



FINNISH INSTITUTE  
OF INTERNATIONAL AFFAIRS

LIITE 4

**ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN TOIMINTA – JA  
TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2019 - 2022**

## 1. Ulkopoliittisen instituutin tehtävä ja toiminnan tavoitteet

Ulkopoliittinen instituutti (FIIA) on eduskunnan yhteydessä toimiva riippumaton julkinen tutkimuslaitos, joka tuottaa poliittisessa päätöksenteossa hyödylliseksi koettua korkeatasoista tutkimusta sekä innovatiivisia ratkaisumalleja kansainväliseen politiikkaan ja Euroopan unioniin liittyvistä kysymyksistä. Instituutin työ syventää julkista keskustelua ja on tiedeyhteisön kannalta hyödyllistä. Vaikuttavuuden ja lisäarvon tuottamisen kannalta on keskeistä, että instituutin tutkimus täyttää kansainväliset laatukriteerit ja tuloksista viestitään tehokkaasti eri kohderyhmille.

Instituutin tavoitteena on yhdistää akateeminen ja poliittikkarelevantti tutkimus. Instituutilla on vahva analyttinen osaaminen valikoiduilla tutkimusaloilla, joilla on erityistä merkitystä Suomelle ja Euroopan unionille.

FIIAN tutkimusohjelma laaditaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan uusimman ohjelmakauden käynnistyttyä vuoden 2017 alussa. Sen toteuttamistapana on kolmen tutkimusohjelman rakenne. Niiden aiheina ovat Euroopan unioni, erityisesti sen ulkosuhteiden, poliittisen järjestelmän ja suurten kehityslinjoiden tutkimus; Euroopan unionin itäinen naapurusto ja Venäjä sekä globaali turvallisuus. FIIAN toimintaa viimeksi kuluneella ohjelmakaudella (2014-16) arvioitiin instituutin kansainvälisen tieteellisen neuvoston vuonna 2017 suorittamassa tieteellisessä arvioinnissa. Sen tutkimuksen arvioitiin yleisesti ottaen olevan korkea- tai erittäin korkeatasoista.

### Toiminnan yleiset tavoitteet:

- FIIAN toiminnan perustana on akateemiset laatuvaatimukset täyttävä tieteellinen tutkimus
- FIIA toiminta nojaa yhteistyöhön alan keskeisten kotimaisten ja kansainvälisten tutkimuslaitosten ja –ryhmien kanssa
- Tutkimusohjelmaansa määrittäessään FIIA huomioi sekä akateemiset että Suomen ja EU:n politiikkavalmisteluun liittyvät tutkimustiedon tarpeet
- Ulkopoliittinen instituutti reagoi joustavasti, ennakoivasti ja tehokkaasti eri sidosryhmien ja kansalaisyhteiskunnan tiedontarpeisiin
- Ulkopoliittisen instituutin työkuultuuri on kansainvälinen, avoin, innovatiivinen ja kannustava
- Tiedonvälittämisen ja viestinnän keinovalikoimaa sekä vaikuttavuutta kehitetään edelleen ottaen huomioon tutkimusyhteisö, poliittiset päätöksentekijät ja kansalaiskeskustelu

## 2. Toimintaympäristön muutokset

Globaalin politiikan ja talouden muutostrendit vaikuttavat Suomen kansainväliseen toimintaympäristöön. Globalisaatio muokkaa valtarakenteita ja tuottaa uudenlaisia keskinäisriippuvuuksia. Laajentuvan globaaliagendan hallitsemiseksi tarvittavien instituutioiden rooli on hauras. Vahvistuva globaali kilpailu arvoista vaikeuttaa toimivan hallintajärjestelmän luomista.

