

# **FIIA**

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

**ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI**  
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2019

## Sisällysluettelo

<b>1. Toimintakertomus</b>	<b>2</b>
1.1 Johdon katsaus	2
1.2 Vaikuttavuus	4
1.3 Toiminnallinen tehokkuus	6
1.3.1 Toiminnan tuottavuus	6
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus	7
1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus	9
1.4 Tuotokset	11
1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	16
1.6 Tilinpäätösanalyysi	18
1.6.1 Rahoituksen rakenne	18
1.6.2 Talousarvion toteutuminen	18
1.6.3 Tuotto –ja kululaskelma	18
1.6.4 Tase	19
1.7 Sisäisen valvonnan arviointi –ja vahvistuslausuma	20
1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	20
2. Talousarvion toteumalaskelma	21
3. Tuotto –ja kululaskelma	22
4. Tase	23
5. Liitetiedot	24
6. Allekirjoitukset	27

## 1. Toimintakertomus

### 1.1 Johdon katsaus

Vuonna 2019 kansainvälistä politiikkaa hallitsivat suurvaltojen roolin keskeisyys, suurvaltasuhteiden haasteet sekä lisääntyvä huoli monenkeskisten instituutioiden ja yhteistyön muotojen suhteellisesta heikentymisestä. Suurvalta haasteet näyttäytyivät geoeconomisten toimien vahvistumisena esimerkiksi kansainvälisen kaupan sääntöperäisyyden kustannuksella. Erityisesti Yhdysvaltojen ja Kiinan välillä nähtiin sarja toimenpiteitä, joista käytettiin käsitettä ”kauppasota”. Myös Yhdysvaltojen ja Venäjän suhteet olivat tulehtuneita erisasteisten sanktioiden määrittelyssä suurvaltasuhteita, vaikka myös liennyttäviä toimia nähtiin. Kokonaisuudessaan suurvaltasuhteet muuttuivat jännitteisemmäksi. Huoli aserajoitusjärjestelmien asteittaisesta rapautumisesta kasvoi. Alueellisten suurvaltojen rooli nousi myös keskiöön aikaisempaa enemmän Yhdysvaltojen väistäessä esimerkiksi Lähi-idässä, jossa Turkin, Iranin ja Saudi-Arabian aktiivisuus on lisääntynyt.

Eurooppalaista politiikkaa leimasivat Brexit-prosessin käännteiden lisäksi poliittisen keskustan kaventuminen monessa maassa. Tämä lisäsi poliittista epävakautta. Samalla Euroopan parlamentin vaalien jälkeen saatiin sovittua uusia komissio. EU:n yhteinen kannanmuodostuksen vaikeuksiin haettiin uusia ratkaisuja ja instrumentteja esimerkiksi määräänemmistömenettelyn kautta. vaikeutui monilla aloilla jäsenmaiden poliittisen kehityksen takia. Kansalaisten tyytyväisyys EU:ta kohtaan pysyi korkealla tasolla Euroopan laajuisesti. Suomen Eurooppa-politiikkaa sävytti puheenjohtajuuskausi ja sen tavoitteet esimerkiksi oikeusvaltioperiaatteiden suhteen.

Ulkopoliittisen instituutin (FIIA) kolmivuotinen tutkimusohjelmakausi (2017-19) päättyi syksyllä 2019. Uudelle ohjelmakaudelle palkattiin tutkijat syyskuussa 2019. Samalla instituutti sai uuden johtajan. Ohjelmarakenteen painopistealueita täydensi kasvusuunnassa ollut ulkopuolinen rahoitus. Tämä mahdollisti syksyllä 2019 resurssien suuntaamiseen esimerkiksi ulkopoliitiikkaa käsittelevään hankkeeseen. Hankkeeseen palkattiin johtava tutkija. Samalla palkattiin yksi nuorempi tutkija tukemaan hanketoimintaa.

Globaalin turvallisuuden tutkimuksen ohjelman painotukset korostuivat entisestään vahvan geoeconomisen painotuksen osalta. Yhdysvaltojen ulkopoliittikan suunnanmuutosta ja maan suhteita Venäjään ja Kiinaan tutkittiin useamman hankkeen puitteissa Globaalin turvallisuuden tutkimusohjelmassa, mikä heijasteli teemoihin liittyvää tiedontarvetta Suomessa ja Euroopassa laajemminkin. Samalla korostuivat uudet toimintakentät, kuten avaruusturvallisuus ulkopuolisen rahoituksen myötä. EU-ohjelmassa toteutettiin valtioneuvoston selvitys- ja tutkimusvaroin projekteja terrorismia sekä sanktiopolitiikka koskien. Samalla käynnistettiin EU-rahoitukseen perustuvaa projektia koskien EUn yhteistä ulkopoliitiikkaa. Ohjelman tutkimustoiminnassa huomiota kiinnitettiin myös EU:n toimijuuteen kiristyneessä suurvaltapoliittisessa ympäristössä samoin kuin Brexit-neuvottelujen kuukausittaisiin käännteisiin. Venäjä-ohjelmassa tutkimuksen painopiste siirtyi edellisvuosien vahvasta Venäjän ulko- ja puolustuspolitiikkaan liittyvästä painotuksesta kohti ulkopoliittikan taustalla vaikuttavien sisäisten poliittisten tekijöiden ja kansalaisyhteiskunnan tutkimusta. Samalla Venäjän suhdetta muihin suurvaltoihin tutkittiin kattavasti. Tutkimuksen kohteena oli myös poliittinen yhteistyö ja keskinäisriippuvuus entisen Neuvostoliiton alueella.

FIIAN ulkopuolinen tutkimusrahoitus oli hyvällä tasolla vuoden 2019 aikana. Instituutissa oli käynnissä kolme valtioneuvoston strategisin tutkimus- ja selvitysvaroin rahoitettavaa

tutkimushanketta. Tämän lisäksi projektirahoitusta tuli mm. ministeriöiltä, huoltovarmuuskeskukselta ja useilta kotimaisilta ja ulkomaisilta säätiöiltä. Instituutti jatkoi Jane ja Aatos Erkon säätiön rahoitukseen perustuvaa USA-tutkimusta ja tutkijanvaihto-ohjelmaa. Myös Euroopan komission rahoittama eriytyvää integraatiota koskeva Horizon 2020-hanke käynnistyi.

Vuosi 2019 oli aktiivinen instituutin julkaisutoiminnassa sekä instituutin omissa sarjoissa että ulkopuolisilla foorumeilla julkaistujen tutkimusten lukumäärien suhteen. Julkaisujen latausmäärät pysyivät hyvin korkealla tasolla, noin 35 000 latauksessa. Näkyvyyttä tehosti myös se, että syksyllä 2019 toteutettiin some-viestintä uudistus ja luotiin uusi tiimi tehostettua tutkimusviestää varten.

FIIAn tutkijavierailut jatkuivat myös vuonna 2019. FIIA mm. koordinoi Pohjoismaisten ulkopoliittisten instituuttien välistä tutkijanvaihtoa ja etenkin Yhdysvallat-hanke toi instituuttiin lukuisia korkeatasoisia vieraita ja kaksi pidempi aikaista vierailijaa.

Instituutissa vieraili myös suuri joukko kotimaisia ja ulkomaisia vierailijaryhmiä aina lukiolaisista ulkomaisiin kansanedustaja- tai virkamiesryhmiin.

Instituutti toteutti täydellä teholla julkista keskustelua sekä päätöksentekoa tukevia strategisia päämääriään.

Helsingissä 17. helmikuuta 2019

Mika Aaltola

## 1.2 Vaikuttavuus

Ulkopoliittisen instituutin (FIIA) tehtävänä on luoda kansainväliset mitat täyttävää tieteellistä asiantuntemusta omalla tutkimusalallaan ja tarjota sitä yhtä hyvin suomalaisen poliittisen päätöksenteon ja julkisen keskustelun tarpeisiin kuin kansainvälisen tieteellisen tutkimuksen ja keskustelun tueksi. FIIAn toimintojen yhteiskunnallinen merkitys on eräs sen vaikuttavuuden keskeisistä mittapuista.

