

FIIA

ULKOPOLIITTINEN
INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA
INSTITUTET

Tilinpäätös ja toimintakertomus

ULKOPOLIITTINEN
INSTITUUTTI

2024

FIIA

ULKOPOLIITTINEN
INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA
INSTITUTET

Ulkopoliittinen instituutti

Arkadiankatu 23 B

PL 425, 00101 Helsinki

P. 09 432 7799

www.fiia.fi



Ulkopoliittinen instituutti (UPI) on eduskunnan yhteydessä toimiva riippumaton tutkimuslaitos, jossa tutkitaan Suomen ulkopoliitiikan keskeisiä teemoja, kansainvälistä politiikkaa, taloussuhteita ja Euroopan unionin asioita.

Sisällys

1. Toimintakertomus	
1.1. Johdon katsaus	4
UPI lyhyesti	6
UPIn vuosi lukuina	7
1.2. Vaikuttavuus: Vuoden tutkimukselliset painopisteet	8
1.3. Toiminnallinen tehokkuus	11
1.3.1. Toiminnan tehokkuus	12
1.3.2. Toiminnan taloudellisuus	13
1.3.3. Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus	16
1.4. Tuotokset	18
1.4.1. Julkaisut	19
1.4.2. Tapahtumat	20
1.4.3. Projektit	22
1.4.4. Tavoittavuus ja viestintä	23
1.4.5. Valiokuntakuulemiset ja esitelmät	24
1.4.6. Kirjasto	25
1.4.7. Ulkopoliittikka-lehti	25
1.5. Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	26
1.6. Tilinpäätösanalyysi	30
1.6.1. Rahoituksen rakenne	31
1.6.2. Talousarvion toteutuminen	31
1.6.3. Tuotto- ja kululaskelma	32
1.6.4. Tase	32
1.6.5. Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma	33
1.7. Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	34
2. Talousarvion toteumalaskelma	36
3. Tuotto- ja kululaskelma	38
4. Tase	40
5. Liitetiedostot	43

1.1. Johdon katsaus

Kun maailmanpolitiikassa ja Suomen lähialueilla myllertää, ulko- ja turvallisuuspolitiikkaan liittyvän tiedon tarve kasvaa entisestään. Ulkopoliittinen instituutti on pyrkinyt vastaamaan nopeasti muuttuvan maailman asettamiin haasteisiin, ja jatkaa tätä työtä myös tulevaisuudessa.

Vuosi 2024 oli kansainvälisessä politiikassa jälleen muutoksen ja myllerryksen aikaa. Samalla Suomen ulko- ja turvallisuuspoliittinen toimintaympäristö jatkoi nopeaa muutostaan. Kaikki muutos ei ole ollut negatiivista, mutta trendinä on kuitenkin ollut Euroopan turvallisuusympäristön heikentyminen ja maailmanpoliittisen tilanteen monitahoinen kiristyminen, paikoin jopa kriisiytyminen. On oletettavaa, että tämä muutos jatkuu ja kenties kiihtyy.

Maailman nopea muutos on vaikuttanut luonnollisesti myös Ulkopoliittiseen instituuttiin asettaen sisällöllisiä, määrällisiä ja laadullisia vaatimuksia sen toiminnalle. Instituutti on pyrkinyt vastaamaan näihin vaatimuksiin käytettävissä olevien resurssiensa puitteissa. Instituutin tutkimuksen ja asiantuntemuksen kysyntä on pysynyt korkealla tasolla. Vuonna 2022 toiminnassa tapahtunut hyppäys on instituutin uusi normaali. Tämä asettaa haasteita sekä UPI:n tutkimuksellisten painopisteiden kehittämiseksi että instituutin julkisen toiminnan ja asiantuntemuksen esiintuomiselle myös jatkossa.

Päättynyt vuosi oli Ulkopoliittisessa instituutissa alkavan muutoksen aikaa. Erityistä huomiota on asetettu instituutin taloudellisten näkymien vankistamiseen. Tätä on tehty määrätietoisesti kuluja karsimalla sekä jo aiempina vuosina lisääntyneen ulkoisen rahoituksen hankkimista kasvattamalla. Näissä pyrkimyksissä on myös onnistuttu, ja UPI tähyää kohti vuotta 2025 aiempaa vakaammassa asennossa.

Samalla on selvää, että julkisen talouden realiteetit pysyvät ankarina, ja UPI joutuu jatkossakin kiinnittämään huomiota taloudelliseen tehokkuuteen. Haluan tässä yhteydessä esittää kiitokseni vt. johtajana toimineelle Mikael Mattlinille ja koko instituutin väelle, jotka ovat sinnikkäästi ja sitoutuneesti ratkoneet akuutteja ongelmia ja panostaneet instituutin toiminnan kehittämiseen. Tämä työ on kantanut hedelmää ja samalla tehnyt oman kauteni aloittamisesta helpompaa.

Kuluva vuosi 2025 on toiminnan aktiivisen kehittämisen aikaa. Merkittävin hanke on uuden tutkimusohjelmakauden 2026–2028 valmistelu ja siihen liittyvät rekrytoinnit. Tässä yhteydessä UPI tulee kirkastamaan strategiaansa sekä kehittämään sisäistä ja ulkoista toimintaansa.

UPIn keskeisimmät ulkoiset kanavat ovat juuri uudistuneet: uudet kotisivut avattiin joulukuussa 2024 ja uudet julkaisuformaatit lanseerattiin alkuvuodesta. Ne ovat osoituksia instituutin dynaamisuudesta ja vahvasta uusiutumisen kulttuurista. Niiden varaan rakennamme jatkossakin.

Hiski Haukkala

Johtaja, Ulkopoliittinen instituutti



**Instituutin tutkimuksen
ja asiantuntemuksen
kysyntä on pysynyt
korkealla tasolla.**



UPI lyhyesti

Ulkopoliittinen instituutti (UPI) on eduskunnan yhteydessä toimiva riippumaton tutkimuslaitos, jossa tutkitaan Suomen ulkopoliitikkaa, kansainvälistä politiikkaa, globaaleja taloussuhteita ja Euroopan unionin asioita.

UPIn toiminta perustuu lakiin kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksesta. Instituutin toimintaa ohjaa yhdeksänjäseninen hallitus. Hallituksen yhteydessä toimivat neuvottelukunta ja tieteellinen neuvosto.

UPIn tehtävänä on

- tuottaa korkeatasoista tutkimusta
- tukea poliittista päätöksentekoa
- osallistua akateemiseen ja julkiseen keskusteluun Suomessa ja kansainvälisesti

UPIn toimintaa ohjaavat arvot ovat

- avoimuus
- moniarvoisuus
- laatu
- riippumattomuus
- vastuullisuus

UPI ylläpitää alan erikoiskirjastoa ja julkaisee verkossa ilmestyvää Ulkopoliitikka-lehteä.

UPIn vuosi lukuina

41

julkaisua

76

tapahtumaa

194

ulkoista julkaisua

37

eduskuntakuulemista ja -lausuntoa

14 341

mediaosumaa globaalisti

37 991

seuraajaa sosiaalisessa mediassa

1.2. Vaikuttavuus: Vuoden tutkimukselliset painopisteet

Vuotta 2024 väreivät useat merkittävät vaalit, turvallisuustilanteen kiristyminen ja ilmastonmuutoksen aiheuttamat haasteet. UPI:n tutkimustoiminta muun muassa näiden teemojen parissa jatkui neljän tutkimusohjelman puitteissa.

Suomen ulkopoliittika, Pohjois- Euroopan turvallisuus ja Nato -tutkimusohjelma keskittyi Suomen lähialueiden turvallisuustilanteen, Suomen Nato-politiikan ja puolustuspolitiikan analysoimiseen. Ohjelma tuotti muun muassa tutkimusraportit Naton ydinasepolitiikasta ja Suomen puolustusyhteistyöstä sekä laajan FIIA Foreign Policy Paper -julkaisun Naton pohjoisesta ulottuvuudesta. Ohjelman tutkijat esiintyivät runsaasti kotimaisissa ja ulkomaisissa medioissa.

Ohjelman kaksi tutkijaa sai myös kansainvälistä tunnustusta työstään ulko- ja turvallisuuspolitiikan saralla.

Vanhempi tutkija **Matti Pesu** sai UPI-julkaisustaan ”NATO in the North: the emerging division of labour in Northern European security” ensimmäistä kertaa jaetun Jonas Žemaitis -palkinnon. Palkinto jaettiin vuoden 2023 parhaalle Itämeren turvallisuutta käsittelevälle julkaisulle. Vuonna 2024 sen myönsi Liettuan puolustusministeri Arvydas Anušauskas.

Tutkija **Jyri Lavikainen** palkittiin General Larry D. Welch Deterrence Writing Award -tunnustuksella UPI-julkaisustaan ”China as the second nuclear peer of the United States: Implications for deterrence in Europe”. Palkinnon myöntänyt Yhdysvaltojen Strategic Command Consultation Committee nosti arviossaan esille julkaisun argumentin laadukkuuden sekä sen merkityksen suhteessa nykyiseen pelotepolitiikkaan.

Euroopan unioni ja strateginen kilpailu -tutkimusohjelmassa tutkittiin EU:n globaalia ja alueellista roolia sekä sen merkitystä Suomelle. Unionia tarkasteltiin osana radikaalin epävarmuuden raamittamaa kansainvälistä

toimintaympäristöä. Unionin ulkosuhteet kiristyvän strategisen kilpailun oloissa nousivat keskeiseksi tutkimusteemaksi.

Tämän rinnalla ohjelmassa panostettiin Euroopan parlamenttivaalien ja unionin uuden viisivuotiskauden poliittisten prioriteettien arviointiin. Tätä toteutettiin erityisesti ohjelman tutkimuksellisia vahvuuksia mukailien muun muassa muuttoliikkeen hallinnassa ja EU:n puolustusyhteistyössä. Myös Suomen keskeisiä EU-tavoitteita arvioitiin esimerkiksi EU:n kumppanuuksiin ja taloudellisiin ulkosuhteisiin liittyen. Lisäksi huomiota kiinnitettiin EU:n ulkopoliittisen korkean edustajan rooliin ja asemaan, Lähi-idän sotaan ja sen alueellisiin vaikutuksiin sekä konfliktien ennaltaehkäisyyn erityisesti Afrikassa.