Valtioiden välisen valta-asetelman muutos on osa globaalia kehitystä: vahvojen valtioiden määrä kasvaa ja valtajärjestelmän maantieteellinen painopiste on yhtäältä siirtynyt pois Euroopasta Aasian ja Tyynenmeren alueelle. Kiinan poliittisen ja taloudellisen suurvalta-aseman muotoutuminen on koko kansainvälisen järjestelmän kannalta keskeinen. Toisaalta Venäjän omaksuma autoritääriin poliittinen järjestelmä ja siihen nojaava suurvaltapoliittikka tuottaa vahvistuvan jakolinjan Eurooppaan. Jakolinja heijastelee myös liberaalin maailmanjärjestyksen globaalia murrosta, jonka vaikutukset heijastuvat valtioiden sisälle kansalaisyhteiskuntiin niin Euroopassa kuin Yhdysvalloissa. Seurauksena on yleisen mielipiteen polarisoituminen ja poliittisten ääriilikkeiden vahvistuminen. Myös Euroopan unionin toimintaedellytykset ovat haastettuina yhtä hyvin vaikeutuvan kansainvälisen toimintaympäristön kuin vahvistuvien sisäisten jakolinjojen takia. Yhdysvaltojen nykyisen presidentinhallinnon omaksuma ulkopoliittikka vaikuttaa samansuuntaisesti ja luo epävarmuutta transatlanttisen suhteen tulevaisuudesta.

Poliittiset vastakkainasettelut ja sodat Lähi-idässä ja Pohjois-Afrikassa ylläpitävät poliittista epävakautta EU:n eteläisessä naapurustossa ja tarjoavat toimintatilaa poliittisille ääriilikkeille ja terrorismille. Poliittinen sekasorto altistaa alueen suurvaltojen vaikutusvallalle ja vastakkainasettelulle. Sen epävakaus ja ratkaisemattomat talousongelmat ylläpitävät edelleen riskiä Eurooppaan kohdistuvasta uudesta suuresta maahanmuuttoaallost.

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmassa globaalien trendien jäsentely yhdistyy alueellisen poliittisen ja taloudellisen toimintaympäristön tutkimukseen. Kaikki tutkimus on viime kädessä palautettavissa Suomea ja sen lähiympäristöä sekä Euroopan unionia koskevien muutostrendien arviointiin. Tutkimuksessa arvioidaan tätä silmälläpitäen myös Suomen politiikkaa ja asemoitumista kansainvälisessä kontekstissa ja tarjotaan perusteltuja vaihtoehtoja.

Kolmivuotiskaudelle 2017 - 19 luodun kolmen tutkimusohjelman rakenteen on jo aiemmin havaittu palvelleen hyvin FIIAn yleisiä päämääriä. FIIAn yleisen tutkimusohjelman mielekäs jäsentely ja tutkimustyön johdettavuus toimivat johtotähtinä tutkimusohjelmaa organisoitaessa. Globaalin turvallisuuden tutkimusohjelmassa laajamittaisia keskinäisriippuvuuksia tarkastellaan suurvaltapoliittisten valtarakenteiden ja globaalien hallintajärjestelmien rinnalla. Vuodesta 2013 alkaen USA:n globaalia taloudellista ja poliittista roolia koskeva tutkimus on eriytynyt ohjelmasta omaksi kokonaisuudekseen sille myönnetyn vahvan ja pidempiaikaisen ulkopuolisen rahoituksen (Jane ja Aatos Erkon säätiö) turvin. USA:n ulkopoliittikan ja globaalin roolin tuntemusta syvennetään tutkimuksen, tutkijanvaihto-ohjelman ja kansainvälisen verkostoitumisen avulla. Samalla instituutin Kiina-asiantuntemusta kehitetään ja syvennetään edelleen. Arktisen politiikan tutkimus sekä geokonomian lähestymistapa kansainväliseen politiikkaan ovat muita tutkimusteemoja, joiden

puitteissa Globaalin turvallisuuden tutkimusohjelma profiloituu kansainvälisesti. Kunkin mainitun teeman puitteissa FIIAan luodaan tutkimus- ja asiantuntijapäätöksiä yhä tiiviimmässä kansainvälisessä vuorovaikutuksessa alan keskeisten kansainvälisten tutkimuslaitosten kanssa.

