti valtion toimintamallit, ohjeet ja määräykset ovat vakiintuneet osaksi viraston jokapäiväisiä toimintaprosesseja. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa muun muassa matkustuspalveluissa, puhelinlaskutuksessa sekä laskujen maksatuksissa.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2017 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus ja muut toimintaedellytykset. Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.

### 1.8 Yhteenvedo havaituista väärinkäytöksistä

Kertomusvuonna ei ole havaittu väärinkäytöksiä.

## 2. Talousarvion toteumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaoittelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2016	Talousarvio 2017 (TA + LTA)	Tilinpäätös 2017	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
<b>11. Verot ja veronluonteiset tulot</b>	<b>5 972,42</b>	<b>6 243</b>	<b>6 242,72</b>	<b>0,00</b>	<b>100</b>
11.04.01. Arvonlisävero	5 972,42	6 243	6 242,72	0,00	100
<b>12. Muut sekalaiset tulot</b>	<b>553,41</b>	<b>620</b>	<b>620,15</b>	<b>0,00</b>	<b>100</b>
12.39.10. Muut sekalaiset tulot	553,41	620	620,15	0,00	100
<b>Tuloarviotilit yhteensä</b>	<b>6 525,83</b>	<b>6 863</b>	<b>6 862,87</b>	<b>0,00</b>	<b>100</b>

Pääloukan, momentin ja tilijaoittelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2016	Talousarvio 2017 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2017 määrärahojen		Tilinpäätös 2017	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2017	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2017 (pl. peruutukset)	Käyttö vuonna 2017	Siirretty seuraavalle vuodelle
<b>21. Eduskunnan hallinnonala</b>	<b>3 624 342,82</b>	<b>3 604 209</b>	<b>2 969 392,29</b>	<b>634 817,17</b>	<b>3 604 209,46</b>	<b>0,00</b>	<b>634 817,17</b>	<b>3 819 779,04</b>	<b>3 184 961,87</b>	<b>634 817,17</b>
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintameno (netto) (siirtomääräraha 2v)	3 413 000,00	3 398 000	2 763 182,83	634 817,17	3 398 000,00	0,00	421 779,04	3 819 779,04	3 184 961,87	634 817,17
21.30.29. Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	211 342,82	206 209	206 209,46		206 209,46	0,00				
<b>Määrärahatilit yhteensä</b>	<b>3 624 342,82</b>	<b>3 604 209,46</b>	<b>2 969 392,29</b>	<b>634 817,17</b>	<b>3 604 209,46</b>	<b>0,00</b>	<b>634 817,17</b>	<b>3 819 779,04</b>	<b>3 184 961,87</b>	<b>634 817,17</b>

## 3. Tuotto –ja kululaskelma

	1.1.2017 - 31.12.2017		1.1.2016 - 31.12.2016	
<b>TOIMINNAN TUOTOT</b>				
Maksullisen toiminnan tuotot	70 252,72		65 750,91	
Muut toiminnan tuotot	703 943,16	774 195,88	630 738,24	696 489,15
<b>TOIMINNAN KULUT</b>				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	101 250,85		101 890,74	
Henkilöstökulut	2 657 774,01		2 545 901,04	
Vuokrat	454 334,79		452 429,55	
Palvelujen ostot	545 264,56		565 627,41	
Muut kulut	254 553,31		267 002,46	
Poistot	28 610,77	-4 041 788,29	19 550,90	-3 952 402,10
<b>JÄÄMÄ I</b>		-3 267 592,41		-3 255 912,95
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
Rahoituskulut	-8,54	-8,54	-42,13	-42,13
<b>JÄÄMÄ II</b>		-3 267 600,95		-3 255 955,08
<b>JÄÄMÄ III</b>		-3 267 600,95		-3 255 955,08
<b>TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA</b>				
Perityt arvonlisäverot	6 242,72		5 972,42	
Suoritetut arvonlisäverot	-206 209,46	-199 966,74	-211 342,82	-205 370,40
<b>TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ</b>		<u>-3 467 567,69</u>		<u>-3 461 325,48</u>