### FIIAn tutkimuksen painopisteet vuonna 2019

Ulkopoliittisen instituutin tutkimus painottui vuonna 2019 sen kolmen ohjelman painopisteiden mukaisesti EU:n ulkosuhteisiin, EU:n suuriin kehityslinjoihin, Venäjän ulkopoliitiikkaan ja sisäiseen poliittiseen kehitykseen sekä globaalista valtapolitiikasta erityisesti Yhdysvaltojen ja Kiinan ulkopoliitiikan ja kansainvälisen roolin tutkimukseen. Kolmea tutkimusohjelmaa yhdistävinä teemoina olivat erityisesti suurvaltasuhteet, Euroopan turvallisuuspolitiikan kysymykset, ilmasto- ja energiapolitiikka sekä Arktinen politiikka. Vuoden 2019 syksyllä käynnistettiin myös laaja ohjelmarajat ylittävä projekti Suomen ulkopoliitiikasta.

EU-ohjelmassa tutkittiin ulkosuhteiden painotuksen lisäksi erityisesti unionin suurien kehityslinjoja sekä unionin keskeisten jäsenmaiden EU-politiikkaa. EU:n strateginen rooli ja turvallisuuspolitiikan instrumentit sekä Ison-Britannian EU-ero olivat tutkimuksen ja asiantuntijuuden keskiössä. Unionin Venäjä-politiikan tutkimuksessa tarkasteltiin erityisesti suurten EU-maiden politiikkaa sekä geoekonomisia kysymyksiä (erityisesti sanktiot) VN-Teas rahoituksella. VN-Teas rahoitusta

saatiin myös terrorismin tutkimukseen, josta valmistui laaja raportti.

EU:n globaali rooli suhteessa suurvaltoihin nousi yhteiseksi teemaksi Globaalien turvallisuuden ohjelman kanssa. Myös pohjoismainen ulko- ja turvallisuuspoliittinen yhteistyö oli tutkimuksen agendalla valtioneuvoston tutkimusrahoituksen turvin. Vuoden 2019 lopulla Suomen ulkopoliittikan tutkimus nousi painopisteeksi.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimusohjelman painopiste siirtyi edellisvuosien Venäjän ulko- ja puolustuspolitiikan ja Ukrainan kriisin tutkimuksesta kohti ulkopoliitiikan taustalla vaikuttavien sisäisten ajureiden tutkimusta. Näihin luokituvat erityisesti maan poliittisen järjestyksen ominaispiirteet sekä kansalaisyhteiskunnan mielipideilmasto ja poliittinen rooli. Ohjelman muina painopisteinä olivat suurvaltasuhteet sekä poliittinen ja taloustilanne EU:n itäisen kumppanuuden maissa. Ohjelma on toteuttanut Konrad Adenauer-säätiön rahoituksella laajan tutkimushankkeen entisen Neuvostoliiton alueen poliittista ja talouskehitystä koskien. Rahoitusta tutkimukselle tuli myös Pohjoismaiden neuvostolta.

Globaalien turvallisuuden tutkimus painottui globaalien valtarakenteiden ja niiden muutoksen tutkimukseen samoin kuin globaalien turvallisuuden kannalta keskeisten maantieteellisten tai funktionaalisten alueiden tutkimukseen. Geoekonomian lähestymistapa toimi eräänä yhteen koostavana elementtinä ohjelman laajalla tutkimusagendalla.

Ohjelman alueelliset painopisteet olivat vuoden 2019 aikana Yhdysvaltojen ja Aasian tutkimuksessa painottuen viimeksi mainitun osalta erityisesti Kiinan ulkopoliitiikan ja globaalien roolin tutkimukseen, minkä lisäksi myös Intia nousi aiempaa



## ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

vahvemmin tutkimuksen kohteeksi. Ohjelmassa tutkittiin lisäksi länsimaisten yhteiskuntien haavoittuvuutta hybridivaikuttamiselle. Ohjelman tutkijat valmistivat merkittäviä vertaisarvioituja tutkimuksia erityisesti geoekonomiasta. Ohjelma tutkijat osallistuivat myös Suomen roolia avaruusturvallisuudessa tarkastelevan raportin valmisteluun.

### Vaikuttavuus kertomusvuonna

FIIAn tutkijoiden rooli monipuolistui entisestään suomalaisessa kansainvälisiin suhteisiin ja EU-asioihin liittyvässä julkisessa keskustelussa. Instituutin kotisivuilla julkaistujen politiikka-relevanttien julkaisujen määrä nousi ennätyslukemiin, samoin kuin niiden vuotuinen yhteenlaskettu latausmäärä saavutti erittäin hyvän tason (yli 35 000 latausta). Eniten ladattujen julkaisujen määrät nousivat edelleen useampaan tuhanteen, mitä voi pitää kansainvälisesti kilpailukykyisenä tasona. Instituutin tutkijoiden kotimainen medianäkyvyys oli vahvaa ja tutkijat olivat kysytyjä asiantuntijoita niin valtionhallinnon kuin kansalaisyhteiskunnankin järjestämissä tilaisuuksissa.

FIIAn yhteiskunnallisesta uskottavuudesta kertoi sen suosio kumppanina erilaisten seminaarien ja keskustelutilaisuuksien järjestämisessä. Yhteisseminaarien joukossa

olivat vakiintuneen tavan mukaisesti yhdessä Tasavallan presidentin kanslian kanssa järjestetyt Kultaranta keskustelut kesäkuussa sekä useat eri ministeriöiden kanssa järjestetyt yhteisseminaarit. Niin instituutin omat kuin yhteisseminaaritkin keräsivät pitkin vuotta suuria kävijämääriä. Säännönmukaiset EU-aiheiset aamiaistilaisuudet ovat jo vuosia nauttineet yleisön suosiota.

Instituutin kansainvälisestä näkyvyydestä kertoivat niin sen tutkijoiden kansainvälisten julkaisujen kasvavat lukumäärät kuin instituutin yhteistyö ja verkottuminen esimerkiksi kansainvälisten tutkimusrahoitusta koskevien hakujen yhteydessä. Vuonna 2019 FIIAn tutkijat julkaisivat yhteensä kahdeksan tieteellistä kirjaa tai FIIA raporttia ja 13 vertaisarvioitua tieteellistä artikkelia kansainvälisillä foorumeilla. Instituutissa järjestettiin vuoden mittaan myös useita kansainvälisiä tutkijatapaamisia ja instituutti isännöi pidempiä kansainvälisiä tutkijavierailuja niin Yhdysvalloista kuin muista pohjoismaista.

Instituutin tutkijat vastaanottivat kiitettävästi erilaisia palkintoja ja tunnustuksia sekä henkilökohtaisia apurahoja työlleen.

## 1.3 Toiminnallinen tehokkuus

### 1.3.1 Toiminnan tuottavuus

Julkaisu tuottavuus			
	2017	2018	2019
FIIAn julkaisusarjan julkaisut / htv (tutkijat)	2,42	2,77	2,14
Tieteelliset julkaisut / htv (tutkijat)	1,55	1,81	1,14
Muut julkaisut / htv (tutkijat)	3,76	3,81	3,24
Kaikki julkaisut / htv (tutkijat)	7,73	8,39	6,52
Julkaisumäärän painotettu pisteluku* / htv (tutkijat)	11,40	13,17	8,60

\*Julkaisut on painotettu karkeasti niiden vaatiman työmäärän mukaan

Julkaisu tuottavuus kuvaa julkaisujen määrää suhteessa julkaisuja tuottavien tutkijoiden määrään. Julkaisu tuottavuuden monta vuotta jatkunut kasvu taittui vuonna 2019. Murrosvaihe ohjelmakauden ja instituutin johtajan vaihtumisen myötä on selvästikin vaikuttanut julkaisu tahtiin, joka on edelleen ollut kuitenkin varsin hyvällä tasolla.