Globaali muutos ja keskinäisriippuvuudet korostuvat myös FIIAn EU-tutkimusohjelmassa, jossa EU:ta lähestytään aiempaa vahvemmin laajemmassa globaalissa kontekstissa. EU:n ulkosuhteiden poliittisen dynamiikan ja hallinnon ohella tutkitaan globaalin valta-asetelman muutoksen vaikutuksia unionin ja sen keskeisten jäsenmaiden politiikkaan. Tästä näkökulmasta lähestytään myös unionin suuria kehitystrendejä sekä sen sisäisen poliittisen järjestelmän kehitystä. Unionin ulkosuhdetutkimuksen painopistealueet, unionin suhteet Venäjään ja itäisen kumppanuuden maihin samoin kuin eteläisiin naapureihin ja Lähi-itään muodostavat yhtymäkohdan suhteessa FIIAn kahteen muuhun tutkimusohjelmaan. Turkin poliittinen kehitys, ulkopoliittikka ja suhde EU:hun kuuluu ohjelman keskeisiin aiheisiin samoin unionin eteläisen naapuruston maiden poliittisten olosuhteiden riittävän vahva tuntemus. Ohjelmat yhdistäviin teemoihin lukeutuu myös unionin turvallisuus- ja puolustuspolitiikka, jonka kehitystä arvioidaan laajemmassa eurooppalaisessa kontekstissa. Pohjoismaista yhteistyötä ja vuorovaikutusta tarkastellaan yhtä hyvin EU:n puitteissa kuin yleisemminkin.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimus lähestyy yhtäältä aluetta laajemmassa kontekstissa mutta kartoittaa toisaalta tiiviisti Venäjän sisäisestä politiikasta ja hallinnosta ponnistavien kehityskulkujen vaikutuksia maan ulkopoliittikkaan ja alueelliseen rooliin. Venäjän ulko- ja turvallisuuspolitiikka, ja siinä vahvistuvan geopoliittisen ulottuvuuden heijastuminen Venäjän globaaliin ja alueelliseen politiikkaan sekä suhteeseen Euroopan unionin, painottuu tutkimusaiheena tulevina vuosina.

Venäjän ja EU:n yhteisten naapurien, Ukrainan, Georgian, Valko-Venäjän ja Moldovan poliittinen kehitys on ollut epä johdonmukaista ja heikosti ennakoitavaa. Alueen poliittinen kehitys ja siihen vaikuttavat tekijät, samoin kuin alueen suhde sekä EU:hun että Venäjään, muodostaa erään FIIAn tutkimuksen painopistealueista, joilla instituutti pyrkii profiloitumaan myös kansainvälisesti mm. kilpailtua kansainvälistä tutkimusrahoitusta hankkimalla ja vahvistamalla kansainvälistä näkyvyyttään muutoin.

Toimintaympäristön kokonaisvaltainen murros luo haasteita FIIAn tutkimustoiminnalle. Tutkijoilta edellytetään kykyä akateemisen perustutkimuksen ja soveltavan tutkimuksen harjoittamiseen samanaikaisesti. Poliittikan ja talouden korostuneet keskinäisriippuvuudet puolestaan edellyttävät kykyä operoida monitieteisten lähestymistapojen kanssa. Nopeat muutokset toimintaympäristössä vaativat tutkimusohjelmalta joustavuutta ja mahdollisuutta ottaa pikaisesti haltuun uusia teemoja. Mainittuihin haasteisiin vastaamiseksi FIIAn on kyettävä hankkimaan kansainvälisesti ansioituneita ja kokeneita ammattitutkijoita, joilla on hyvät verkostot ja jotka ovat uskottavia hakijoita ulkopuolisia tutkimusvaroja koskevassa kilpailussa. Lisäksi instituutin pitää vahvistaa tutkimus- ja tutkijanvaihtoyhteistyötä niin kotimaisten kuin kansainvälisten kumppanien kanssa.