Ohjelmassa käynnistettiin ulkoisella rahoituksella kolme uutta merkittävää hanketta, joiden puitteissa vahvistettiin EU:n laajentumiseen, Euroopan turvallisuusjärjestykseen ja demokratian resilienssiin liittyvää tutkimusta. Käynnissä olevien hankkeiden osalta ohjelmassa keskityttiin tuottamaan tietoa Euroopan strategisten kulttuurien kehityksestä sekä oikeudenmukaisesta energiasiirtymästä.

Ohjelma järjesti kolme paneelikeskustelua Turun Eurooppa-foorumissa elokuussa. Niissä käsiteltiin EU:n turvallisuustilannetta, laajentumista sekä tulevaisuuden näkymiä.

Venäjä, EU:n itäinen naapurusto ja Euraasia -tutkimusohjelmassa tarkasteltiin Venäjän politiikan dynamiikkaa sen toimijoiden, verkostojen sekä intressi- ja valtamuutoksien osalta. Esimerkiksi keväällä pidettyjä Venäjän presidentinvaaleja analysoitiin tässä kontekstissa.

Ohjelmassa tutkittiin strategista ajattelua ja ideapohjaa, jotka toimivat Venäjän ulkopoliitiikan ajureina, ja vertailtiin niitä hallinnon politiikkakäytäntöihin. Sota

Vuoden tutkimukselliset painopisteet

Ukrainassa ja pitkittynyt Valko-Venäjän poliittinen kriisi olivat ohjelman ensisijaisia tutkimusalueita.

Ohjelma tarkasteli laajemmin myös Venäjän ja EU:n naapuruston alueellisia muutostekijöitä. Tulevien muutosten epävarmuustekijät, alueen mahdollisesti riittämätön resilienssi suhteessa taloudellisiin ja sosiaalisiin haasteisiin sekä turvallisuusuhat muodostavat tärkeän haasteen koko Euroopalle. Sotaa vastustavan venäläisen poliittisen emigraation näkemysten ja tilanteen analyysistä muodostui uusi keskeinen tutkimusohjelman painopistealue.

Globaali turvallisuus ja hallinta- tutkimusohjelma keskittyi tutkimaan valtapoliittisen kilpailun paluun merkitystä kansainvälisille suhteille, vallan ja voiman käytön eri muotoja sekä globaalihallinnan heikenevää nykytilaa. Samalla keskityttiin tarpeeseen ymmärtää Yhdysvaltojen ja Kiinan keskinäistä geostrategista kamppailua sekä taustalla olevia sisäisiä ja alueellisia ajureita ja seurauksia.

Ohjelman painopisteenä oli aikaisempaa enemmän globaalin hallinnan tutkimus tilanteessa, jossa monet keskeiset instituutiot joutuvat vastaamaan monenkeskisen yhteistyön heikkenemiseen yhä sirpaloituneemmassa maailmassa. Ilmastomuutosta käsiteltiin tutkimuksessa sekä hallintahaasteena että kriisien, konfliktien ja niihin liittyvien geopoliittisten haasteiden ajurina.

Ohjelma tutkimuskeskuksineen paneutui erityisesti kamppailuun globaalista johtajuudesta geoeconomian ja teknologian keinoin eri toimintakentillä aina instituutioista yhteiskäyttöalueille (esim, kyber, avaruus, meriliikenne ja infrastruktuuri).

Globaali turvallisuus ja hallinta -tutkimusohjelman yhteydessä toimii UPIn kolme tutkimuskeskusta:

Yhdysvaltojen politiikan ja vallan tutkimuskeskuksen (CUSPP) asiantuntijat keskittyivät vuoden aikana Yhdysvaltojen politiikan ajankohtaisiin kysymyksiin, ja erityisesti marraskuussa pidetyt presidentinvaalit työllistivät tutkijoita syyskaudella. Keskus jatkoi ”Transatlantic Currents” -webinaarisarjaansa sekä järjesti vaalivalvojitapahtuman yhdessä Amchamin ja Yhdysvaltojen Suomen suurlähetystön kanssa. CUSPP sai merkittävän rahoituksen Jane ja Aatos Erkon säätiöltä projektilleen ”The US at a turning point: The future of foreign and domestic policy in an age of confrontation”. Projekti käynnistyi elokuussa ja kestää puolitoista vuotta.

Kiinan ja globaalin järjestyksen tutkimuskeskuksessa (CORD) tutkittiin Kiinan edistymistä

murroksellisissa teknologioissa, kuten tekoälyssä ja kvanttiteknologiassa, sekä niiden vaikutusta globaaliin hallintaan ja kansainväliseen turvallisuuteen. Näistä tutkimusaiheista on käynnissä kaksi ulkoisesti rahoitettua projektia. Keskuksen tutkijat tuottivat julkaisuja muun muassa Kiinan tekoälynovaatioiden ekosysteemeistä, Kiinan aloitteellisuudesta globaalin hallinnan uudistamiseksi sekä kriittisistä mineraaleista. CORD osallistui Osllossa elokuussa pidettyyn ensimmäiseen Nordic-India Dialogue -tapahtumaan ja liittyi mukaan uuteen Pohjoismaiseen Intia-verkoston. Keskus vastaanotti useita vierailuvia delegaatioita monista eri Aasian maista.

Ilmastopoliitiikan ja -turvallisuuden tutkimuskeskuksessa (CLIPS) keskityttiin ilmastomuutoksen turvallisuusvaikutuksiin. CLIPS pyrki viemään asiantuntijatasoon ja julkista keskustelua eteenpäin käytännön esimerkkien avulla kohti ajantasaista näkemystä ilmastoturvallisuudesta haasteena, joka on jo olemassa. CLIPSin osalta UPI-julkaisuissa nostettiin esille instituutin vähemmän huomioimia alueita, kuten Intia ja Afrikka. Vuotuinen FIIA Climate Day -seminaari järjestettiin lokakuussa, ja siellä käsiteltiin ilmasto-oikeudenkäyntejä. Keskuksessa iloitiin merkittävästä projektirahoituksesta, jonka Suomen Akatemian Strategisen tutkimuksen neuvosto myönsi vesiturvallisuutta tutkivalle GloWater-hankkeelle.

Instituutin tutkimustoiminnassa painottui lisäksi kaksi kuluvan ohjelmakauden poikkileikkaavaa teemaa: geoeconomia sekä suurvaltapoliittikka ja ennakointi.

Geoeconomiaa työtä tehtiin kahdessa hankkeessa: ”Geotaloudellisten riskien vaikutus Suomen ja Euroopan unionin huoltovarmuuteen”, jota toteutetaan yhdessä rahoittaja Huoltovarmuuskeskuksen kanssa sekä Suomen Akatemian rahoittama ”Valtapoliittikkaa talouden keinoin: Geotaloudellisen tutkimuksen aloite”.

Suurvaltapoliittikka ja ennakointi -teema keskittyy suurvaltapoliitiikan muuttuviin muotoihin uudessa supervaltojen ja läntisen valtakauden jälkeisessä maailmassa. Teeman tutkimuksellisia painopisteitä ovat nousevat alueelliset suurvallat, kiistanalaiset naapuristot sekä muuttuvat suurvaltakilpailun muodot ja strategiat.

1.3. Toiminnallinen tehokkuus

1.3.1. Toiminnan tehokkuus

	2021	2022	2023	2024
UPIn oma julkaisusarjan julkaisut / HTV (tutkijat)	1,96	1,88	1,48	1,07
Tieteelliset julkaisut / HTV (tutkijat)	1,46	1,68	1,34	0,84
Muut julkaisut / HTV (tutkijat)	4,4	3,9	5,00	4,18
Kaikki julkaisut / HTV (tutkijat)	7,83	7,47	7,70	6,09
Julkaisujen painotettu pisteluku / HTV (tutkijat)	11,17	12,35	11,86	8,04

*Julkaisut on painotettu karkeasti niiden vaatiman työmäärän mukaan

Julkaisuutuottavuus kuvaa julkaisujen määrää suhteessa julkaisuja tuottavien tutkijoiden määrään. Painotettuna julkaisutyypin laajuuden ja työmäärän mukaan julkaisuutuottavuus on laskenut hieman edellisvuodesta.

Instituutin omia julkaisuja ja tieteellisiä julkaisuja tuotettiin edelleen melko paljon suhteessa henkilötövuosiin. Vertaisarvioituissa tieteellisissä aikakauslehdissä on kertomusvuonna julkaistu suhteessa henkilötövuosiin jonkin verran vähemmän artikkeleja. Suhteellista laskua on tapahtunut myös instituutin oman julkaisusarjan julkaisujen suhteen. Kasvua on ollut vain ammattiyhteisölle suunnatut julkaisujen suhteen.

UPIn omien julkaisujen osalta on edelleen panostettu laatuun sekä julkaisuihin liittyvään markkinointiin ja tiedeviestintään. Julkaisujen editointiin panostettiin myös lisäresursseja vuoden aikana.

Painotettu julkaisuutuottavuusluku laski myös jonkin verran edellisestä vuodesta. Julkaisumäärien lasku selittyi osin sillä, että tutkijoiden yksi keskeinen tehtävä vuonna 2024 oli ulkoisen tutkimusrahoituksen kasvattaminen. Myös valiokuntakuulemisten kasvu ja jatkuva medianäkyvyys vie aikaa julkaisuilta.

1.3.2. Toiminnan taloudellisuus

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien ja projektien kustannukset ja henkilötyövuodet

	Euroopan unioni	EU:n itäinen naapurusto ja Venäjä	Globaali turvallisuus	Suomen ulkopolitiikka	Ulkoinen rahoitus
Suorat kulut					
Henkilöstökulut	379 509	290 446	408 958	312 180	951 777
Muut suorat kulut	20 402	19 538	33 877	33 997	101 792
Suorat kulut yhteensä	399 911	309 985	442 835	346 177	1 053 570
Vyörytetyt kulut					
Palkalliset poissaolot	89 375	71 242	107 155	80 560	272 751
Kiinteistöhallinto	57 292	45 669	68 691	51 642	174 844
Tietohallinto	13 116	10 455	15 726	11 823	40 028
Yleiset tukitoiminnot HAL, JOHTO, VIEST	147 760	117 782	177 156	133 188	450 930
Tutkimuksen tuki JULK, ResComm, RST	88 528	70 568	106 141	79 798	270 169
Poistot	2 384	1 900	2 858	2 149	7 275
Vyörytetyt kulut yhteensä	398 455	317 616	477 726	359 159	1 215 996
Yhteensä	798 366	627 601	920 561	705 336	2 269 566
HTV	6,68	4,44	7,09	5,29	14,75
HTV/€	119 472	141 443	129 790	133 388	153 821

Tutkimuksen kustannukset

Oheisessa taulukossa on kuvattu kustannusten jakautuminen UPI:n neljälle ohjelma-kauden tutkimusohjelmalle ja ulkoisen rahoituksen tutkimushankkeille, jotka on tässä merkitty erikseen.