Tieteellisissä julkaisuissa tapahtunut notkahdus selittynee lähinnä vuosittaisella vaihtelulla, koska vertaisarvioitujen tieteellisten artikkelien arviointi ja editointiprosessi on usein monivuotinen. Julkaisu-

määrät ovat laskeneet vähiten suhteessa henkilö työvuosiin muut julkaisut kohdassa, johon kuuluu suurelle yleisölle ja ammattiyleisölle suunnatut, ei-tieteelliset artikkelit.

Työmäärän mukaan painotettu julkaisu tuottavuuden notkahdus johtuu osaltaan myös siitä, että FIIA Report tyyppisiä, työmäärältään isoja julkaisuja oli vertailuvuosia vähemmän kertomusvuonna.

Julkaisumääristä julkaisu tyypeittäin lisää sivulla 11.

## 1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien kustannukset ja henkilötyövuodet			
	Euroopan unioni	Globaali turvallisuus	Itäinen naapurusto ja Venäjä
Suorat kustannukset	355 757	505 810	198 524
Osuus seminaari ja julkaisutoiminnoista	76 753	57 916	25 770
Osuus muiden tukitoimintojen kustannuksista	142 852	172 863	69 168
Osuus muista viraston yhteiskustannuksista	324 938	393 203	157 332
Osuus pääomakustannuksista	664	804	322
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>900 964</b>	<b>1 130 595</b>	<b>451 115</b>
Henkilötyövuodet	6,21	7,51	3,01

### Ohjelmien kokonaiskustannukset

Oheisessa taulukossa on kuvattu kustannusten jakautuminen FIIAN kolmelle ohjelmakauden 2017 - 2019 tutkimusohjelmalle. Tarkastelussa ei ole ulkoisella rahoituksella toteutettuja hankkeita.

Tarkasteltaessa talousarviorahoitteen tutkimuksen kustannusten jakautumista, Globaali turvallisuus - tutkimusohjelma on ollut sekä kustannuksiltaan että henkilötyövuosikertymältään suurin. EU - teemoihin liittyvää seminaaritoimintaa on tehty paljon instituutin perusrahoituksella (mm. Breakfast briefing), mikä näkyy seminaaritoiminnan ja julkaisujen osalta EU-ohjelman kustannusten jakaumassa.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjä-ohjelman kustannukset ovat olleet yli puolet pienemmät kuin Globaalin turvallisuuden ohjelman. Tämä johtuu osaltaan ohjelman pienemmästä koosta, mutta myös

siitä, että kaikki tutkijapaikat eivät ole olleet täytettyinä koko vuotta.

Suoriin kustannuksiin kuuluvat tutkijoiden matkakulut, jotka olivat yhteensä 29 012 euroa. Tutkijoilla on 3-vuotinen matkabudjetti, jota he voivat käyttää työtään tukeviin matkoihin. Myös vuonna 2019 matkustettiin paljon ulkomaisiin konferensseihin ja tutkijoiden matkoja korvattiin myös näiden tilaisuuksien järjestäjien toimesta.

Ohjelmille on kustannuslaskennassa kohdistettu aiheuttamisperiaatteella kustannusosuuksia myös viraston yhteisistä kuluista ja koska nämä kulut olivat pienessä laskussa edellisvuoteen verrattuna, niitä kohdistui tässä laskennassa hieman vähemmän myös ohjelmille.



Seminaarien taloudellisuus (yksikköhinnat)			
	2017	2018	2019
Seminaarin yksikköhinta (suorat kulut ja palkat)	2 402	2 816	2 825
Seminaarin yksikköhinta (ilman palkkakuluja)	1 155	1 383	1 687
Kustannukset per osallistuja	55,0	55,8	56,0

## Seminaarien taloudellisuus

Vuonna 2019 seminaarien kokonaiskustannukset (ilman hanketuloilla rahoitettuja seminaareja) olivat 166 688 euroa, joka oli n. 19 % edellisvuotta suurempi. Kulujen nousun aiheuttaa pääosin av-laittekulut ja muut laiteostot, joita on kohdistettu myös seminaarien kustannuksiin.

Seminaarien keskimääräiset yksikköhinnat ilman palkkakuluja ovat nousseet, joka heijastelee edellä mainittujen hankintojen aiheuttamaa poikkeuksellista kulurakennetta seminaaritoiminnossa kertomusvuonna. Keskimääräiset kustannukset osallistujaa kohti on pysynyt ennallaan, koska seminaariosallistujamäärä FIIA-rahoitteisissa seminaareissa oli jonkin verran noussut viime vuodesta (2979 osallistujaa).

Seminaaritulojen vuokratulot ovat vuonna 2019 olleet edelleen alhaisella tasolla, mikä johtuu siitä, että on pystytty keskittämään seminaareja FIIAn yhteydessä oleviin kohtuuhintaisiin tiloihin. Paljon seminaareja on pystytty järjestämään myös Eduskunnan tiloissa.

Seminaareihin liittyvät tarjoilumenot sekä seminaaripuhujiin liittyvät matkakulut olivat jonkin verran lisääntyneet edellisvuoteen verrattuna. Tämän selittää suu-rehkojen seminaarien määrän kasvu vuodelle 2019. Ulkomaisia puhujia oli jonkin verran enemmän kuin edellisvuonna.

Seminaareihin liittyviä tunnuslukuja lisää sivulla 13.

## 1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

	2017	2018	2019
<b>Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot</b>			
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	216 257	638 737	194 831
EU:lta saatu rahoitus	13 976	13 339	5 903
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	447 876	331 556	339 858
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>678 108</b>	<b>983 632</b>	<b>540 593</b>
<b>Kustannukset</b>			
<b>Erilliskustannukset</b>			
Aineet, tarv. ja tavarat	487	8 170	966
Henkilöstökulut	417 846	353 445	317 963
Vuokrat	5 599	6 356	3 846
Palvelujen ostot	78 141	134 991	67 212
Muut kulut	118 892	99 770	65 484
<b>Erilliskustannukset yhteensä</b>	<b>620 965</b>	<b>602 731</b>	<b>455 472</b>
<b>Käyttöjäämä</b>	<b>57 144</b>	<b>380 901</b>	<b>85 121</b>
<b>Osuus yhteiskustannuksista</b>			
tukitoimintojen kustannukset	128 200	169 679	126 295
poistot	5 755	2 063	558
korot	0	12	0
muut yhteiskustannukset	245 761	324 592	273 027
<b>Yhteiskustannukset yhteensä</b>	<b>379 716</b>	<b>496 344</b>	<b>399 880</b>
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>1 000 680</b>	<b>1 099 076</b>	<b>855 353</b>
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-322 572</b>	<b>-115 444</b>	<b>-314 760</b>
<b>Kustannusvastaavuus -%</b>	<b>68%</b>	<b>89%</b>	<b>63%</b>
Omarahoitusosuus -%	32%	11%	37%



## ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Yhteisrahoitteinen toiminta on valtiokonttorin määräyksen (VK/1077/00.01/2014) mukaan sellaista toimintaa, johon saadaan rahoitusta joko valtion ulkopuolelta tai toiselta virastolta tai laitokselta ilman velvoitteita luovuttaa rahoittajalle välitöntä vastiketta. Kustannusvastaavuuslaskelmalla tarkastellaan pääpiirteissään sitä, miten hyvin ulkopuolisella rahoituksella on pystytty kattamaan hankkeiden suorat kulut sekä yhteiskustannusosuudet.