## 3. Toiminnan kehittäminen

### Toiminnan kehittämisen painopistealueet:

- FIIA tavoittelee vahvempaa roolia laajoissa EU-rahoitteisissa tutkimushankkeissa sekä kumppanina että koordinaattorina
- FIIA käynnistää lyhytkestoisia tutkimusprojekteja reagoidakseen muuttuvasta toimintaympäristöstä aiheutuviin tutkimustiedon tarpeisiin
- FIIA toimii aktiivisesti edistääkseen kotimaisten tutkijaresurssien vahvistamista niillä keskeisillä tutkimusaloilla, joissa pula suomalaisista tutkijoista on ilmeinen
- FIIA kehittää tiedonvälittämisen ja viestinnän keinovalikoimaa sekä vaikuttavuutta ottaen jatkuvasti muuttuvat tiedeviestinnän tarpeet ja muodot

FIIA on pystynyt vähitellen lisäämään osallistumistaan EU-rahoitteisiin hankkeisiin – esimerkkinä osallistuminen ”Towards citizens union” ja ”Viaduct” hankkeisiin ja viimeisimpänä osallisuus Horizon 2020 - rahoitteiseen monivuotiseen projektiin. Osallistumista vastaaviin hankkeisiin kasvatetaan olemassa olevien resurssien puitteissa ja samalla hyödynnetään nykyisistä hankkeista saatavia kontakteja muihin EU-rahaa hakeviin tahoihin. FIIA pyrkii olemaan tutkimushauissa sekä osallistuvassa roolissa, että mahdollisuuksien mukaan myös koordinaattorina, kun osaamispääoma EU-hankkeiden toteuttamisesta on kasvanut.

Tutkimusohjelmien rinnalle instituutti on käynnistänyt pienen määrän tutkimusohjelmat poikkileikkaavia projekteja. Tutkimusohjelmaan voidaan myös kesken ohjelmakauden resursseja uudelleen kohdentamalla liittää pienempiä tutkimushankkeita uusista aiheista, mikäli erityistä tarvetta siihen ilmenee. Tällainen on ollut mm. Lähi-itään – ja Pohjois-Afrikkaan keskittyvän kirjaprojektin toteuttaminen vuosina 2018 - 2019

Uutena painopistealueena FIIA pyrkii edistämään nuorten tutkijoiden kiinnostuksen lisäämistä selkeille suomalaisen osaamisen katvealueille, jotka ovat jo pitkään olleet tietyt Venäjään ja Euroopan unioniin liittyvät tutkimusteemat. Ulkopoliittinen instituutti voisi resurssiensa puitteissa tarjota sekä mentorointia että perehdytystä nuorille tutkijoille ja opiskelijoille näihin teemoihin seminaarien ja briefingien kautta. FIIAn rooli olisi kannustaa em. alojen ja aihealueiden tulevien asiantuntijoiden suuntaamista tutkijanuralle ja toimisi siinä taustatukena koulutusta antaville organisaatioille, vaikka varsinaista tutkijoiden koulutusvastuuta FIIA ei lakisääteisten tehtäviensä puitteissa voi ottaakaan. Lisäksi FIIA toimii aloitteellisesti yhteisten ratkaisujen löytämiseksi mainittuun asiantuntijapulaan.

Ulkopoliittinen instituutti kehittää jatkuvasti toimintansa vaikuttavuuden mittaamista esim. medianäkyvyyden ja potentiaalisen mediatavoitettavuuden seurannan, nettisivuliikenteen seurannan sekä julkaisujen lukijamääräseurannan avulla. Vaikuttavuustietoa pyritään käyttämään apuna toiminnan suunnittelussa.