Tarkasteltaessa talousarviorahoitteisen tutkimuksen kustannusten jakautumista, Globaali turvallisuus ja hallinta -tutkimusohjelma sekä Euroopan unioni ja strateginen kilpailu -tutkimusohjelmat ovat olleet suurimmat. Kustannuksiltaan ja henkilötyövuosimäärältään ulkoisen rahoituksen hankkeiden kustannukset yhteenlaskettuna ovat kertomusvuonna suuremmat kuin minkään yksittäisen ohjelman kustannukset talousarviorahoituksella ja 38,6 % instituutin tutkimuksen HTV:stä tehdään ulkoisiin projekteihin. Tutkimustyön-hinta (HTV/€) on korkeampi ulkoisen rahoituksen projekteissa koska niihin myös kohdistetaan enemmän suoria kustannuksia.

Ohjelmille on kustannuslaskennassa kohdistettu aiheuttamisperiaatteella kustannusosuuksia myös viraston yhteisistä kuluista.

Tapahtumien taloudellisuus

Tapahtumien taloudellisuus per tapahtumatyyppi

	Tapahtumat UPI omat	Tapahtumat yhteistyö	Tapahtumat ulkoisen rahoitus	Helsinki Security Forum	
TUOTOT		-966,25		-207 750,00	-208 716,25
Henkilöstökulut	62 633,77	27 921,11	20 282,79	70 315,82	181 153,49
Muut kulut	36 845,83	16 425,27	11 931,84	143 137,74	208 340,68
Suorat kulut yhteensä	99 479,60	44 346,38	32 214,63	213 453,56	389 494,17
Yleiskulut	51 309,91	22 873,12	16 615,76	113 056,16	203 854,95
KULUT Yhteensä	150 789,51	67 219,50	48 830,39	326 509,72	593 349,12

Tapahtumien taloudellisuus (yksikköhinnat)

	2022	2023	2024
Tapahtuminen yksikköhinta (suorat kulut ja palkat)	4 942	5 783	5 125
Tapahtuminen yksikköhinta (ilman palkkakuluja)	3 104	3 569	2 741
Kustannukset per osallistuja	54,2	47,7	46,4

Tapahtumien kokonaiskustannukset vuonna 2024 olivat 593 349,12 euroa. Vuonna 2024 instituutin järjestämiin tapahtumiin liittyvät suorat kulut laskivat 23,5 % edelliseen vuoteen verrattuna. Kustannusten lasku johtui osittain siitä, että tapahtumia järjestettiin vuonna 2024 jonkun verran vähemmän kuin vuonna 2023, mutta kuluja säästyi myös säästötoimenpiteiden tuloksena. Tapahtumien yksikköhinnan laskemiseen vaikuttavia tekijöitä olivat mm. maksullisten kokoustilojen käytön vähentyminen, tapahtumatallenteiden tekstitysten automatisointi sekä tarjoilujen karsiminen tapahtumien yhteydessä.

Ulkoisesti osittain tai kokonaan hankerahoitettujen tapahtumien suorat kustannukset, mukaan lukien laskennalliset palkkakustannukset, olivat kertomusvuonna 76 561,01 euroa.

Helsinki Security Forumien suorat kustannukset olivat palkkakustannuksineen 213 453,56 euroa. Tapahtumaan saatiin kahdeksalta yhteistyökumppanilta ja sponsorilta osarahoitusta yhteensä 207 750 euroa.

1.3.3. Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yhteisrahoitteinen hankerahoitus kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Omarahoitusosuus nousi kahdella prosenttiyksiköllä, 42 prosentista 44 prosenttiin, mikä johtui erilliskustannusten suhteellisesti korkeammasta kasvusta henkilöstökustannusten nousun myötä. Yhteiskustannusten osuus on pysynyt ennallaan kustannustason noususta huolimatta, mikä selittyy tukitoimintojen kustannusten laskulla.

EU:lta saatu rahoitus vuonna 2024 oli 123 219 euroa, ja se koostui kahdesta Horizon-hankkeesta: Reignite Multilateralism via Technology sekä InvigorateEU. Näiden lisäksi UPI:ssa käynnistettiin (Re)uniting the East and West (REWEU) -hanke, jota rahoittaa Euroopan unionin Kansalaisten, tasa-arvon, perusoikeuksien ja arvojen ohjelma.

Suomen Akatemian rahoituksella vuonna 2024 oli käynnissä kuusi aktiivista hanketta:

- Liberaalin demokratian resilienssi Suomessa (RESLIDE)
- Strategisen kulttuurin murros Euroopassa: syyt, välittäjät ja prosessit (STRAX)
- Valtapolitiikkaa talouden keinoin: Geotaloudellisen tutkimuksen aloite (GERI)
- Yhteensopivat infrastruktuurit ja instituutiot resilientille ja oikeudenmukaiselle vihreälle sähköistymiselle (2IMATCH)

- Käännös oikeaan päin? Työväenliike ja oikeistoradikaalit puolueet Tanskassa, Ruotsissa, Yhdistyneessä Kuningaskunnassa ja Yhdysvalloissa vuosina 2000–2020
- Murrosta tukeva läpinäkyvyys? Analyysi raportoinnin ja arvioinnin merkityksestä kansainvälisessä ilmastonmuutoksen hallinnassa (TRANSCLIM)

Kaksi viimeksi mainittua hanketta saatiin päätökseen vuoden aikana. Hankkeiden yhteenlasketut tuotot olivat noin 448 593,18 euroa

Vuonna 2024 UPilla oli myös kaksi hanketta Huoltovarmuuskeskuksen kanssa: Ilmastonmuutos ja Suomen huoltovarmuus (ILHU) sekä De-Risking ja Suomen huoltovarmuus. Hankkeiden yhteisarvo oli vuonna 2024 152 169 euroa.

Vuonna 2024 käynnistyi myös kaksi Business Finlandin rahoittamaa hanketta: StandardEdge ja FutureProofing Finland, joiden yhteisarvo oli 115 984,57 euroa.

Jane ja Aatos Erkon säätiö (JAES) oli UPIn ainoa säätiörahoittaja, ja sen tuki kohdistui Yhdysvaltojen tutkimukseen, erityisesti sen puitteissa toteutettavaan tutkijanvaihto-ohjelmaan. JAES-rahoittama hanke päättyi kesäkuussa, ja elokuussa käynnistettiin uusi 1,5-vuotinen SARANA-hanke. Tämän rahoituksen määrä vuonna 2024 oli 55 281,24 euroa.

Instituutti sai myös rahoitusta eri ministeriöiltä ja tahoilta seuraaviin hankkeisiin:

- ETYJ Tutkijaverkosto ja ETYJ Ilmastoturvallisuushankkeet (30 304,46 euroa) (ulkoministeriö)
- Kiinan murrokselliset teknologiat ja kansainvälinen turvallisuus -hanke (42 980,00 euroa) (Matine)
- Nato Pohjoisessa, pohjoinen Natossa -hanke (20 322,07 euroa) (puolustusministeriö ja ulkoministeriö)

Lisäksi UPI on saanut pienimuotoista tukea Transatlantic Currents -luentosarjaan Yhdysvaltain Suomen-suurlähetystöltä (5 560,00 euroa).

Yhteisrahoitteisen toiminnan lisäksi UPilla oli tuloja yhteistyöhankkeista. Suurin yhteistyöhanke oli Helsinki Security Forum, jonka kumppani- ja sponsorirahoitus oli 207 750,00 euroa. Toinen yhteistyöhanke vuonna 2024 oli Vesidiplomatia-hanke (44 251,37 euroa) yhteistyössä SYKE:n kanssa, jonka rahoittavat ulkoministeriö, maa- ja metsätalousministeriö sekä ympäristöministeriö.

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

	2021	2022	2023	2024	Muutos 2023-2024
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot					
Elinkeinoelämältä saatu rahoitus			25 382		-100 %
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	212 651	568 707	478 130	716 746	50 %
EU:lta saatu rahoitus	134 352	325 150	101 170	123 219	22 %
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	318 087	376 744	354 673	265 335	-25 %
Tuotot yhteensä	665 090	1 270 601	959 355	1 105 300	15 %
Kustannukset					
Erilliskustannukset					
Aineet, tarv. ja tavarat	696	329	921	1 090	18 %
Henkilöstökulut	390 534	721 533	653 500	833 128	27 %
Vuokrat	338	6 071	1 752	27	-98 %
Palvelujen ostot	169 498	199 894	31 291	26 826	-14 %
Muut kulut	19 022	48 648	66 182	63 160	-5 %
Erilliskustannukset yhteensä	580 087	976 475	753 647	924 231	23 %
Osuus yhteiskustannuksista					
Tukitoimintojen kustannukset	107 697	188 267	170 317	806 204	
Poistot	12 676	16 489	21 229	6 266	
Korot		264			
Muut yhteiskustannukset	410 207	645 654	721 920	234 936	
Yhteiskustannukset yhteensä	530 580	850 674	913 466	1 047 406	15 %
Kustannukset yhteensä	1 110 667	1 827 149	1 667 113	1 971 637	18 %
Yli-/alijäämä	-445 577	-556 548	-707 758	-866 337	
Kustannusvastaavuus -%	60 %	70 %	58 %	56 %	
Omarahoitusosuus -%	40 %	30 %	42 %	44 %	

1.4. Tuotokset

1.4.1. Julkaisut

UPI tuotti vuonna 2024 yhteensä 41 oman julkaisusarjansa julkaisua. Niistä 22 oli FIIA Briefing Paper -julkaisuja, kymmenen FIIA Comment -julkaisua, kolme FIIA Working Paper -julkaisua, kaksi FIIA Report julkaisua ja yksi Finnish Foreign Policy Paper -julkaisu. UPI tuotti lisäksi kaksi VN TEAS -raporttia valtioneuvoston selvitys- ja tutkimustoiminnalle. Julkaisujen määrä laski kymmenellä vuodesta 2023.

Julkaisujen teemoissa korostuivat erityisesti turvallisuuspolitiikka, Naton rooli, Venäjä ja sen käymä hyökkäyssota Ukrainassa sekä Euroopan unionin kehityskulut.