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

## 4. Tase

	31.12.2017		31.12.2016	
<b>VASTAAVAA</b>				
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET				
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>				
Koneet ja laitteet	5 456,15		34 066,92	
Kalusteet	14 545,00		0,00	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	20 001,15	0,00	34 066,92
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET YHTEENSÄ		20 001,15		34 066,92
<b>VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS</b>				
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>				
Myyntisaamiset	533 617,23		309 514,86	
Siirtosaamiset	53 056,53		46 610,76	
Muut lyhytaikaiset saamiset	11 508,92		12 875,72	
Ennakkomaksut	3 067,94	601 250,62	5 576,69	374 578,03
<b>VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ</b>		601 250,62		374 578,03
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<u>621 251,77</u>		<u>408 644,95</u>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
<b>VALTION PÄÄOMA</b>				
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-208 623,51		-70 050,46	
Pääoman siirrot	3 562 922,93		3 322 752,43	
Tilikauden tuotto-/kulujaämä	-3 467 567,69	-113 268,27	-3 461 325,48	-208 623,51
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
<b>LYHYTAIKAINEN</b>				
Saadut ennakot	167 662,10		111 208,28	
Ostovelat	72 228,14		48 583,60	
Tilivirastojen väliset tilitykset	50 120,51		59 708,26	
Edelleen tilittävät erät	48 540,27		50 548,80	
Siirtovelat	395 969,02	734 520,04	347 219,52	617 268,46
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		734 520,04		617 268,46
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<u>621 251,77</u>		<u>408 644,95</u>



## 5. Liitetiedot

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviolain – ja asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Talousarviotason budjetointimenettelyt sekä yleiset arvostus – ja jaksotusperiaatteet tilinpäätöksessä ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna. Tilinpäätöksessä kirjaukset on tehty suoriteperusteisesti ja saamiset sekä velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Vuoden 2017 lopulla on tehty viraston käyttöomaisuuden ja vuosittaisten poistojen määrään suhteutettuna runsaasti ker-tapoistoja/romutuksia (13 887 euroa). Pää-osa romutuksista on käytöstä poistettuja puhelimia. Käyttöomaisuudesta poistettiin myös viraston muutossa käytöstä poistet-tuja esineitä.

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2016	Talousarvio 2017 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2016 määrärahojen		Tilinpäätös 2017	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot				
			käyttö vuonna 2016	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2017	Käyttö vuonna 2017 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle	
21.30.01.	Bruttomenot	4 108 935,74	4 048 000	3 536 758,56	4 171 575,73					3 958 537,60	
Ulkopuolisen instituutin	Bruttotulot	695 935,74	650 000	773 575,73	773 575,73					773 575,73	
	<b>Nettomenot</b>	<b>3 413 000,00</b>	<b>3 398 000</b>	<b>2 763 182,83</b>	<b>634 817,17</b>	<b>3 398 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>421 779,04</b>	<b>3 819 779,04</b>	<b>3 184 961,87</b>	<b>634 817,17</b>

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 3

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2017	2016
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>2 292 265,42</b>	<b>2 157 008,49</b>
Palkat ja palkkiot	2 229 102,62	2 275 143,22
Tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Lomapalkkavelan muutos	63 162,80	-118 134,73
<b>Henkilösivukulut</b>	<b>365 508,59</b>	<b>388 892,55</b>
Eläkekulut	333 010,44	358 334,64
Muut henkilösivukulut	32 498,15	30 557,91
<b>Yhteensä</b>	<b>2 657 774,01</b>	<b>2 545 901,04</b>
Johdon palkat ja palkkiot, josta	249 265,64	216 058,49
- tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	7 020,00	7 471,78
Johto	240,00	240,00
Muu henkilöstö	6 780,00	7 231,78

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 6

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 7

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 8

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9



**ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI**  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12.1.

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12.2: Muut monivuotiset vastuut**

**Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamäärärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset**

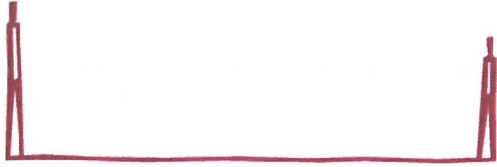
€	Talousarvio- menot 2016	Määräraha- tarve 2017	Määräraha- tarve 2018	Määräraha- tarve 2019	Määräraha- tarve myöhemmin	Määräraha- tarve yhteensä
<b>Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä</b>	529 823,84	511 128,00	518 794,92	526 576,84	2 106 307,38	3 662 807,14

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävänä muita täydentäviä tietoja



## 6. Allekirjoitukset

Helsingissä 23.2.2017

Teija Tiilikainen  
Johtaja

Helena Lehtovirta  
Hallintojohtaja

Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 23.2.2017 hyväksynyt vuoden 2016 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen.

Kare Halonen  
Hallituksen puheenjohtaja