

FIIA

ULKOPOLIITTINEN
INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA
INSTITUTET

Tilinpäätös ja toimintakertomus

ULKOPOLIITTINEN
INSTITUUTTI

2025

FIIA

ULKOPOLIITTINEN
INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA
INSTITUTET

Arkadiankatu 23 B
PL 425, 00101 Helsinki
P. 09 432 7799
www.fiia.fi



Ulkopoliittinen instituutti (UPI) on eduskunnan yhteydessä toimiva riippumaton tutkimuslaitos, jossa tutkitaan Suomen ulkopoliitiikan keskeisiä teemoja, kansainvälistä politiikkaa, taloussuhteita ja Euroopan unionin asioita.

Sisällysluettelo

1. Toimintakertomus	
1.1. Johtajan katsaus	4
UPI lyhyesti	6
UPIn vuosi lukuina	7
1.2. Vaikuttavuus: Vuoden tutkimukselliset painopisteet	8
1.3. Toiminnallinen tehokkuus	12
1.3.1. Toiminnan tehokkuus	13
1.3.1. Toiminnan taloudellisuus	14
1.3.3. Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus	17
1.4. Tuotokset	19
1.4.1. Julkaisut	20
1.4.2. Tapahtumat	22
1.4.3. Projektit	24
1.4.4. Tavoittavuus ja viestintä	26
1.4.5. Valiokuntakuulemiset ja esitelmät	27
1.4.6. Kirjasto	27
1.5. Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	28
1.6. Tilinpäätösanalyysi	32
1.6.1. Rahoituksen rakenne	33
1.6.2. Talousarvio toteutuminen	33
1.6.3. Tuotto- ja kululaskelma	34
1.6.4. Tase	34
1.6.5. Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma	35
1.7. Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	36
2. Talousarvion toteumalaskelma	38
3. Tuotto- ja kululaskelma	40
4. Tase	42
5. Liitetiedostot	45
6. Allekirjoitukset	54

1.1. Johtajan katsaus

Kasvava kansainvälinen epävarmuus, turvallisuusympäristön jatkuva heikentyminen ja siihen liittyvät huolet ovat heijastuneet myös Ulkopoliittisen instituutin toimintaan. Kasvavaan kysyntään on pyritty vastaamaan sekä pitkäjänteisellä tutkimuksella että nopealla aktiivisella toiminnalla.

Vuosi 2025 oli Ulkopoliittisessa instituutissa työntäyteinen. Maailmanpolitiikan murros jatkoi kiihtyen etenemistään ja monella ilmansuunnalla jännitteet, epävakaus ja konfliktit olivat kasvussa. Euroopassa Venäjän Ukrainaan kohdistaman hyökkäyssodan laineet jatkoivat lyömistä korkealle samaan aikaan kun Eurooppa hakee uutta kansainvälistä roolia ja koettaa vahvistaa omaa turvallisuuttaan. Trumpin paluu Yhdysvaltain presidentiksi on sekä tuonut mukanaan globaalia epävarmuutta että heikentänyt transatlanttisen yhteisön sisäistä koheesiota. Edessä saattaa olla transatlanttisen yhteistyön tulevaisuuden kannalta ratkaisevat ajat.

Kasvava kansainvälinen epävarmuus, turvallisuusympäristön jatkuva heikentyminen ja siihen liittyvät huolet ovat heijastuneet myös Ulkopoliittisen instituutin toimintaan. Muutos vaatii selitystä ja tulkintaa ja UPI on pyrkinyt vastaamaan kasvavaan kysyntään sekä pitkäjänteisellä tutkimuksella että nopealla aktiivisella toiminnalla.

Samalla on syytä todeta, että UPI:n toiminnan kasvun rajat ovat tulleet vastaan. Instituutille osoitettu talousarviomääräraha pienenee samalla kun ulkoiseen projektirahoitukseen liittyvä kilpailu kasvaa. Tämän myötä instituutin käytettävissä olevat resurssit niukkenevat. Realistista on todeta, että vähemmällä ei voi saada enempää. Samalla esiin nousee kysymys, miten kyetään huolehtimaan investoinneista uusiin tutkimuskysymyksiin ja asiantuntijuuteen. Niukkenevien resurssien myötä UPI keskittyy entistä tarkemmin siihen, että tutkimus ja toiminta ovat mahdollisimman vaikuttavia ja oikein kohdennettuja.