Hankerahoituksen euromääräinen taso palautui vuoden 2018 huippulukemista alhaisemmalle, n. vuoden 2014 tasolle. Ulkoisen rahoituksen vuodelle 2019 tuloutettujen tuottojen määrä ei ollut budjetoidulla tasolla kahdesta syystä; EUIDEA Horizon 2020 - hanke, jossa FIIA on mukana, ei alkanutkaan ihan siinä mittakaavassa vuonna 2019, mitä oli ajateltu, vaan kulut ja sitä vastaavat tulot tulevat painottumaan vuosille 2020 ja 2021. Myös kahden vuonna 2019 alkaneen VNTEAS- hankkeen loppumaksatus tehdään vuoden 2020 puolella, joka jonkin verran vaikuttaa tulokeräytymään.

Valtioneuvoston selvitys – ja tutkimustoiminnan varojen avulla käynnistettiin vuoden aikana 3 uutta hanketta; "Terrorismin torjunnan ulkoinen ulottuvuus", "EU:n pakotepolitiikka" sekä "Avaruuden uuden toimintaympäristön turvallisuusulottuvuudet". Näiden lisäksi alkuvuonna käynnissä oli vielä monivuotinen Ydinasepelotetta käsittelevä hanke. Myös Huoltovarmuuskeskuksen kanssa jatkettiin tutkimuksellista yhteistyötä sekä UM:ltä tuli rahoitusta pienempiin hankkeisiin.

Jane ja Aatos Erkon säätiö oli suurin rahoittaja säätiöpuolelta ja sen tuki kohdistuu

Yhdysvaltain tutkimukseen ja erityisesti sen puitteissa toteuttavaa tutkijanvaihto-ohjelmaan. Myös Herlinin säätiö on rahoittanut ympäristöturvallisuuteen liittyvää hanketta. Pohjoismaiden ministerineuvoston rahoitti edellisvuosien tapaan pohjoismaisten ulkopoliittisten tutkimuslaitosten välistä vaihto-ohjelmaa, jossa FIIA toimii koordinaattorina. Tämän lisäksi pohjoismaiden ministerineuvoston rahoilla käynnistettiin 3 pientä tutkimushanketta, jotka jatkuvat vuoden 2020 puolelle.

Henkilöstökulujen osuus hankkeissa on ollut suhteellisesti edellisvuotta paljon korkeampi, mikä johtuu pääasiallisesti siitä, että Yhdysvaltojen tutkimukseen ja vaihto-ohjelmaan keskittyvässä, J&A Erkon rahoittamassa hankkeessa oli edellisvuosia enemmän vierailevia tutkijoita. Palvelujen ostojen määrä oli edellisvuotta pienempi ja se koostuu suurimmaksi osaksi asiantuntijoille maksetuista kirjoittajapalkkioista sekä seminaarien järjestämiskuluista.

Hankkeiden muiden kulujen osuuteen sisältyvät matkakulut, joita erityisesti on ollut J&A säätiön rahoittamassa tutkijanvaihtohankkeessa ja Ydinasepelotehankkeessa, jossa oli paljon kansainvälisiä huippuasiantuntijoita yhteistyökumppaneina.

Kustannusvastaavuus (63 %) on laskenut edellisvuodesta. Sitä on kuitenkin pidettävä tyydyttävänä, ottaen huomioon tutkimusrahoituksen vaihtelevat mahdollisuudet yhteiskustannusten kokonaismääräiseen kattamiseen.

## 1.4 Tuotokset

Julkaisujen määrä 2017 - 2019			
	2017	2018	2019
FIIAN oma julkaisusarja	56	61	47
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit	20	25	13
Vertaisarvioimattomat tieteelliset artikkelit	11	12	10
Tieteelliset kirjat	5	3	2
Ammattiyhteisölle suunnatut julkaisut	48	49	28
Suurelle yleisölle suunnatut julkaisut	39	35	43
<b>Yhteensä</b>	<b>179</b>	<b>185</b>	<b>143</b>

### Ulkopoliittisen instituutin julkaisut

Ulkopoliittisella instituutilla oli vuonna 2018 kuusi julkaisuformaattia omassa julkaisusarjassa, jossa julkaistiin yhteensä 47 julkaisua. FIIA-julkaisujen määrä ja tieteellisten julkaisujen määrä on vuonna 2019 jonkun verran laskenut edellisvuodesta.

Tutkijat ovat aktiivisia kirjoittajia esim. aikakauslehdissä ja sanomalehdissä, joissa julkaistujen artikkelien määrä, on nyt hieman noussut. Tässä tilastossa ovat mukana vain tutkijoiden kirjoittamat artikkelit (esim. vieraskynä-kirjoitukset) eikä heidän lausuntojaan sisältäviä lehtijuttuja.

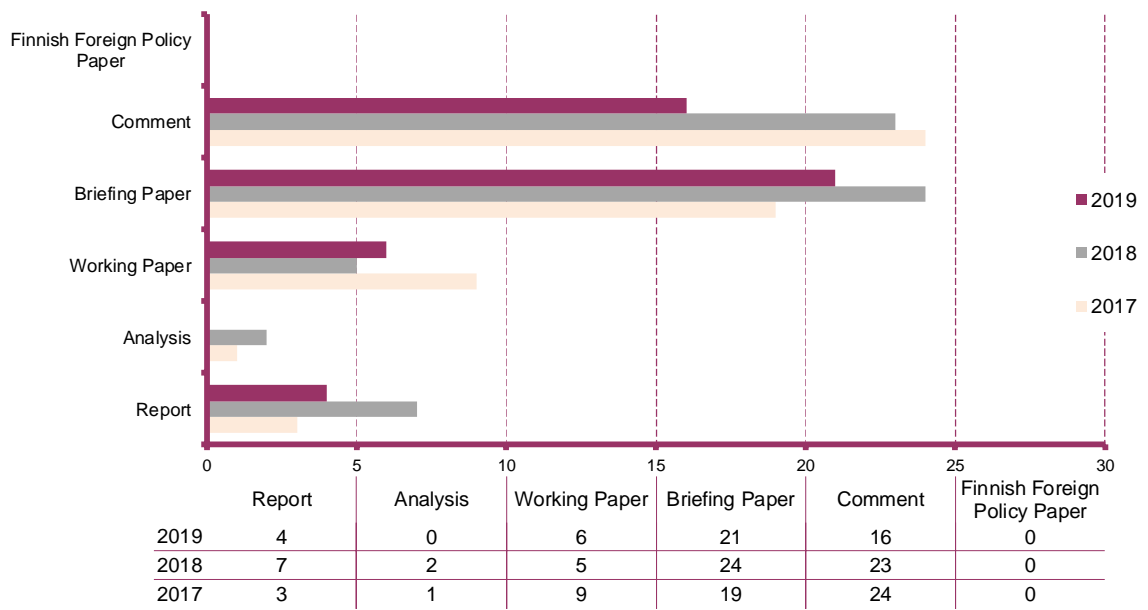
Instituutin omista julkaisuista Briefing paper- formaatissa julkaistiin melkein yhtä paljon kuin edellisvuonna – pidempää Working paper formaattia käytettiin vähän enemmän. Raportteja julkaistiin neljä kappaletta, joka on raporttien laajuuden huomioon ottaen määrällisesti paljon, mutta jää huippuvuodesta 2018, jolloin raportteja julkaistiin seitsemän. Raporttien runsaslukuisuus vuonna 2018 osaltaan johtunut runsaasta ulkopuolisen rahoituksen projektien ja selvitysten määrästä.

FIIA Comment-formaatissa on julkaistu myös kertomusvuonna paljon tekstejä. Tarve on edelleen suuri nopeasti julkaistavalle analyysille, josta etenkin media ja päätöksentekko hyötyvät.