## 4. Resurssit

### 4.1 Talousarviomääräraha ja muu rahoitus

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan perusrahoitukseen on varattu n. 3,5 M euron nettomääräraha valtion talousarvion eduskunnan pääluokkaan, jonka lisäksi toimintaa rahoitetaan joiltakin osin myös valtion talousarvion ulkopuolisista rahoituslähteistä. Aikaisemmilta vuosilta säästynyttä talousarviorahaa (ns. siirtyvää erää) FIIAlla on myös kertaluontoisesti käytettävänä.

Tulevalle kolmivuotiselle ohjelmakaudelle (2020 - 2022) ja TTS - suunnittelukaudelle on tavoitteena pitää talousarviorahoitteinen tutkijapaikkamäärä nykyisellä tasolla (18 paikkaa).

Instituutin tavoitteena nykyisellä ja seuraavalla ohjelmakaudella on edelleen osallistua kansainvälisiin ja kansallisiin rahoitushakuihin sekä yksin että osana laajempia tutkimuskonsortioita. FIIAn hallituksen hyväksymän ulkoisen rahoituksen strategian mukaisesti pyritään vuosittain olemaan mukana yhdessä tai kahdessa laajemmassa monivuotisessa hankkeessa, josta vähintään yksi nojaisi vahvasti kansainväliseen rahoituslähteeseen ja yhteistyöhön. Näiden lisäksi FIIAssa toteutetaan pienempiä, maksimissaan vuoden kestäviä hankkeita, joissa rahoituslähteenä on yleensä joku kansallinen taho (esim. säätiörahoitus tai muu kilpailtu tutkimusrahoitus). Näiden lisäksi tavoitteena on, että FIIAssa olisi jatkuvasti käynnissä vähintään yksi Suomen akatemian rahoittama hanke. Rahoitusta pyritään hakemaan suunnitelmallisesti ottamalla huomioon tutkimushankkeiden sisällöllisten teemojen lisäksi myös FIIAn toimitilojen ja hallinnollisen kapasiteetin asettamat rajat.

#### 4.1.1 Siirtyvä erä

Aikaisempien vuosien ylijäämistä koostuva siirtyvä erä tulee vuoden 2019 alussa olemaan n. 1,2M euroa. Siirtyvän erän taso on kohonnut viimeisten kahden vuoden aikana nopeasti täydentävän ulkoisen rahoituksen kasvun sekä kertaluontoisten palkkakulusäästöjen myötä. Kun kaikki 18 tutkijanpaikkaa ovat täytettyinä, on alijäämän vuosittainen laskennallinen määrä noin 60 000 - 70 000 euroa. Siirtyvän erän tasoon vaikuttavat mm. virkavapaudet, kertaluonteiset investoinnit sekä menestyminen tutkimusrahoitushauissa - näiden yhteisvaikutus usein vuorottain vähentää ja kasvattaa siirtyvän erän määrää eri vuosina.

#### 4.1.2 Maksullisen toiminnan tulot ja ulkoinen hankerahoitus

FIIAlla on maksullista toimintaa n. 65 000 euron edestä, joka koostuu pääasiassa julkaisutuloista. Vuosittain on tuloutettu myös n. 25 000 euroa muita tuloja, jotka syntyvät pääasiassa tieteellisten konferenssien kutsujatahojen korvaamista matkakuluista.

Hankerahoituksen arvioitu osuus kaikista tuloista on n. 800 000 vuodelle 2019 ja n. 600 000 vuosille 2020 – 2022 (hankerahoituksen vuoden 2019 arviota on tarkistettu ylöspäin talousarviossa ilmoitetusta luvusta uusien 2019 alussa varmistuneiden hankkeiden myötä). Jane ja Aatos Erkon säätiön tuella rahoitettu Yhdysvaltain politiikan tutkimukseen keskittyvä hanke jatkuu vuoden 2020 loppuun. Ulkoisen rahoituksen potentiaaliseen arviotasoon tuleville vuosille vaikuttaa jonkin verran hakemusten määrä, mutta sitäkin enemmän aihealueiltaan FIIAlle sopivien hakujen määrä vuosittain.