Vuoden aikana UPI:ssa keskityttiin oman julkaisusarjan uudistamiseen. Uudistus astuu voimaan tammikuussa 2025. Uudistuksen myötä julkaisusarjassa on neljä julkaisukategoriaa, joiden avulla virtaviivaistetaan UPI:n julkaisu toimintaa sekä palvellaan lukijoita entistä paremmin.

Instituutin oman julkaisusarjan lisäksi UPI:n tutkijat tuottivat suuren määrän ulkoisia julkaisuja eri formaateissa. Vuoden aikana tutkijat kirjoittivat 32 vertaisarvioitua julkaisua, 7 ei-vertaisarvioitua tieteellistä artikkelia, 2 kirjaa, 92 ammattiyhteisölle tarkoitettua julkaisua ja 59 suurelle yleisölle tarkoitettua julkaisua, kuten esimerkiksi kolumni tai yleisönosastokirjoitus.

Ulkoisten julkaisujen teemat kattoivat laajasti kansainvälisten suhteiden sekä ulko- ja turvallisuuspolitiikan aiheita, kuten Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa, Suomen Nato-jäsenyys, EU-vaalit, Yhdysvaltojen presidentinvaalit, teknologinen kehitys sekä kansainvälinen ilmastopoliitiikka. Instituutin tutkijat julkaisivat muun muassa seuraavissa vertaisarvioituissa lehdissä: *Policy Studies*, *Nordic Review of International Studies*, *International Studies Review*, *East Asia*, ja *Prism*.

Kaksi UPI:n tutkijaa suoritti tohtoriopintonsa loppuun vuoden kuluessa. **Helmi Räisänen** väitteli valtiotieteiden tohtoriksi Helsingin yliopistosta huhtikuussa. Räisäsen väitöskirja käsittelee sosio-ekologisiin kriiseihin varautumista. **Jens Hillebrand Pohl** puolestaan väitteli oikeustieteen tohtoriksi Maastrichtin yliopistosta syyskuussa. Hänen väitöskirjansa käsittelee ulkomaista suoraa sijoittamista kansallisen turvallisuuden näkökulmasta.

Vuoden kolme luetuinta julkaisua latausmäärien ja katselukertojen perusteella:

- **VN TEAS –raportti: Naton ydinasepelote ja Suomi**
- **Finnish Foreign Policy Paper: NATO’s new northern direction**
- **FIIA Briefing Paper: EU–NATO relations in a new threat environment**

Julkaisujen määrä 2022–2024

Julkaisukategoria	2022	2023	2024
UPI:n oma julkaisusarja	57	51	41
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit	33	46	32
Vertaisarvioimattomat tieteelliset artikkelit	10	10	7
Tieteelliset kirjat	8	5	4
Ammattiyhteisölle suunnatut julkaisut	46	68	92
Suurelle yleisölle suunnatut julkaisut	72	89	59
Yhteensä	226	269	235

UPI:n oma julkaisusarja 2022–2024

Julkaisukategoria	2022	2023	2024
FIIA Report	4(*8)	4(*5)	3(*5)
FIIA Working Paper	5	5	3
FIIA Analysis	-	-	-
FIIA Briefing Paper	25	27	22
FIIA Comment	17	13	10
Finnish Foreign Policy Paper	2	1	1
Yhteensä	53(*57)	50(*51)	40(*41)

*sisältää UPI-julkaisut ja VN-TEAS-julkaisut

1.4.2. Tapahtumat

UPI järjesti yhteensä 76 tapahtumaa vuoden 2024 aikana. Suurin osa niistä pidettiin virtuaali- tai hybridiformaatissa. Vuoden tapahtumiin kuului lisäksi muun muassa seminaareja ja tutkijatapaamisia. UPI:ssa vieraili vuoden aikana 19 ryhmää yhteiskunnan eri sektoreilta ja ympäri maailmaa. Säästötoimenpiteiden vuoksi suurin osa fyysisesti järjestetyistä tapahtumista pidettiin kustannustehokkaasti joko UPI:n tiloissa tai Pikkuparlamentissa.

UPI:n suositut webinaarisarjat kuten ”Transatlantic Currents” ja ”FIIA Climate Briefing” saivat jatkoa ja keräsivät runsaasti osallistujia läpi vuoden. Samoin aiempina vuosina kiitosta keränneet EU-aamupalat jatkuivat käsittellen kulloinkin ajankohtaisia EU-aiheita.

UPI:n jokavuotinen FIIA Forum -tapahtuma järjestettiin Musiikkitalolla maaliskuussa. Teemana oli ”The

European Union in a year of change”. Tilaisuutta seurasi paikan päällä satapäinen yleisö, jonka lisäksi suora lähetys tavoitti yli 500 katsojaa. FIIA Forumin keynote-puheenvuorot pitivät ulkoministeri **Elina Valtonen** sekä Etelä-Afrikan kansainvälisten suhteiden instituutin johtaja **Elizabeth Sidiropoulos**. Puhujiin lukeutui monia kansainvälisesti ansioituneita EU-politiikan tutkijoita sekä silloinen Eurooppa-ministeri **Anders Adlercreutz**.

Suomenkieliset UPI Live -lähetykset jatkuivat vuonna 2024. Tunnin mittaisia suorja lähetystyksiä oli yhteensä 10, noin kerran kuukaudessa. Tammikuussa 2024 keskustelut päätettiin julkaista myös podcast-muodossa joustavamman kuuntelun mahdollistamiseksi ja uusien kuuntelijoiden tavoittamiseksi. Vuoden aikana UPI Live -lähetysten

Tuotokset

videotallenteita katsottiin lähes 6 200 kertaa, yhteensä yli 1 500 tuntia. Podcast-versioita kuunneltiin yli 650 kertaa.

UPI avusti Tasavallan presidentin kansliaa järjestämään vuosittaiset Kultaranta-keskustelut, jotka pidettiin Presidentinlinnassa kesäkuussa 2024. Kyseessä olivat ensimmäiset Tasavallan presidentti **Alexander Stubb**in isännöimät Kultaranta-keskustelut. Osana tapahtumaa Yleisradio järjesti kaikille avoimen chat-keskustelun, jonka kautta yleisö sai mahdollisuuden osallistua keskusteluun virtuaalisesti. UPI:n tutkijat **Tyine Karjalainen** ja **Joel Linnainmäki** olivat mukana vastaamassa chatin kysymyksiin.

Vuoden suurin tapahtuma oli syyskuussa järjestetty kansainvälinen turvallisuuskonferenssi **Helsinki Security Forum (HSF)**. HSF järjestettiin kolmannen kerran 27.–29. syyskuuta 2024. Konferenssin teema oli ”Towards a Total Defence of Europe – From Apathy to Action?”.

HSF on onnistunut vakiinnuttamaan asemansa keskeisenä alustana kansainväliselle keskustelulle ulko- ja turvallisuuspolitiikasta Suomessa. Kolmipäiväisen tapahtuman keskusteluaiheita olivat muun muassa Euroopan turvallisuusarkkitehtuuri, tiedustelu, kriittinen infrastruktuuri, arktisen alueen turvallisuus, transatlanttiset suhteet ja ilmastoturvallisuus. Vuoden 2024 HSF:n teemoja käsiteltiin myös UPI:n tutkijoiden kirjoittamassa konferenssi-raportissa, joka julkaistiin tapahtuman yhteydessä.

Vuonna 2024 HSF:llä oli enemmän yhteistyökumppaneita kuin aiempina vuosina. Edellisvuosien tapaan tilaisuuden järjestämistä tukivat ulkoministeriö, puolustusministeriö, Helsingin kaupunki ja Patria. Ensimmäistä kertaa HSF:n kumppaneina olivat Nato, Fortum, Lockheed Martin, Euroopan hybridiuhkien torjunnan osaamiskeskus (Hybrid CoE) ja IQM.

Konferenssin aluksi järjestetty avoin keskustelutapahtuma, ”pre-event”, järjestettiin yhteistyössä verkko-media The Ulkopolitistin kanssa. Yhteistyön ansiosta HSF saavutti näkyvyyttä uusien yleisöjen parissa, sillä paneelikeskustelu julkaistiin myös The Ulkopolitistin podcastina.

Vuonna 2024 HSF tavoitti toistaiseksi laajimman yleisönsä. Tapahtuma toi yli 300 puhujaa ja kutsuvierasta Helsinkiin. Osallistujiin lukeutui asiantuntijoita, päättökentekijöitä ja median edustajia sekä Suomesta että ulkomailta.

HSF:n suora lähetys YouTubeissa keräsi kattavan kansainvälisen yleisön. Pääasiassa katsojia oli Suomesta, muista Euroopan maista ja Yhdysvalloista. Konferenssin keskustelutallenteet ovat tavoittaneet katsojia myös

tapahtuman jälkeen, ja tallenteiden katselumäärät vaihtelivat 400–4000 käynnistyksen välillä.

HSF näkyi erityisesti suomalaisissa medioissa. Konferenssissa oli koko viikonlopun ajan paikalla toimittajia Suomen suurimmista mediataloista. Konferenssin asiantuntijoista ja vieraista tehtiin suomalaismedioihin kymmeniä haastatteluja ja artikkeleita. Mediakiinnostus kohdistui erityisesti HSF:n avajaistilaisuuteen, jossa haastateltavana oli tasavallan presidentti Alexander Stubb.



UPI Livessä syvennyttiin vuoden polttaviin teemoihin, kuten Lähi-idän tilanteeseen.



HELSINKI
SECURITY
FORUM



Tasavallan presidentti Alexander Stubb puhui Helsinki Security Forumin avajaistilaisuudessa syyskuussa 2024. Hän keskusteli kiristyneestä turvallisuustilanteesta Financial Timesin Brysselin toimiston päällikön Henry Foy'n kanssa.

1.4.3. Projektit

Instituutti on kasvattanut ulkoisen tutkimusrahoituksen osuutta ja sai vuonna 2024 jälleen ennätysmäärän uutta rahoitusta usealle projektille. Vuonna 2024 käynnissä oli yhteensä viisitoista projektia, joista neljä päättyi vuoden aikana. Projekteissa keskityttiin geoekonomiaan, ilmastonmuutokseen, Natoon, Euroopan unioniin sekä teknologian ja turvallisuuden kysymyksiin.