Instituutin pääosin englanninkielisiin julkaisuihin on kohdistunut mielenkiintoa edellisten vuosien tapaan niin kotimaassa kuin ulkomaillakin. FIIA-julkaisujen pääasiallinen jakelukanava on verkkosivut, jonka kautta ladattiin ja luettiin instituutin julkaisuja yhteensä 35 124 kappaletta. Latausten määrä on lisääntynyt runsaasti viimeisen kahden vuoden aikana, mikä osittain johtuu mm. uusien nettisivujen paremmasta optimoinnista julkaisujen lukemiseen. FIIAN kotisivuilla vierailtiin vuoden 2019 aikana 128 764 kertaa ja 46 % näistä vierailuista oli ulkomailta ja 54 % kotimaasta.

Ulkopoliittinen instituutti julkaisee Ulkopoliittikka-lehteä, josta ilmestyi vuoden 2018 aikana 4 numeroa, joiden pääteemoina olivat mm. ilmastomuutos, pakotepoliittikka ja Britannian ero EU:sta. Ulkopoliittikka-lehden tilausmäärä on noin 2000.

## Upin omien julkaisujen määrä vuosina 2017 - 2019



## Ulkopoliittisen instituutin seminaaritoiminta

Seminaarien tunnuslukuja			
	2017	2018	2019
Seminaarien määrä	80	77	80
Seminaariosallistujien määrä	3329	3784	4317
Osallistujien määrä / seminaarien määrä	42	49	54

Seminaareja järjestettiin vuoden aikana 80 kappaletta. Seminaaritarjonta on instituutin resurssit huomioiden vakiintunut niin laadullisesti kuin määrällisestikin hyvälle tasolle. Eri seminaarien tarpeisiin on saatu edelleen huippuluokan puhujia tutkijoista ja virkamiehistä politiikan tekijöihin.

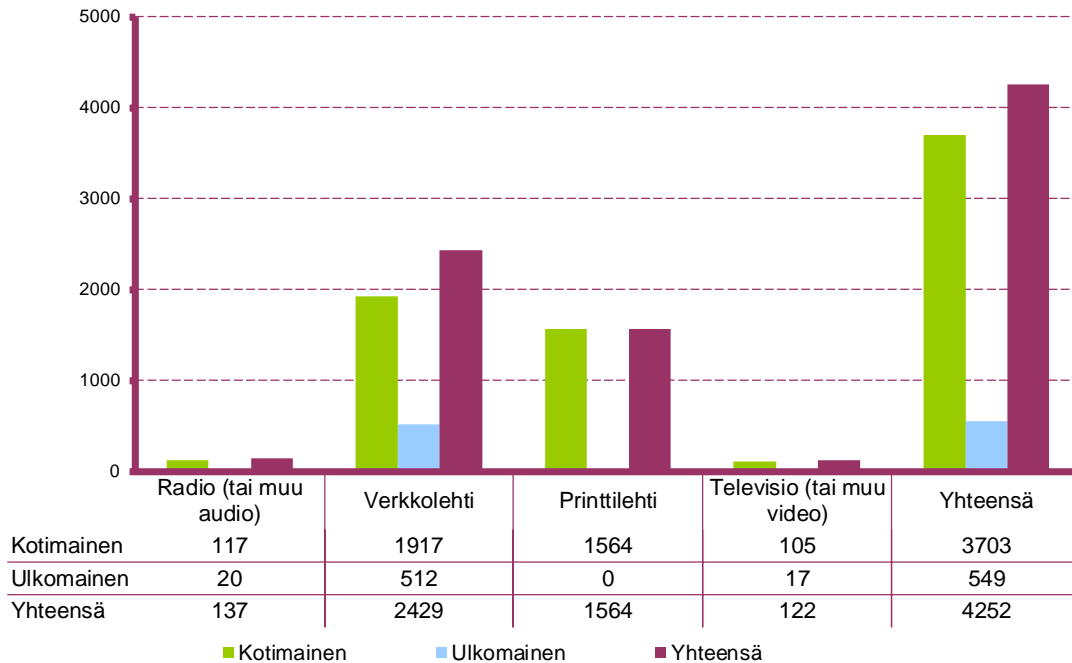
Kertomusvuonna on ollut edellisvuoden tapaan paljon myös ulkoisella hankerahoituksella toteutettuja seminaareja. Instituutin hyvä maine tasokkaana seminaarien järjestäjänä näkyy seminaarien osallistujamäärissä ja myös siinä, että ehdotuksia seminaarien järjestämisestä tulee edelleen paljon.

Seminaareista noin 66 % oli instituutin omasta aloitteesta järjestettyjä ja n. 26 %

oli seminaareja, joiden toteuttamista oli ehdotettu instituutin ulkopuolelta. Loput seminaareista oli selkeästi kahden eri tahon järjestämiä ja ideoimia – myös nämä seminaarit on tilastoitu tässä.

Seminaareiksi luokiteltujen tilaisuuksien koko vaihtelee tutkijoille ja asiantuntijoille suunnatuista tilaisuuksista kaksipäiväisiin, koko päivän konferensseihin. Seminaarien kävijätilastojen ja keskimääräisen seminaariosallistujien määrän perusteella voidaan sanoa, että vuonna 2019 oli hieman enemmän isompia yli 70 hengen tilaisuuksia kuin edellisvuonna. Myös yli 100 hengen tilaisuuksia oli kertomusvuonna jonkin verran enemmän kuin vuonna 2018.

## Ulkopoliittisen instituutin esiintyminen mediassa vuonna 2019 (kaikki osumat)



## Medianäkyvyys

FIAn medianäkyvyys laski edellisestä vuodesta noin tuhannella 4252 osumaan. Tätä selittää ainakin osaltaan se, ettei vuoden 2018 kaltaisia instituutin näkyvyyteen merkittävästi vaikuttaneita tapahtumia ollut samassa määrin 2019. Vuodelle 2018 osuivat esimerkiksi Trumpin ja Putinin tapaaminen Helsingissä sekä vaalit useissa merkittävässä valtioissa.

Kotimaisen median verkkosivuilla eniten viittauksia Ulkopoliittiseen instituuttiin oli Keski-suomalaisessa (141), Ilta-Sanomissa (119), MTV.fi:ssä (100), Yle Areenassa (97) ja Savon Sanomissa (94). Yle.fi -sivulla mainintoja oli 87. Kaikkiaan kotimaisia verkko-osumia oli 1917 ja näköislehtiosumia 1564.

Instituutti mainittiin esimerkiksi seuraavien ulkomaisten medioiden verkkosivulla viime vuonna: CNN, Daily Mail, The Economist, Miami Herald, The Wall Street Journal ja The Times of India. Ulkomaisista uutistoimistoista esimerkiksi Associated Press mainitsivat instituutin vähintään kerran vuoden aikana. Kaikkiaan ulkomaisia osumia oli 549.

Valtaosa osumista oli seurausta tutkijan antamasta haastattelusta. Esiin nousivat mm. seuraavat teemat ja tapahtumat: suurvaltasuhteet, Yhdysvaltain politiikka, Brexit ja EU:n kehitys, Venezuelan sektori, Ukrainan presidentinvaalit, Venäjän kehitys ja Syyrian sota. Intian ulkoministerin vierailu Ulkopoliittisen instituutin

# FIIA

## ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

seminaarissa sai näkyvyyttä erityisesti in-  
tialaisessa lehdistössä.

### Kirjaston toiminnan tilastoja 2017-2019

	2017	2018	2019
Lainojen määrät	236	263	118
Kirjanimekkeiden kokonaismäärä	23 393	23 554	23 654
E-aineiston kokonaismäärä	473	437	437
Aikakaus- ja sanomalehtien nimekkeiden määrä	127	127	127

### Kirjasto ja tietopalvelu

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminoilla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankinta- ja tiedonhallintatarpeita sekä palvelee yleisöä tarjoamalla erikseen sovittaessa kirjaston kirjakokoelmaa ja omia tietokantoja niitä tarvitsevien käyttöön. Kirjaston kokoelmien yleisinä aihealueina ovat jo pitkään olleet Suomen ulkopoliittika, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Venäjä ja Itämeren alue.