Vuonna 2019 FIIAssa käynnistyy monivuotinen EU:n Horizon 2020 - rahoitteinen tutkimushanke. Huoltovarmuuskeskuksen kanssa vuonna 2018 käynnistetty tutkimusyhteistyö jatkuu myös seuraavina vuosina. Pitempiaikaisista hankkeista mainitsemisen arvoinen on myös FIIAn koordinoima, ja Pohjoismaisen ministerineuvoston rahoittama pohjoismaisten Ulkopoliittisten instituuttien tutkijavaihto-ohjelma, jonka rahoitusta on jatkettu ainakin vuodelle 2019. Vuonna 2019 FIIAssa alkaa kolme uutta valtioneuvoston kanslian rahoittamaa lyhyttä selvityshanketta – näiden hankkeiden rahoitus käynnissä olevat VNTEAS hankkeet mukaan laskettuna on n. 270 000 euroa vuodelle 2019.

Ulkoisen rahoituksen monivuotisia hankkeita varten rekrytoidaan pääsääntöisesti talon ulkopuolelta projektitutkijoita, jotka saavat koko palkkansa hankkeesta. Lyhyempien hankkeiden tutkijaresurssit pyritään löytämään talon sisältä. Sivulla 7 olevassa määrärahalaskelmassa on eri vuosille jaksotettujen tulojen lisäksi ulkoisen rahoituksen menopuolelle otettu huomioon tutkijoiden palkkamenot ja muut rahoittajien hyväksymät suorat kulut kuten matkakulut.

#### **4.1.3 Muut muutokset tuloissa ja menoissa**

Kustannustaso tulee lähitulevaisuudessa todennäköisesti nousemaan myös muissa kuin henkilöstökuluissa nopeammin kuin edellisinä vuosina. Kustannusten kasvuun pyritään vastaamaan järkevällä hankintatoimella ja toiminnan taloudellisuutta edelleen parantamalla. Vuodesta 2019 alkaen henkilöstökulut jonkin verran nousevat myös eläkemaksun alennuksen poistuessa. Kilpailukyky sopimukseen kuuluva lomarahojen 30 % vähennys palaa menopuolelle täysimääräisenä 2020 alkaen – tätä eikä kustannustason nousua ei ole otettu vielä huomioon näissä laskelmissa EK:n ohjeistuksen mukaisesti.

## 4.2 Määrärahalaskelma

Vuosien 2019 – 2022 nettomenojen tasoon vaikuttaa vahvasti edelleen täytettyjen tutkijapaikkojen määrä ja ulkoisen rahoituksen määrän vuosittainen vaihtelu – toiminnan muiden perusmenojen pysyessä suhteellisen muuttumattomina.

Alla on suunnittelukauden 2019 - 2021 määrärahalaskelma vuoden 2019 hintatasossa:

Ulkopoliittisen instituutin tulot ja menot 2017-2022	2017 Tilinpäätös	2018 Tot.ennuste	2019 TAE	2020 TTS	2021 TTS	2022 TTS
<b>Toimintamenot</b>						
Palkkamenot	2 588 581	2 545 000	2 771 000	2 798 000	2 798 000	2 798 000
Muut toimintamenot	1 369 949	1 300 000	1 388 000	1 388 000	1 388 000	1 388 000
<b>Bruttomenot</b>	<b>3 958 529</b>	<b>3 845 000</b>	<b>4 159 000</b>	<b>4 186 000</b>	<b>4 186 000</b>	<b>4 186 000</b>
Bruttotulot	774 196	1 060 000	620 000	620 000	620 000	620 000
Siirtyvä erää jäljellä vuoden alussa	421 779	634 817	1 250 000	1 200 000	1 150 000	1 100 000
<b>Nettomenot</b>	<b>3 184 333</b>	<b>2 785 000</b>	<b>3 539 000</b>	<b>3 566 000</b>	<b>3 566 000</b>	<b>3 566 000</b>
Arvonlisäveromenot (21.30.29)	206 209	190 000	220 000	220 000	220 000	220 000
<b>Netto- ja alv-menot yhteensä</b>	<b>3 390 543</b>	<b>2 975 000</b>	<b>3 759 000</b>	<b>3 786 000</b>	<b>3 786 000</b>	<b>3 786 000</b>