UPIssa on tehty urauurtavaa geotaloudellista tutkimusta myös vuonna 2024. **Geotaloudellisen tutkimuksen aloite (GERI)** -projektissa kartoitetaan ja mitataan geoeconomisen vallan kansainvälistä käyttöä. Projektissa kehitetään uusi tieteellinen menettelytapa, jonka avulla taloudellisen vallan strategista käyttöä voidaan systemaattisesti mitata, verrata ja analysoida. Geotaloudellisen vallan indeksi esitellään ensimmäistä kertaa alkuvuodesta 2025 ilmestyneessä julkaisussa. **Geotaloudellisten riskien vaikutus Suomen ja Euroopan unionin huoltovarmuuteen** -projektissa puolestaan tutkitaan kriittisiin taloudellisiin yhteyksiin liittyvien riskien lieventämistä (englanniksi 'de-risking') Suomen ja Euroopan unionin tasolla.

Ilmastonmuutos ja Suomen huoltovarmuus -projektissa selvitetään ilmastonmuutoksen ja sen hillinnän vaikutuksia Suomen huoltovarmuuteen sekä keinoja niihin varautumiseksi. Projektin julkaisut 2024 vuoden aikana käsittelivät suomalaisen kokonaisvarautumismallin

mahdollisuuksia ilmastonmuutokseen liittyvien riskien aikakaudella ja ilmastonmuutoksen ketjuuntuvia vaikutuksia huoltovarmuudelle. **Yhteensopivat infrastruktuurit ja instituutiot resilientille ja oikeudenmukaiselle vihreälle sähköistymiselle** -projektissa, joka on osa laajempaa 2IMATCH-konsortiota, tutkittiin miten vihreä sähköistyminen voi tuottaa nykyistä kestävämmän energijärjestelmän maailmassa, jossa haasteina ovat lukuisat ihmisen aiheuttamat uhkat ja vastakkainasettelun kiihtyminen. Energiasiiirtymää tutkittiin myös **Energiasiiirtymän globaali politiikka** -projektissa, joka päättyi vuonna 2024. Vuoden aikana päättyneessä **Vesiyhteistyö ja rauha – Finnish Water Way** -projektissa tutkittiin vesidiplomatiaa. Projektissa julkaistiin vesidiplomatian konfliktianalysityökalu, joka auttaa ymmärtämään veden roolia konflikteissa. Sen avulla voidaan analysoida mahdollisuuksia rauhaan ja konflikteihin tietyssä maassa tai tietyllä alueella.

Euroopan unionia tarkasteltiin muun muassa laajentumisen näkökulmasta. UPI on mukana **(Re)uniting the East and West: Reflections on the 2004 EU enlargement** -projektissa, jossa muistellaan EU:n suurta itälaajentumista ja peilataan sitä nykyhetken laajentumiskeskusteluun. Laajentumista tutkittiin myös **Laajentumisen ja naapuruuspolitiikan elvyttäminen**

Tuotokset

kriisinkestävän Euroopan luomiseksi -konsortiossa, jossa UPI on osana työpaketilla *Turvallisuus ja puolustus: Resilienssin ja vankan kapasiteetin rakentaminen naapurustossa*. UPI:n osuudessa keskitytään turvallisuus- ja puolustusasioihin sekä EU:n itäisen naapuruston kriittiseen energiainfrastruktuuriin Euroopan muuttuvassa turvallisuusympäristössä. **Strategisen kulttuurin murros Euroopassa** -projektissa puolestaan analysoidaan Euroopan strategisten kulttuurien muutosta keskittymällä niiden päällekkäisyyksiin ja vuorovaikutussuhteisiin Euroopassa. Siinä pyritään yhdistämään akateeminen tutkimus, politiikka-analyysi sekä ammatillinen sotilaskasvatus ja -pedagogiikka. Edellisten projektien lisäksi UPI on myös mukana Maastrichtin yliopiston johtamassa tutkimushankkeessa **REMIT – Reignite Multilateralism via Technology**, joka selvittää, miten monenkeskistä yhteistyötä voidaan uudistaa teknologiapoliittisten innovaatioiden avulla.

Teknologiaan pureuduttiin myös **Kiinan murrok-selliset teknologiat ja kansainvälinen turvallisuus** -projektissa, jossa kartoitetaan Kiinan teknologista ja suurvaltapolitiittista kilpailustrategiaa ja sen kyvykkyyttä murroksesta teknologioiden saralla. Lisäksi projektissa analysoidaan tulevan kehityksen vaikutuksia Euroopan ja Suomen turvallisuuteen ja toimintaympäristöön. **Tekniset standardit kriittisenä aineettomana pääomana suomalaisyrityksille strategisen kilpailu-aikakaudella** -hankkeessa puolestaan kartoitetaan ja analysoidaan tekoäly- ja IoT-alojen teknisten standardien ja immateriaalioikeuksien nykyistä sääntelyä. Hankkeessa julkaistiin vuonna 2024 FIIA Briefing Paper, jossa tarkasteltiin Kiinan lähestymistapaa tekoälystandardeihin.

UPI:ssa tutkittiin myös Natoa ja Suomen jäsenyyden alkutaivalta puolustusliitossa. **Suomi Naton jäsenenä – kahdenvälisen ja minilateraalisen puolustusyhteistyön syventämisen mahdollisuudet monenvälisessä viitekehityksessä** -projektissa tutkittiin Nato-maiden välisten puolustusyhteistyömuotojen mahdollisuuksia. Hankkeessa julkaistiin yhteensä neljä UPI-julkaisua, joista viimeisin, ”Finland’s partnerships as a NATO member: Prospects for defence cooperation in a multilateral framework” päätti hankkeen. Naton roolia Suomessa ja sen välittömässä turvallisuusympäristössä tutkittiin puolestaan hankkeessa **Nato pohjoisessa, pohjoinen Natossa**. Hankkeen päätösjulkaisu, ”NATO’s new northern direction: The evolving role of the alliance in Europe’s north”, oli yksi vuoden luetuimpia UPI-julkaisuja.

UPI mainittiin

- **6 244 kertaa suomalaisessa verkkomediassa,**
- **2 762 kertaa suomalaisessa printtimediassa ja**
- **5 335 kertaa kansainvälisessä verkkomediassa.**

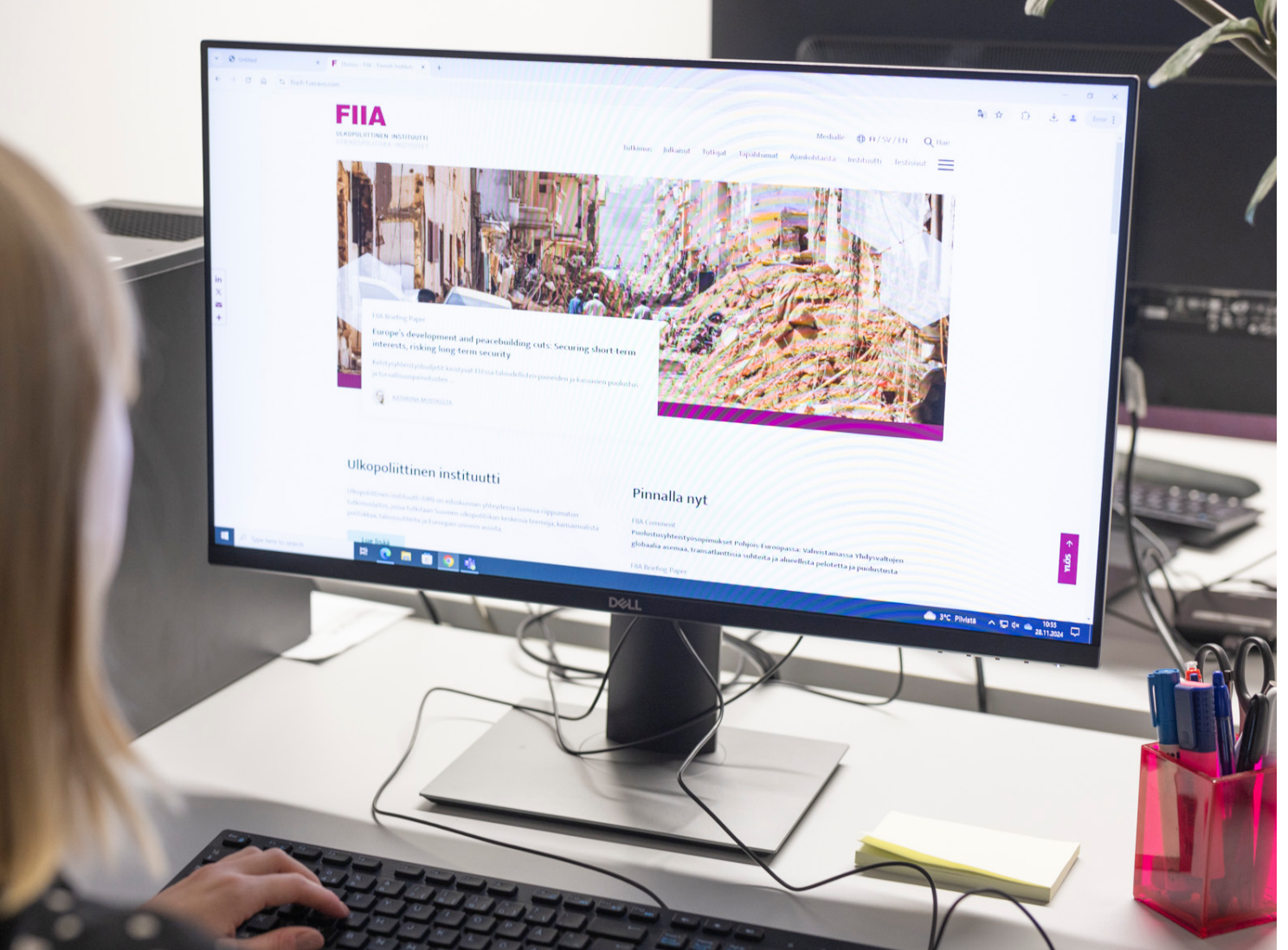
1.4.4. Tavoittavuus ja viestintä

Vuonna 2024 UPI näkyi ja kuului niin suomalaisessa kuin kansainvälisessä mediassa. Vuodesta 2022 lähtien instituutin näkyvyys on pysynyt korkealla tasolla. Ulkopoliittinen instituutti mainittiin kotimaisessa verkkomediassa yli 6200 kertaa ja printtimediassa yhteensä lähes 2800 kertaa. Kansainvälisessä mediassa UPI mainittiin yli 5300 kertaa.

UPI:n potentiaalinen kansainvälinen tavoittavuus oli lähes 17 miljardia osumaa vuoden 2024 aikana. Potentiaalinen kansainvälinen yleisö kasvoi viisi prosenttia samaan aikaan kuin kansainvälisten artikkelien määrä laski 11 prosenttia. Suomessa verkkomedioiden artikkelimäärä kasvoi neljällä prosentilla ja potentiaalinen näkyvyys 11 prosentilla.