Vuonna 2019 kirjaston toiminta jatkui normaalina. Tutkijoiden käyttöön hankittiin uusia elektronisia lähteitä (lehtiä ja uutispalveluita). Lisäksi liityimme poh-

joismaiseen Aasian-tutkimuksen kirjastokonsortioon Nordic Nias Counciliin, ja saimme käyttööme laajan aineiston (Asiaportal).

Kellarissa oleva kokoelman osa oli pois käytöstä koko vuoden tilojen kosteusvaurion ja remontin takia. Vuoden loppuun mennessä ei ollut tiedossa, milloin saamme kokoelmat käyttöön.

Kellaritiloissa oleva aineisto on kuitenkin melko vähällä käytöllä eikä hankalia tilanteita ilmennyt, vaan tarvittavat materiaalit saatiin jostain toisaalta käyttöön (esim. verkosta, Varastokirjastosta, Eduskunnan kirjastosta tai korkeakoulukirjastoista).



## 1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut			
	2017	2018	2019
Henkilöstömäärä 31.12.*	42	41	42
Henkilötyövuodet*	42,4	40,4	40,5
Koulutustasoindeksi (1-8)	7,21	7,24	7,17
Keski-ikä	41,0	41,4	41,7
Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, %	73 %	76 %	76 %
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, %	88 %	90 %	86 %
Lyhytaikaisten sairauspoissaolojen lukumäärä (1-3 pv), kpl	76	74	84
Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/htv	6,6	4,7	6,5
Tilapäisten hoitovapaiden määrä (pv) / hoitovapaita käyttäneiden määrä	3,9	3,9	5,4
Naisten osuus henkilöstöstä, %	45,0 %	46,0 %	43,2 %
Miesten osuus henkilöstöstä, %	55,0 %	54,0 %	56,8 %
Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus tutkijoista	25,0 %	24,0 %	28,6 %

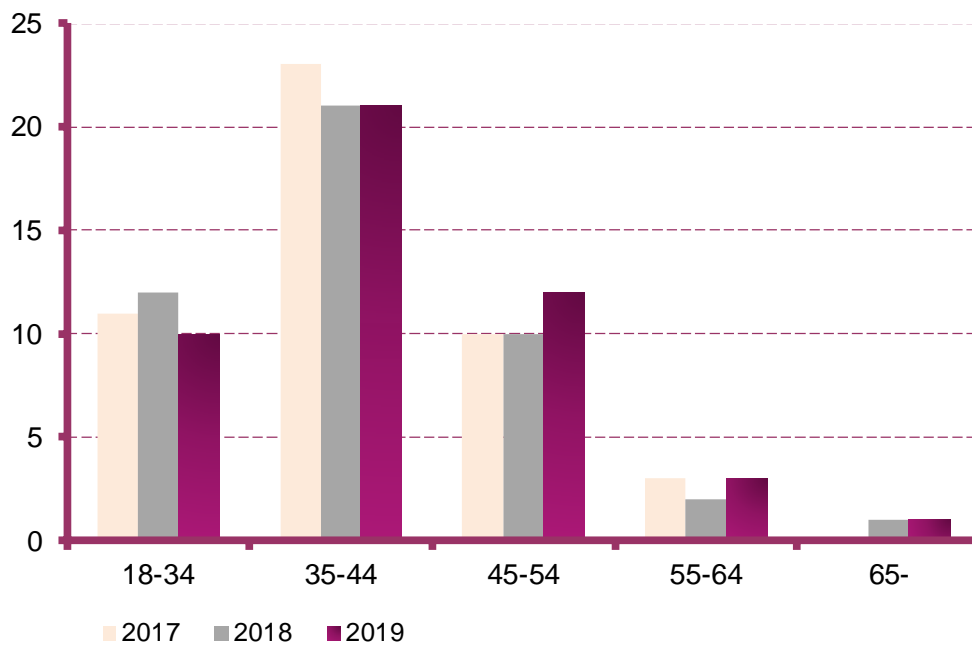
\* Luvut eivät sisällä virka -tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä

Henkilöstömäärä vuoden lopussa sekä koko vuoden henkilötyövuosien määrä on ollut hieman vuotta 2018 korkeampi. Ohjelmakauden loppua kohden virkavapauksien ja täyttämättä jääneiden tutkijanpaikkojen määrä hieman nousi. FIIA on edelleen kansainvälinen työyhteisö ja kohtuullisen suuri osa tutkijoista omaa taustan muualta kuin Suomesta.

Vuonna 2019 henkilöstön keski-ikä oli n. 41-vuotta, joka on jonkin verran alempi kuin keski-ikä valtion tasolla (n. 46-vuotta). Ikäjakaumaa tarkastellessa eniten henkilöitä ikäjakaumassa sijoittuu kategoriaan 35-44 vuotiaat. 45-54-vuotiaiden ja lähellä eläkeikää olevien määrä lisääntyy pikkuhiljaa. Instituutin koulutustasoindeksi on edelleen korkealla tasolla, mikä kertoo koulutusta arvostavasta ilmapiiristä.

Sairastavuus ja siitä johtuvien poissaolojen määrä on virastossa suhteellisen alhaisella tasolla. Sairauspoissaolopäivien kokonaismäärä henkilötyövuotta kohden on edellisvuoteen verrattuna hieman noussut, olleen samalla tasolla kuin 2017. Lyhytaikaisten (1-3 päivää) sairauspoissaolojen kappalemäärä on pysynyt jo pitkään suhteellisen pienenä, mutta edellisvuoteen verrattuna siinäkin on pieni nousu havaittavissa. Mitään hälyttävää piikkiä sairauspoissaoloissa ei kuitenkaan ole, vaikka vuosi on ollut henkilöstölle kuormittava isojen muutosten johdosta, joita ohjelmakauden ja johdon vaihtuminen on tuonut.

## Henkilöstön ikärakenne



## 1.6 Tilinpäätösanalyysi

### 1.6.1 Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Vuonna 2019 virastolle myönnettiin talousarviossa 3 539 000 euroa rahoitusta kaksivuotisena siirtomäärärahana. Tämän lisäksi virastolla oli käytössään edellisiltä vuosilta siirtynyttä määrärahaa 1 284 074 euroa.

Kertomusvuonna kertyi tuottoja talousarvion ulkopuolisista lähteistä 651 520 euroa. Ulkoisen rahoituksen määrä laski edellisvuoden huipputasosta, mutta oli kuitenkin vuotta 2018 edeltävien vuosien tasolla.

### 1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Virastolle myönnettyjen toimintamäärärahojen nettomääräinen yhteiskäyttö oli 3 340 385 euroa, joka oli n. 21,5 prosenttia enemmän kuin vuonna 2018. Toimintamäärärahaa siirtyi 1 482 688 euroa vuodelle 2020 ja lisäystä siirtyvään erään kertyi näin ollen 198 615 euroa. Siirtyvän erän lisääntymisen perussyinä voidaan pitää säästöä henkilöstökuluissa (vir-

### 1.6.3 Tuotto – ja kululaskelma

Maksullisen toiminnan tuottojen määrä (63 819 euroa) on noussut n. 4,4 prosenttia edellisvuodesta.

Ulkoinen rahoitus koostuu yhteisrahoitteisen toiminnan hankerahoituksesta (83 %), kustannusten korvauksista (2 %) ja maksullisen toiminnan (julkaisumyynti) tuloista (10 %) ja muista tuloista (5 %).