## 4.3 Henkilöstö

Instituutilla on suunnittelukauden alussa käytössään talousarviorahalla palkattua henkilöstöä yhteensä 38 henkilötyövuotta, joista tutkimukseen kohdentuu n. 21 henkilötyövuotta (18 tutkijaa + 3 ohjelmajohtajaa). FIIAssa työskentelee tutkijoiden lisäksi hallintohenkilöstöä, tutkimuksen tukihenkilöstöä, viestintä – ja informaatioalan henkilöstöä sekä henkilöitä, jotka ovat vastuussa seminaarien järjestelyistä. Nykyisen määrärahan puitteissa mahdollisuuksia muun henkilöstön lisäämiseen ei ole, mutta varsinkin seminaarien järjestämiseen ja viestintään liittyvät tehtävät ovat jatkuvasti lisääntyneet sitä mukaa kun FIIAn koko ja merkitys tiedontuottajana on kasvanut.

Vuoden 2019 talousarviossa tavoitteena oli 18 tutkijanpaikan rahoittaminen talousarviorahalla ja sama määrä on asetettu htv - tavoitteeksi tutkijoiden osalta myös vuosille 2019 - 2022. FIIAn muun henkilökunnan määrä pidetään suunnittelukaudella ennallaan.



Ulkopoliittisen instituutin henkilötyövuodet vuosina 2017-2022	2017 Toteuma	2018 Toteuma	2019 Arvio	2020 TTS	2021 TTS	2022 TTS
HTV-määrä talousarviorahoituksella	36,57	34,56	38	38	38	38
HTV-määrä ulkopuolisella rahoituksella	5,85	5,87	5,50	5,00	4,50	4,50
Yhteensä	42,42	40,43	43,50	43,00	42,50	42,50

## 5. Toiminnan tuloksellisuus

FIIAn omien julkaisujen määrä on viimeisen viiden vuoden aikana vakiintunut n. 50-60 julkaisun tasolle vuosittain. Keskimääräinen julkaisumäärä per tutkija on viime vuosina ollut n. kahdeksan julkaisua per vuosi, johon sisältyvät myös FIIAn julkaisusarjan ulkopuoliset julkaisut (mm. tieteelliset artikkelit ja kirjat). FIIA julkaisee tämän lisäksi neljä kertaa vuodessa ilmestyvää Ulkopoliittikka -lehteä, jolla on n. 2500 tilaajaa.

FIIA järjestää vuosittain n. 80 – 100 seminaarilaisuutta, joista osa on pieniä asiantuntijatilaisuuksia ja osa suurempia yleisötilaisuuksia. FIIAn tutkijat ovat näkyvillä sekä kotimaisessa että enenevässä määrin myös ulkomaisissa medioissa. Mediaosumien kokonaismäärä toimitetuista verkkojulkaisuista sekä keskeisistä painetuista sanomalehdistä vuodelta 2018 oli n. 4100 osumaa.

Jos talousarviossa myönnetty rahoitus toiminnalle sekä ulkopuolinen rahoitus pysyy samassa kokoluokassa, toiminnan tason arvioidaan suunnittelukaudella pysyvän edellisten vuosien kaltaisena.

Helsingissä 25.1.2019

Teija Tiilikainen  
Johtaja

Helena Lehtovirta  
Hallintojohtaja