Instituutin tutkijat olivat esillä erityisesti Natoon, Venäjään sekä Yhdysvaltojen ja Suomen presidentinvaaleihin liittyen. Kansainvälisessä mediassa näkyvyyttä saatiin esimerkiksi *The New York Timesissa*, *Time Magazinesissa*, *Deutsche Wellessä*, *South China Morning Postissa*, BBC:ssä ja AFP:ssä. Näissä artikkeleissa käsiteltiin esimerkiksi monikansallisia kehityspankkeja, Ruotsin Nato-jäsenyyttä, Naton arktisen alueen toimia ja Venäjän aikomuksia siirtää rajoja Itämerellä. Sekä Suomessa että kansainvälisesti UPI:n potentiaalinen näkyvyys on pohjoismaisiin ja suomalaisiin verrokki-instituutioihin verrattuna korkea.

Suomessa UPI:n potentiaalinen tavoittavuus oli lähes 10 miljardia osumaa. Suomalaisessa mediassa tutkijat kommentoivat muun muassa presidentinvaaleja, Ruotsin



Ulkopoliittisen instituutin fiia.fi -sivusto uudistettiin vuonna 2024. Uudistuksessa panostettiin helppokäyttöisyyteen ja raikkaaseen ulkoasuun.

Nato-jäsenyyttä, Nato-huippukokousta, ilmastonmuutosta, Venäjää ja Yhdysvaltojen presidentinvaaleja. UPI:n johtajavalintaan liittyvä prosessi sekä uuden johtajan Hiski Haukkalan valinta kiinnosti erityisesti kotimaista yleisöä laajasti ja toi instituutille huomattavan määrän mediaosumia.

UPI käyttää sosiaalisen median eri kanavia dynaamisesti ja oli vuoden 2024 aikana aktiivinen erityisesti X:ssä, LinkedInissä ja Instagramissa. Instituutin kanavia seuraa yhteensä 29 828 tiliä, ja seuraajamäärät kasvoivat yhteensä 28 prosenttia vuodesta 2023. Yleisö koostuu alan asiantuntijoista, sidosryhmäorganisaatioista, opiskelijoista, päättäjistä, mediasta sekä kansalaisista. Vuonna 2024 UPI pyrki tarjoamaan runsaslukuiselle yleisölleen aiempaa enemmän muun muassa audiovisuaalisia sisältöjä ajankohtaisista teemoista. UPI:n potentiaalinen näkyvyys sosiaalisessa mediassa ylsi jopa 127 miljoonaan.

X pysyi seuratuimpana kanavana, ja tilin potentiaalinen tavoitavuus oli 70 miljoonaa.

UPI:n viikoittainen uutiskirje säilytti asemansa keskeisenä viestintäkanavana, ja sen avaus- ja klikkausluvut kasvoivat vuodesta 2023. Uutiskirjeen lähetyksistä vaihdettiin huhtikuussa 2024, ja siitä alkaen uutiskirje lähetettiin keskimäärin 8 162 vastaanottajalle joka viikko. Vastaanottajista keskimäärin 39 prosenttia avasi uutiskirjeen, mikä on verrattain kiitettävä osuus.

UPI:n verkkosivut uudistettiin vuonna 2024. Uudistuksen tavoitteena oli rakentaa sivut, jotka houkuttelevat pysähtymään ja perehtymään kansainvälisten suhteiden eri aiheiden äärelle julkaisujen, tapahtumien, tallenteiden ja muun sivulla tarjotun sisällön kautta. Sivustolla on haluttu nostaa aiempaa näkyvämmiin esille esimerkiksi tutkimusprojektit. Uusi fiia.fi -sivusto julkaistiin joulukuussa 2024, ja se on saanut käyttäjiltään jo paljon hyvää palautetta.

1.4.5. Valiokuntakuulemiset ja esitelmät

Vuonna 2024 UPIn tutkijat antoivat yhteensä ennätyselliset 37 suullista tai kirjallista lausuntoa eri valiokunnille. Luku kasvoi vuodesta 2023, jolloin lausuntoja annettiin 17. Eniten lausuntoja annettiin puolustusvaliokunnassa, ulkoasiainvaliokunnassa ja talousvaliokunnassa.

Tutkijat pitivät yhteensä 442 esitelmää muissa kuin UPIn tilaisuuksissa niin Suomessa kuin muualla maailmassa. Niihin lukeutuvat esimerkiksi webinaarit, konferenssit ja luennot.

1.4.6. Kirjasto

UPI ylläpitää kansainvälisten suhteiden erikoiskirjastoa, joka tukee instituutin tutkimustoimintaa. Kirjaston kokoelma on kaikkien aiheesta kiinnostuneiden käytettävissä.

Vuonna 2024 kirjaston kokoelmaan kuului 24 009 nimikettä, ja E-aineistoja noin 500 kappaletta. Kirjastosta lainattiin yhteensä 52 teosta useasta eri aihepiiristä. Niihin lukeutui muun muassa Yhdysvallat, Eurooppa, Venäjä, Suomen ulkopoliittikka, Nato ja turvallisuuspolitiikka. Aikakaus- ja sanomalehtitilauksia oli yhteensä 41 kappaletta. Taloudellisista syistä useita tilauksia myös lopetettiin vuoden 2024 aikana.

1.4.7. Ulkopoliittikka-lehti

Vuosi 2024 oli *Ulkopoliittikka*-lehdelle murroksen aikaa, kun maksullinen aikakauslehti uudistettiin ilmaiseksi verkkolehdeksi aiemmin laaditun strategian mukaisesti. Vuoden alussa luovuttiin verkkolehden maksumuurista ja paperilehden tilaukset päättyivät. Kevään aikana rakennettiin lehden uusi visuaalinen ilme ja uudet verkkosivut, jotka julkaistiin heinäkuun alussa.

Tiukan taloustilanteen vuoksi päätettiin säästötoimenpiteenä luopua painetun lehden julkaisemisesta ja keskittää jäljelle jääneet resurssit verkkoon. Päätös ei juuri miellyttänyt lukijoita, ja kyselyitä printtilehden paluusta tulikin tasaisesti pitkin vuotta.

Vuoden aikana *UP* kasvatti yleisöään uusilla verkkosivuilla ja sosiaalisessa mediassa. Etenkin nuorten

lukijoiden suosimassa Instagramissa lehden seuraajamäärä kasvoi ja ylitti joulukuussa 1 500. Keväällä lehti liittyi LinkedIn- ja Bluesky-palveluihin.

Keväällä käynnistyi myös menestyksekkäästi *Ulkopoliittikka*-lehden uutiskirje, joka tavoittaa lähes 1300 uutta ja vanhaa lukijaa. Uutiskirjeen tilaajamäärä kasvoi tasaisesti.

Uuden verkkosivun myötä käyttöön saatiin entistä tarkempaa analytiikkaa. Parhaimmillaan sivusto tavoitti elokuussa yli 6 000 kävijää, ja keskimäärin kävijöitä oli noin 4 000 kuukaudessa. Evästeet hyväksyneitä kävijöitä oli kuukausittain noin 1 500. Juttujen parissa viihdyttiin keskimäärin 4,5 minuuttia, mikä on mediasivustolle hyvä keskiarvo.



1.5. Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Instituutin henkilöstömäärä ei kasvanut merkittävästi vuoden 2024 aikana, eikä henkilötyövuosien määrä noussut vuodesta 2023. Merkittävää on kuitenkin se, että tutkijoiden määrä on lisääntynyt, kun taas muun henkilöstön määrä on vähentynyt. Vähennykset ovat kohdistuneet hallintoon.

Vuonna 2024 henkilöstön keski-ikä oli 42,3 vuotta, joka on jonkin verran matalampi kuin 45 vuoden keski-ikä valtion tasolla. Henkilöstön ikäjakaumassa korostuu keski-ikäiset työntekijät, sillä suurimmat ikäryhmät ovat 40–44-vuotiaat (15 henkilöä) ja 45–49-vuotiaat (14 henkilöä). Nuoremmista ikäryhmissä 20–29-vuotiaita on vain neljä henkilöä. Tämä heijastelee valtion yleistä trendiä. Lähellä eläkeikää olevien osuus on pieni. Henkilöstö on suhteellisen nuorta verrattuna valtion yleiseen ikäjakaumaan, jossa korkeamman iän työntekijöiden osuus on yleensä suurempi.

Instituutin koulutustasoindeksi on edelleen korkealla tasolla.

Sukupuolijakauma koko instituutin tasolla on melko tasainen ja heijastelee valtion yleistä sukupuolijakaumaa. Naisten osuus on kuitenkin edelleen pienempi tutkijoiden keskuudessa, mihin tullaan kiinnittämään huomiota muun muassa UPI:n tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyössä. Positiivista on, että sukupuolijakauman epätasaisuus on hiljalleen tasoittumassa.

Sairauspoissaolopäivien kokonaismäärä henkilötyövuotta kohden pysyi vuoden 2023 tasolla. Lyhytaikaisten eli 1–3 päivää kestävien sairauspoissaolojen määrä on vähentynyt lähestyen koronapandemiaa edeltävää tasoa.

UPI:ssa tehtiin vuoden 2024 aikana työhyvinvointia ja työn kuormittavuutta käsittelevä kysely. Kyselyn tulosten mukaan työn voimavaroiksi koettiin kohtuullinen työmäärä, työn sisällön mielekkyys, työntekijän mahdollisuus vaikuttaa työnsä tekotapaan ja organisointiin sekä mahdollisuus keskittyä työhön. Lisäksi työntekijät kokivat, että heitä kohdellaan työyhteisössä asiallisesti ja oikeudenmukaisesti.

Kyselyn vastausten pohjalta jatkossa tullaan kiinnittämään erityistä huomiota työilmapiiriin ja sisäisen tiedonkulun parantamiseen, ristiriita- ja konfliktitilanteiden tehokkaampaan käsittelyyn sekä johtamiskäytäntöjen selkeyttämiseen.

Vuonna 2024 UPI:n tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa päivitettiin vastaamaan EU:n asettamia vaatimuksia. Samalla päätettiin, että tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma ohjataan instituutin HR-osastolle, jotta pystytään seuraamaan instituutin kehitystä, tasa-arvoisuutta ja yhdenvertaisuutta. Tulevan 2026–2028 ohjelmakauden suunnittelussa tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma nostetaan keskiöön henkilöstösuunnittelussa.

Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

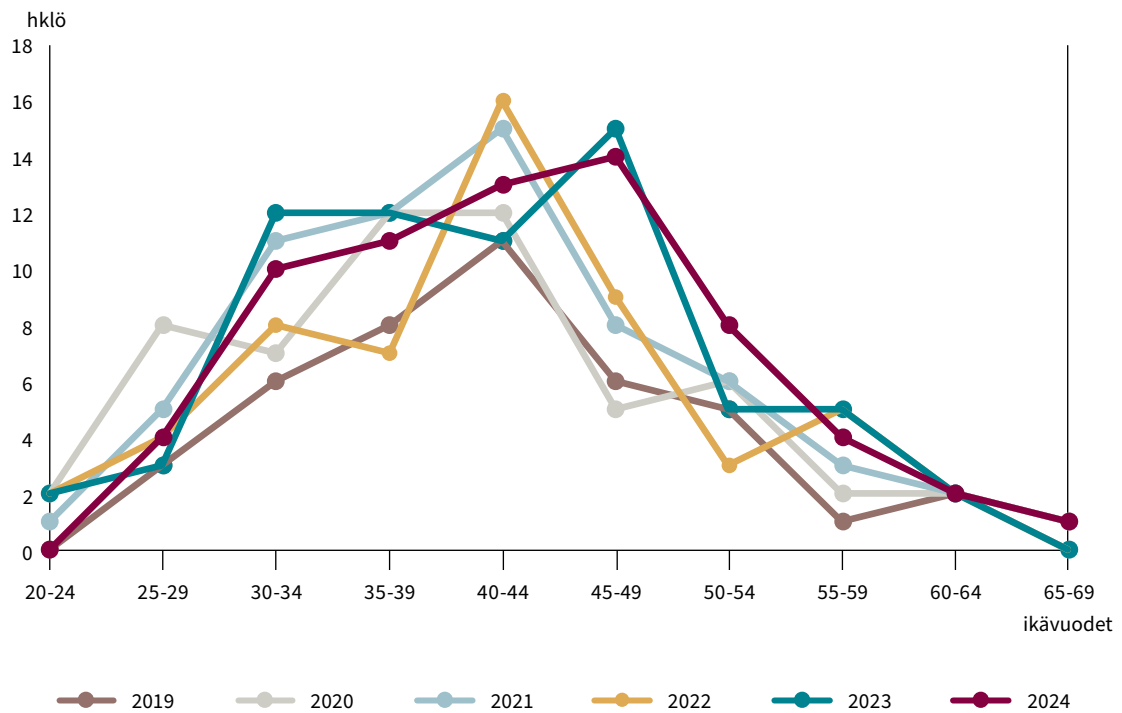
Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Muutos-% 2023-2024
Henkilöstömäärä 31.12.*	42	56	60	54	65	66	1,5 %
Henkilötyövuodet*	40,5	48,4	50,6	54,8	60,0	62,0	3,3 %
Tutkijoiden määrä	21	34	36	31	39	44	12,8 %
Muun henkilöstön määrä	21	22	24	23	26	22	-15,4 %
Koulutustasoindeksi (1-8)	7,17	7,13	7,20	7,35	7,29	7,35	0,8 %
Keski-ikä	41,7	40,0	40,7	42,1	42,3	42,6	0,8 %
Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, %	76 %	62 %	69 %	74 %	72 %	66 %	-8,5 %
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, %	86 %	89 %	88 %	91 %	92 %	91 %	-1,2 %
Lyhytaikaisten sairauspoissaolojen lukumäärä (1-3 pv), kpl	84	99	95	121	130	105	-19,2 %
Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/htv	6,5	4,4	5,1	7,7	5,1	4,9	-3,9 %
Naisten osuus henkilöstöstä, %	43,2 %	50,0 %	45,0 %	46,3 %	46,2 %	47,0 %	1,8 %
Miesten osuus henkilöstöstä, %	56,8 %	50,0 %	55,0 %	53,7 %	53,8 %	53,0 %	-1,5 %
Naisten osuus tutkijoista, %	10,0 %	38,0 %	36,1 %	32,3 %	33,3 %	36,4 %	9,1 %
Miesten osuus tutkijoista, %	90,0 %	62,0 %	63,9 %	67,7 %	66,7 %	63,6 %	-4,5 %
Naisten osuus muu henkilöstö, %		62,5 %	62,5 %	65,2 %	65,4 %	68,2 %	4,3 %
Miesten osuus muu henkilöstö, %		37,5 %	37,5 %	34,8 %	34,6 %	31,8 %	-8,1 %
Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus tutkijoista	28,6 %	11,8 %	16,7 %	16,1 %	13,8 %	16,7 %	20,8 %

* Luvut eivät sisällä virka -tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä

Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkilöstön ikäjakauma



	2019	2020	2021	2022	2023	2024
20-24	0	2	1	2	2	0
25-29	3	8	5	4	3	4
30-34	6	7	11	8	12	10
35-39	8	12	12	7	12	11
40-44	11	12	15	16	11	13
45-49	6	5	8	9	15	14
50-54	5	6	6	3	5	8
55-59	1	2	3	5	5	4
60-64	2	2	2	2	2	2
65-69	1	1	0	0	0	1
Kokonaistulos	43	57	63	56	67	67

1.6. Tilinpäätösanalyysi

1.6.1. Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Virastolle myönnettyjen toimintamäärärahojen nettomääräinen yhteiskäyttö oli 4 645 012,51 euroa, joka oli 9 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2023. Toimintamäärärahaa siirtyi 705 318,46 euroa vuodelle 2024 ja siirtyvä erä lisääntyi 381 987,49 eurolla.

Yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen määrä on noussut merkittävästi edellisvuoden verrattuna, samoin kustannusten korvausten määrä. Ulkoinen rahoitus oli vuonna 2024 yhteensä 1 505 502,53 euroa, mikä oli 24 % nousu edellisvuodesta.

Vuonna 2024 UPI:n tutkijat hakivat poikkeuksellisen aktiivisesti ulkoista tutkimusrahoitusta. UPI:laiset lähettivät tai olivat mukana 42 rahoitushakemuksessa. Merkittäviä myönteisiä päätöksiä saatiin Strategisen tutkimuksen neuvostolta (554 611 euroa ja 471 227 euroa), Business Finlandilta (263 300 euroa), Jane ja Aatos Erkon säätiöltä (225 000 euroa), Huoltovarmuuskeskukselta (200 000 euroa), valtioneuvoston kanslialta (155 133 euroa) ja Maanpuolustuksen tieteelliseltä neuvottelukunnalta (176 760 euroa).

1.6.2. Talousarvion toteutuminen

Virastolle myönnettyjen toimintamäärärahojen nettomääräinen yhteiskäyttö oli 4 645 012,51 euroa, joka oli 9 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2023. Toimintamäärärahaa siirtyi 705 318,46 euroa vuodelle 2024 ja siirtyvä erä lisääntyi 381 987,49 eurolla.

Tulopuolen talousarviotilejä (11.04.01 ja 12.39.10) käytettiin kustannusten korvausten ja lehtimaksuista kertyneiden arvonlisäverojen tulouttamiseen valtion talousarvioon.

Arvonlisäveroihin varattua arviomäärärahaa 21.30.39 käytettiin kertomusvuonna 280 48 6,79 euroa, joka oli 20 486,79 euroa budjetoitua enemmän. Ylitysluvan antoi arviomäärärahalle eduskunnan kansliatoimikunta tammikuun kokouksessaan. Ylitykseen ovat vaikuttaneet ennakoitua suuremmat arvonlisäveromenot, jotka johtuivat sekä kustannusten noususta että arvonlisäverokannan korottamisesta. Suurin yksittäinen kuluerä oli Ulkopoliittisen instituutin vuonna 2024 toteuttama verkkosivu-uudistus.

1.6.3. Tuotto- ja kululaskelma

Ulkopolitiikka-lehden maksullisuus poistui vuonna 2024. Maksullisen toiminnan tulot, 639,01 euroa, koostuvat 2024 puolella tulleista irtonumeromyynneistä ja oikaisuista.

Tuotto- ja kululaskelman muut toiminnan tuotot koostuvat yhteistoiminnan kustannusten korvauksista, yhteisrahoitteisen hanketoiminnan tuotoista sekä muista tuotoista. Yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen määrä on noussut merkittävästi edellisvuoteen verrattuna, samoin kustannusten korvausten määrä. Ulkoinen rahoitus oli vuonna 2024 yhteensä 1 503 502,53 euroa, mikä oli 24 % nousu edellisvuodesta.

Merkittävä osa kertomusvuoden kustannusten korvauksista liittyi Helsinki Security Forumiin rahoitukseen yhteistyökumppaneilta, ja nämä rahoitusosuudet olivat yhteensä 207 500 euroa. Tämän lisäksi on ollut muita yhteistyöprojekteja, joiden tulot on kirjattu kustannusten korvauksiin. Muihin tuottoihin sisältyy 1 480 euroa, jotka ovat henkilökunnan lunastamia täysin poistettuja laitteita ja kalusteita.

Tuotto- ja kululaskelmassa näkyvät henkilöstömenot (sisältäen lomapalkkavelan muutoksen) ovat nousseet kertomusvuonna noin 3,4 %. Henkilöstömäärä on pysynyt lähes ennallaan, ja henkilöstökustannusten kasvu vastaa yleisen palkkatason nousua.

Vuokrakulujen osalta toimitilojen vuokrat ovat nousseet 3,3 % vuoden aikana. Koneiden ja laitteiden leasing-kuluja kirjattiin vuonna 2024 yhteensä 12 509,90 euroa, jotka olivat uusien tietokoneiden ja reitittimien leasing-maksuja. Seminaaritulojen vuokrat olivat hieman alemmat kuin aiemmin. Suurin osa näistä kuluista liittyi hankerahoituksella järjestettyihin tilaisuuksiin.

Osana valtion säästöohjelmaa UPIn kuluja karsittiin ennakoivasti vuonna 2024. Palveluiden ostot vähenivät 13,1 % siitä huolimatta, että vuonna 2024 toteutettiin onnistuneesti verkkosivustouudistus sekä UPIn että Ulkopoliittika-lehden sivuilla. Uudistuksien kustannukset olivat 113 828,70 euroa.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankintoja tehtiin myös vähemmän kuin edellisvuonna. Kirjaston kirja- ja lehtitilaukset puolitettiin osana säästöjä. Muihin kuluihin sisältyy matkakuluja, joita on myös vähennetty yli puolella. Matkakulujen vähentymiseen on vaikuttanut tutkijoiden matkabudjettien supistaminen, ja suuri vaikutus on ollut myös seminaareihin ja erityisesti Helsinki Security Forumiin liittyvillä matkakulujen vähentymisellä.