Hankerahoitusta (540 593 euroa) on vuonna 2019 saatu pääasiallisesti muilta valtion virastoilta ja yksityisiltä säätioiltä. Suurimpia rahoittajia ovat olleet Valtioneuvoston kanslia (tutkimus – ja selvitystoiminta) Jane ja Aatos Erkon säätiö, Huoltovarmuuskeskus, Pohjoismainen ministerineuvosto, sekä Ulkoministeriö.

kavapaudet) sekä FIIAN hyvää menestymistä rahoitushaiussa, mikä on eräissä hankkeissa säästänyt talousarviorahaa (palkat ja yleiskulut).

Tulopuolen talousarviotilejä (11.04.01 ja 12.39.10) käytettiin kustannusten korvausten ja lehtimaksuista kertyneiden arvonlisäverojen tulouttamiseen valtion talousarvioon.

Maksullisen toiminnan tulot käsittävät edelleen suurimmaksi osaksi UP-lehden tilausmaksuja sekä ilmoitusmyynnin tuottoja. Tuotto – ja kululaskelman muut tuotot käsittävät yhteistoiminnan kustannusten korvaukset ja yhteisrahoitteisen hanketoiminnan tuotot sekä muut tuotot. Näistä yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen määrä laskenut puolella edellisvuoteen verrattuna. Kustannusten korvausten

# FIIA

## ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

määrä on myöskin laskenut korvattavien matkakulujen ollessa laskussa, mutta muut tuotot ovat nousseet selvästi. Muissa tuotoissa on ollut pääasiassa muiden valtion toimijoiden maksamia asiantuntijapalveluita, joita ei ole kirjattu liikeloudelliseksi eikä yhteisrahoitteiseksi toiminnaksi.

Tuotto – ja kululaskelmassa näkyvät henkilöstömenot (sis. lomapalkkavelan muutoksen) ovat laskeneet kertomusvuonna n. 7,8 prosentilla. Jos eliminoidaan tästä lomapalkkavelan muutos, niin varsinaiset henkilöstökulut ovat nousseet 9 prosentilla, mikä heijastelee henkilötyövuosikertymän pientä nousua edellisvuodesta. Tähän vaikuttaa viraston loppuvuoden rekrytoinnit.

Vuokrakulujen osalta toimitilojen vuokrat ovat nousseet 1,9 prosenttia vuoden aikana – vuokraa tarkistetaan 2 kertaa vuodessa. Koneiden ja laitteiden leasing-kulut ovat nousseet 6,8 prosenttia edellisvuoden luvusta, koska leasing-sopimusten piiriin on tullut uusia laitteita. Talousarviorahalla maksettujen seminaaritilojen vuokrakulujen määrä on noussut jonkin verran edellisvuodesta, mutta kulujen kokonaismäärä on varsin alhainen, koska FIIA pystyy käyttämään omassa kiinteistössään olevia tiloja sekä eduskunnan yhteydessä tiloja sopuhintaan tai ilmaiseksi.

Palvelujen ostojen määrä laski n. 4 prosenttia edellisvuodesta. Puhelin ja paina-

tuskulut vähenivät kertomusvuonna jonkin verran, seminaareihin liittyvät ravitsemuspalvelut olivat jonkin verran nousussa – tähän vaikuttaa suuret ulkoisella rahoituksella järjestetyt seminaarit, kuten US. Summer session ja TEPSA Pre-presidency Conference. Palvelujen ostoja on kuitenkin ollut edellisvuotta vähemmän ulkoisen rahoituksen hankkeisiin liittyvissä asiantuntijapalveluiden ostoissa ja kirjoittajapalkkioissa.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankintaa oli kertomusvuonna jonkin verran vähemmän kuin aikaisempina vuosina, mikä liittyy siihen, että pienhankintoja on tehty melko paljon aikaisempina vuosina ja tarve tilapäisesti väheni. Muut kulut ovat jonkin verran laskeneet. Tähän vaikuttaa matkakulujen tason lasku, joka on ohjelmakauden viimeiselle vuodelle tyypillinen.

Poistojen määrä laski selvästi edellisvuodesta. Käyttöomaisuusmassa, joista poistoja tehdään, on pienentynyt merkittävästi, koska vuosien 2018 ja 2019 aikana käyttöomaisuuteen ei ole aktivoitu uusia omaisuuksia. Tilikauden tuotto – ja kulujäämä on noussut edellisvuoteen nähden merkittävästi (18,7 %) nettomenojen tapaan. Syynä tähän on tulo-rahoituksen väheneminen edellisvuodesta.

### 1.6.4 Tase

Käyttöomaisuuden määrä taseessa on kokonaisuudessaan vähentynyt 2909 eurolla vuonna 2019 eli poistojen määrän – uusia investointeja / käyttöomaisuuteen vientejä ei tilikauden aikana ollut.

Vastaavaa puolella on myyntisaamisissa edellisten vuosien tapaan sekä UP-lehden maksutuloja että ulkopuolisten hanketulojen laskutuksiin liittyviä saamisia, joiden määrä on pienentynyt selkeästi, koska vuoden 2019 lopussa ei laskutettu esim.

VNTEAS-hankkeita valtionneuvoston kanslialta siinä määrin mitä vuonna 2018. Myös Jane & Aatos Erkon säätiön rahoitusosuuden maksatuspyyntö siirtyi myyntisaamisista siirtosaamisiin, koska laskua ei enää lähetetä säätiölle.

Siirtosaamisiin on myös kirjattu mm. tulojäämänä yhteensä 50 549 euron osuus kahden eri VNK-rahoitteisen hankkeen tuloista, jotka on kirjattu tuloina vuodelle 2019.

Vastattavaa puolen saaduissa ennakoissa on kirjattuna osuuksia vuoden 2019 puolella maksetuista hanketuloista, joita vas-

taan kertyy menoja vuoden 2020 puolella. Vuonna 2019 näitä ennakoita oli enemmän kuin edellisvuonna – suurimpina erinä olivat Pohjoismaisen ministerineuvoston maksamat rahoitusosuudet, jonka lisäksi on Horizon 2020 rahoitteisen EU-hankkeen n. 80 tuhannen ennakkomaksu, jonka on tarkoitus kattaa menoja, jotka syntyvät vuonna 2020.

Taseessa olevat siirtovelat koostuvat ainoastaan lomapalkkaveloista, joiden määrä oli edellisvuoteen nähden kasvanut maltillisesti 4828 eurolla.

### 1.7 Sisäisen valvonnan arviointi – ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tili-velvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta huomiota kertomusvuonna on kiinni-

tetty siihen, että hyvän hallintotavan mukaisesti valtion toimintamallit, ohjeet ja määräykset ovat vakiintuneet osaksi viraston jokapäiväisiä toimintaprosesseja. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa muun muassa matkustuspalveluissa, puhelinlaskutuksessa sekä laskujen maksatuksissa.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2019 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus ja muut toimintaedellytykset. Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.

### 1.8 Yhteenvedo havaituista väärinkäytöksistä

Kertomusvuonna ei ole havaittu väärinkäytöksiä.

## 2. Talousarvion toteumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaotteen numero ja nimi	Tilinpäätös 2018	Talousarvio 2019 (TA + LTA)	Tilinpäätös 2019	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
<b>11. Verot ja veronluonteiset tulot</b>	<b>5 990,22</b>	<b>6 228</b>	<b>6 228,14</b>	<b>0,00</b>	100
11.04.01. Arvonlisävero	5 990,22	6 228	6 228,14	0,00	100
<b>12. Muut sekalaiset tulot</b>	<b>553,41</b>	<b>620</b>	<b>649,05</b>	<b>0,00</b>	<b>100</b>
12.39.10. Muut sekalaiset tulot	1 126,55	649	649,05	0,00	100
<b>Tuloarviotilit yhteensä</b>	<b>7 116,77</b>	<b>6 877</b>	<b>6 877,19</b>	<b>0,00</b>	100

Päähuokan, momentin ja tilijaotteen numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2018	Talousarvio 2019 (TA + LTA)	Talousarvion 2019 määrärahojen		Tilinpäätös 2019	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2018	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2019	Käyttö vuonna 2019 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
<b>21. Eduskunnan hallinnonala</b>	<b>3 587 692,43</b>	<b>3 729 928</b>	<b>2 247 239,41</b>	<b>1 482 688,23</b>	<b>3 729 927,64</b>	<b>0,00</b>	<b>1 284 073,59</b>	<b>4 823 073,59</b>	<b>3 340 385,36</b>	<b>1 482 688,23</b>
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot (netto) toimintameno (netto) (siirtomääräraha 2v)	3 398 000,00	3 539 000	2 056 311,77	1 482 688,23	3 539 000,00	0,00	1 284 073,59	4 823 073,59	3 340 385,36	1 482 688,23
21.30.29. Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	189 692,43	190 928	190 927,64		190 927,64	0,00				
<b>Määrärahatilit yhteensä</b>	<b>3 587 692,43</b>	<b>3 729 927,64</b>	<b>2 247 239,41</b>	<b>1 482 688,23</b>	<b>3 729 927,64</b>	<b>0,00</b>	<b>1 284 073,59</b>	<b>4 823 073,59</b>	<b>3 340 385,36</b>	<b>1 482 688,23</b>



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

### 3. Tuotto –ja kululaskelma

	1.1.2019 - 31.12.2019		1.1.2018 - 31.12.2018	
<b>TOIMINNAN TUOTOT</b>				
Maksullisen toiminnan tuotot	63 819,32		61 117,70	
Vuokrat ja käyttökorvaukset	0,00		10,00	
Muut toiminnan tuotot	587 700,21	651 519,53	1 005 481,26	1 066 608,96
<b>TOIMINNAN KULUT</b>				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	81 508,54		103 371,12	
Henkilöstökulut	2 744 319,04		2 545 346,50	
Vuokrat	460 636,60		449 012,45	
Palvelujen ostot	501 979,24		523 300,09	
Muut kulut	207 565,53		227 985,93	
Poistot	2 909,00	-3 998 917,95	8 365,15	-3 857 381,24
<b>JÄÄMÄ I</b>		-3 347 398,42		-2 790 772,28
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
Rahoituskulut	-75,36	-75,36	-437,38	-437,38
<b>JÄÄMÄ II</b>		-3 347 473,78		-2 791 209,66
<b>JÄÄMÄ III</b>		-3 347 473,78		-2 791 209,66
<b>TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA</b>				
Perityt arvonlisäverot	6 228,14		5 990,22	
Suoritettut arvonlisäverot	-190 927,64	-184 699,50	-189 692,43	-183 702,21
<b>TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ</b>		<u>-3 532 173,28</u>		<u>-2 974 911,87</u>



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

## 4. Tase

	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET</b>		
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>		
Koneet ja laitteet	0,00	0,00
Kalusteet	8 727,00	11 636,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	0,00
	<u>8 727,00</u>	<u>11 636,00</u>
<b>KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>8 727,00</b>	<b>11 636,00</b>
<b>VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS</b>		
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>		
Myyntisaamiset	41 655,89	624 088,01
Siirtosaamiset	225 370,34	116 023,29
Muut lyhytaikaiset saamiset	10 568,87	5 990,95
Ennakkomaksut	12 627,83	1 366,82
	<u>290 222,93</u>	<u>747 469,07</u>
<b>VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ</b>	<b>290 222,93</b>	<b>747 469,07</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>298 949,93</u></b>	<b><u>759 105,07</u></b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>VALTION PÄÄOMA</b>		
Edellisten tilikausien pääoman muutos	82 474,09	-113 268,27
Pääoman siirrot	3 012 871,37	3 170 654,23
Tilikauden tuotto-/kulujäämä	-3 532 173,28	-2 974 911,87
	<u>-436 827,82</u>	<u>82 474,09</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>LYHYTAIKAINEN</b>		
Saadut ennakot	149 348,79	127 874,78
Ostovelat	33 000,18	14 152,09
Tilivirastojen väliset tilitykset	59 109,34	49 648,00
Edelleen tilittävät erät	58 294,47	53 759,61
Siirtovelat	436 024,97	431 196,50
	<u>735 777,75</u>	<u>676 630,98</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>735 777,75</b>	<b>676 630,98</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>298 949,93</u></b>	<b><u>759 105,07</u></b>

## 5. Liitetiedot



## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviolain – ja asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Talousarviotason budjetointimenettelyt sekä yleiset arvostus – ja jaksotusperiaatteet tilinpäätöksessä ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna. Tilinpäätöksessä kirjaukset on tehty suoriteperusteisesti ja saamiset sekä velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Valtion virka- ja työehtosopimuksessa sopimuskaudelle 2018-2020 (9.3.2018) on

sopimuksen 6 §:ssä kirjattu, että virkamiehelle ja työntekijälle, jonka palvelussuhde on alkanut viimeistään 3.9.2018 ja palvelussuhde on keskeytymättä jatkunut 18.11.2018 saakka, maksetaan tammikuun 2019 palkanmaksun yhteydessä erillinen kertaerä. Kertaerä on suuruudeltaan 9,2 %:a yleisen virka- ja työehtosopimuksen 7 §:n mukaisesta kuukausipalkkauksesta.

Kertaerää ei ole jaksotettu tilikaudelle 2018, vaan se kirjataan kokonaisuudessaan tilikauden 2019 menoksi.”

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2018	Talousarvio 2019 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2019 määrärahojen käyttö		Tilinpäätös 2019	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			vuonna 2019	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2019	Käyttö vuonna 2019 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
Ulkopuolisen instituutin toimintamenot	Bruttomenot Bruttotulot <b>Nettomenot</b>	4 463 482,41 805 000 <b>3 539 000,00</b>	2 707 182,25 650 870,48 <b>2 056 311,77</b>	1 482 688,23	4 189 870,48 650 870,48 <b>3 539 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 284 073,59</b>	<b>4 823 073,59</b>	3 991 255,84 650 870,48 <b>3 340 385,36</b>	<b>1 482 688,23</b>

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 3

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2019	2018
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>2 316 130,50</b>	<b>2 174 700,40</b>
Palkat ja palkkiot	2 317 432,78	2 144 852,24
Tuloperusteiset erät	0,00	0,00
Lomapalkkavelan muutos	-1 302,28	29 848,16
<b>Henkilösivukulut</b>	<b>428 188,54</b>	<b>370 646,10</b>
Eläkekulut	399 323,37	342 229,92
Muut henkilösivukulut	28 865,17	28 416,18
<b>Yhteensä</b>	<b>2 744 319,04</b>	<b>2 545 346,50</b>
Johdon palkat ja palkkiot, josta	254 509,75	215 440,96
- tuloperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	6 040,00	6 100,00
Johto	260,00	240,00
Muu henkilöstö	5 780,00	5 860,00

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 6

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 7

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 8

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset



**ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI**  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12.1.

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12.2: Muut monivuotiset vastuut**

**Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan**

**Toimintamäärärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset**

€	Talousarvio- menot 2019	Määräraha- tarve 2020	Määräraha- tarve 2021	Määräraha- tarve 2022	Määräraha- tarve myöhemmin	Määräraha- tarve yhteensä
<b>Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä</b>	524 466,66	527 667,79	530 306,13	535 609,19	1 071 218,38	2 664 801,49

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävänä muita täydentäviä tietoja



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

## 6. Allekirjoitukset

Helsingissä 27.2.2020

Mika Aaltola  
Johtaja

Lauri Kaanela  
vt. Hallintojohtaja

Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 27.2.2020 hyväksynyt vuoden 2018 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen.

Kai Sauer  
Hallituksen puheenjohtaja