Poistojen määrä on vähentynyt edellisvuoteen verrattuna. Tilikauden tuotto- ja kuluja jäämä on vähentynyt edellisvuoteen nähden 8,4 prosenttia. Suurin vaikuttava tekijä on matkakulujen vähentyminen sekä ulkoisen rahoituksen kasvu.

1.6.4. Tase

Tilikauden aikana ei ole tehty hankintoja, jotka olisi kirjattu käyttöomaisuuteen. Käyttöomaisuuden arvo on vähentynyt 19 063,36 eurolla.

Myyntisaamisiin on kirjattu 40 360,95 euroa hankerahoitukseen liittyviä laskuja. Siirtosaamiset koostuvat eri ulkoisten projektirahoitusten tulojäämistä, joista suurimpia ovat Suomen Akatemian hankkeiden maksusuudet sekä EU-komission, Business Finlandin ja Huoltovarmuuskeskuksen rahoittamien hankkeiden maksatuksiin ja projektien jaksotuksiin liittyvät siirtosaamiskirjaukset.

Vastattavien puolella saaduissa ennakoissa on kirjattuna ennakkomaksuja EU-projektista, Yhdysvalloista saadusta pienimuotoisesta rahoituksesta sekä Jane ja Aatos Erkon säätiön maksama ennakko. Ennakkojen määrä taseessa on kasvanut viime vuosina, mikä heijastaa ulkoisen rahoituksen suurempaa osuutta UPI:ssa.

Taseessa olevat siirtovelat (867 422,19 euroa) koostuvat yksinomaan lomapalkkaveloista, joiden määrä on kasvanut edellisvuoteen verrattuna 66 263,66 eurolla. Pitämättömien lomien määrä on edelleen merkittävä.

1.6.5. Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tilivelvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta kertomusvuonna on jatkettu viraston sisäisiin toimintamalleihin sekä valta- ja vastuusuhteisiin liittyvää kehitystyötä tilanteessa, jossa viraston henkilöstömäärä on kasvanut. Instituutin hallitus hyväksyi jo aiemmin uuden työjärjestyksen, joka selkeyttää viraston johtamisjärjestelmää. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa laskujen maksatukseen, matkustuspalveluihin sekä ajanhallinnan kirjauksiin liittyen. Sisäistä ohjeistusta on päivitetty liittyen hallinnollisiin menettelyihin. Riskikartoitus- ja kehitystyö yhdessä eduskunnan kanssa liittyen mm. viraston turvallisuuskäytäntöihin on jatkunut.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2024 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus, organisaation koko ja muut toimintaedellytykset. Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.

1.7. Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Kertomusvuonna ei havaittu väärinkäytöksiä.

2. Talousarvion toteumalaskelma

Talousarvion toteumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 (TA+LTA:t)	Tilinpäätös 2024	Vertailu Tilinpäätös-Talousarvio	Toteuma %
	11. Verot ja veronluonteiset tulot	5 104,31	23	22,58	0,00
11.04.01 Arvonlisävero	5 104,31	23	22,58	0,00	100
12. Sekalaiset tulot	312,81	1 796	1 795,83	0,00	100
12.39.10 Muut sekalaiset tulot	312,81	1 796	1 795,83	0,00	100
Tuloarviotilit yhteensä	5 417,12	1 818	1 818,41	0,00	100

Päätöksen, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 (TA+LTA:t)	Talousarvio 2024 määrärahojen		Tilinpäätös 2024	Vertailu Tilinpäätös-Talousarvio	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2024	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2024	Käyttö vuonna 2024 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
21. Eduskunta	4 615 253,04	5 307 487	4 602 168,33	705 318,46	5 307 486,79	0,00	323 330,97	5 350 330,97	4 645 012,51	705 318,46
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot (nettob) (S2)	4 309 000,00	5 027 000	4 321 681,54	705 318,46	5 027 000,00	0,00	323 330,97	5 350 330,97	4 645 012,51	705 318,46
21.30.29. Arvonlisäveromenot (A)	306 253,04	280 487	280 486,79		280 486,79	0,00				
Määrärahatilit yhteensä	4 615 253,04	5 307 487	4 602 168,33	705 318,46	5 307 486,79	0,00	323 330,97	5 350 330,97	4 645 012,51	705 318,46

Ulkopoliittisen instituutin talousarvion toteutumalaskelman tiedot valtuuksista ja niiden käytöstä momentin tarkkuudella

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole valtuuksia.

3. Tuotto- ja kululaskelma

Tuotto- ja kululaskelma

	1.1.2024–31.12.2024		1.1.2023–31.12.2023	
Toiminnan tuotot				
Maksullisen toiminnan tuotot	639,01		53 060,41	
Muut toiminnan tuotot	1 505 298,36	1 505 937,37	1 213 465,11	1 266 525,52
Toiminnan kulut				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	37 537,06		75 791,60	
Henkilöstökulut	4 638 343,34		4 508 958,15	
Vuokrat	610 346,33		584 081,53	
Palvelujen ostot	727 098,01		822 311,70	
Muut kulut	201 988,21		405 695,28	
Poistot	19 063,36	-6 234 376,31	38 506,52	-6 435 344,78
Jäämä I		-4 728 438,94		-5 168 819,26
Rahoitustuotot ja -kulut				
Rahoituskulut	-104,76	-104,76	-0,06	-0,06
Jäämä II		-4 728 543,70		-5 168 819,32
Jäämä III		-4 728 543,70		-5 168 819,32
Tuotot veroista ja pakollisista maksuista				
Perityt arvonlisäverot	22,58		5 104,31	
Suoritettut arvonlisäverot	-280 486,79	-280 464,21	-306 253,04	-301 148,73
Tilikauden tuotto-/kulujäämä		-5 009 007,91		-5 469 968,05

4. Tase

Tase

	31.12.2024		31.12.2023	
VASTAAVAA				
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET				
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Koneet ja laitteet	38 968,38	38 968,38	58 031,74	58 031,74
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIJOITUKSET YHTEENSÄ		38 968,38		58 031,74
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS				
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	40 360,95		351,31	
Siirtosaamiset	389 860,81		597 423,76	
Muut lyhytaikaiset saamiset	7 498,02		3 746,48	
Ennakkomaksut	34,05	437 753,83	189,39	601 710,94
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ		437 533,15		601 498,77
VASTAAVAA YHTEENSÄ		476 501,53		659 530,51

Tase

	31.12.2024		31.12.2023	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
VALTION PÄÄOMA				
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-626 025,43		-443 894,29	
Pääoman siirrot	4 614 121,55		5 287 836,91	
Tilikauden tuotto-/kulujäämä	-5 009 007,91	-1 020 911,79	-5 469 968,05	-626 025,43
VIERAS PÄÄOMA				
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Saadut ennakot	391 167,41		147 769,47	
Ostovelat	48 477,55		134 165,71	
Kirjanpitoyksiköiden väliset tilitykset	95 762,09		96 171,75	
Edelleen tilitettävät erät	94 584,08		106 290,48	
Siirtovelat	867 422,19	1 497 413,32	801 158,53	1 285 555,94
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		1 497 413,32		1 285 555,94
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		476 501,53		659 530,51

5. Liitetiedostot

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja vertailtavuudesta

Kirjanpitoyksikön tilinpäätöksen liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperusteista ja vertailtavuudesta

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviolain – ja asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Talousarviotason budjetointimenetelyt sekä yleiset arvostus – ja jaksotusperiaatteet tilinpäätöksessä ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna. Tilinpäätöksessä kirjaukset on tehty suoriteperusteisesti ja saamiset sekä velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 (TA+LTA:t)	Talousarvio 2024 määrärahojen		Tilinpäätös 2024	Vertailu Tilinpäätös-Talousarvio	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot					
			käyttö vuonna 2024	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2024	Käyttö vuonna 2024 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle	Siirretty seuraavalle vuodelle	
	Bruttomenot	5 574 309,17	6 027 000	5 825 328,09		6 530 646,55					6 149 154,05	
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot (nettob) (S2)	Bruttotulot	1 265 309,17	1 000 000	1 503 646,55		1 503 646,55					1 504 141,54	
	Nettomenot	4 309 000,00	5 027 000	4 321 681,54	705 318,46	5 027 000,00	0,00	323 330,97	5 350 330,97	4 645 012,51	705 318,46	

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Pääluokan ja momentin numero ja nimi	Talousarvio (TA+LTA:t)	Ylitys	Ylitys %
21. Eduskunnan hallinnonala	260 000	20 486,79	8
21.30.29 Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	260 000	20 486,79	8
Pääluokat yhteensä	260 000	20 486,79	8

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 4.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2024	2023
Henkilöstökulut	3 881 081,51	3 770 322,55
Palkat ja palkkiot	3 813 939,45	3 697 375,05
Tulosperusteiset erät	7 350,00	2 701,10
Lomapalkkavelan muutos	59 792,06	70 246,40
Henkilösivukulut	757 261,83	738 635,60
Eläkekulut	663 884,68	663 218,02
Muut henkilösivukulut	93 377,15	75 417,58
Yhteensä	4 638 343,34	4 508 958,15
Johdon palkat ja palkkiot, josta	189 746,12	275 697,72
- tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	4 080,89	5 334,29
Johto	189,23	240,00
Muu henkilöstö	3 891,66	5 094,29

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 6.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 7.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 8.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 9.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 10.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 11.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Muut monivuotiset vastuut

Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamäärärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset.

€	Talousarvio- menot 2024	Määräraha- tarve 2025	Määräraha- tarve 2026	Määräraha- tarve 2027	Määräraha-tarve myöhemmin	Määräraha-tarve yhteensä
Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä	739 443,36	750 956,81	765 975,95	781 295,46	1 609 781,18	3 908 009,40
Muut monivuotiset vastuut yhteensä	739 443,36	750 956,81	765 975,95	781 295,46	1 609 781,18	3 908 009,40

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 13.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 14: Taseeseen sisältymättömät rahastoidut varat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 14.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 15: Velan muutokset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 15.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 16.

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17:
Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut
täydentävät tiedot**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 17.

**Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 18:
Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sekä kuvaus
kustannuslaskennan periaatteista**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 18.



ULKOPOLIITTINEN
INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA
INSTITUTET

TOIMINTAKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS
2024

Graafinen suunnittelu: Kaarina Tammisto

Kuvat: Ulkopoliittinen instituutti