Päättynyt vuosi oli myös instituutin omien perustusten valamisen aikaa. Taloudellista vakautta tuettiin alkuvuodesta käydyillä muutosneuvotteluilla, joiden yhteydessä päädyttiin lopettamaan perinteikäs Ulkopolitiikka-lehti. Vuoden aikana valmisteltiin ja hyväksyttiin myös uuden tutkimusohjelmakauden painopisteet vuosille 2026–2028 sekä suoritettiin laaja, talousarviomäärärahoihin sidottu tutkijarekrytointi. Syksyllä tehtiin myös

päätös instituutin toimintojen siirtämisestä eduskunnan tarjoamiin tiloihin keväällä 2027. Eduskunnan kanslian toukokuussa 2025 tekemään aloitteeseen nojautunut päätös perustui laajapohjaiseen valmisteluun sekä talon sisällä että yhteistyössä instituutin hallituksen ja eduskunnan kanslian kanssa. Ratkaisulla vastataan julkisen talouden säästöpaineesiin ja turvataan instituutin taloudelliset toimintaedellytykset tulevaisuudessa. Samalla on tärkeää, että muutto vahvistaa Ulkopoliittisen instituutin asemaa eduskunnan yhteydessä toimivana, mutta siitä erillisenä ja riippumattomana tutkimuslaitoksena.

Korkeakouluharjoittelijan valintaan liittynyt julkinen keskustelu oli muistutus koko instituutille, että sen toimintaan liittyy merkittävä julkinen mielenkiinto ja että sen toiminnan tulee kaikilta osilta kestää kriittistä tarkastelua. Tämä viesti on instituutissa kuultu ja otamme eduskunnan oikeusasiamiehen instituutille osoittamat huomiot vakavasti ja tulemme korjaamaan epäkohdat ja kehittämään toimintaamme. Ulkopoliittinen instituutti pyrkii noudattamaan kaikessa toiminnassaan hyvää hallintotapaa ja se myös suhtautuu rooliinsa ja vastuuseensa julkisrahoitteisena tutkimuslaitoksena vakavasti.

Vuosi 2025 oli työntäyteinen, maailmanpolitiikan osalta paikoin jopa kaoottinen. Maailman myllerrys jatkuu ja se tulee heijastumaan Eurooppaan, Suomen lähialueille ja myös Suomen asemaa ja turvallisuutta muuttaen, sitä jopa haastaen. Ulkopoliittinen instituutti aikoo jatkossakin osallistua koko tarmollaan käsillä olevan murroksen tutkimiseen ja sen seurausvaikutusten pohtimiseen.

Hiski Haukkala

Ulkopoliittisen instituutin johtaja



”

**Päättynyt vuosi oli
instituutin omien
perustusten valamisen
aikaa.**



UPI lyhyesti

Ulkopoliittinen instituutti (UPI) on eduskunnan yhteydessä toimiva riippumaton tutkimuslaitos, jossa tutkitaan Suomen ulkopolitiikkaa, kansainvälistä politiikkaa, globaaleja taloussuhteita ja Euroopan unionin asioita.

UPIn toiminta perustuu lakiin kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksesta. Instituutin toimintaa ohjaa yhdeksänjäseninen hallitus. Hallituksen yhteydessä toimivat neuvottelukunta ja kansainvälinen tieteellinen neuvosto.

UPIn tehtävänä on

- tuottaa korkeatasoista tutkimusta,
- tukea poliittista päätöksentekoa ja
- osallistua akateemiseen ja julkiseen keskusteluun Suomessa ja kansainvälisesti.

UPIn toimintaa ohjaavat arvot ovat

- avoimuus,
- moniarvoisuus,
- laatu,
- riippumattomuus ja
- vastuullisuus.

UPI ylläpitää alan erikoiskirjastoa.

UPI:n vuosi lukuina

44

UPI:n omaa julkaisua

103

tapahtumaa ja vierailua

184

ulkoista julkaisua

31

eduskuntakuulemista ja -lausuntoa

10 392

mediaosumaa globaalisti

36 181

seuraajaa sosiaalisessa mediassa

1.2. Vuoden tutkimukselliset painopisteet

Vuonna 2025 UPI tutki erityisesti Suomen turvallisuusympäristöä, Naton toimintaa ja Euroopan turvallisuusjärjestyksen muutosta sekä EU:n roolia strategisessa kilpailussa ja uusissa globaalipoliittisissa jännitteissä. Lisäksi tutkimus keskittyi Venäjän hyökkäyssodan vaikutuksiin, EU:n ja Ukrainan suhteisiin, Keski-Aasian suurvaltakamppailuun sekä ympäristö- ja ilmastoturvallisuuden ja globaalihallinnan kysymyksiin. UPI:n tutkimustoiminta muun muassa näiden teemojen parissa jatkui neljässä tutkimusohjelmassa.

Suomen ulkopoliitiikka, Pohjois-Euroopan turvallisuus ja Nato -tutkimusohjelma keskittyi Suomen turvallisuustilanteen, Naton toiminnan ja Suomi-Venäjä -suhteen tutkimiseen. Ohjelma tuotti analyysit muun muassa Suomen kansallisen turvallisuuden ydinkysymyksistä ja Naton pelotteen kehittämistä liittokunnan etulinjan maissa.

Ohjelman tutkijat osallistuivat myös tutkimustyöhön, joka koski Euroopan turvallisuusarkkitehtuurin kehitystä ja Suomen varautumista geoeconomisia uhkia vastaan. Ohjelman työ keskittyi suurelta osin kahteen laajaan tutkimushankkeeseen: Maanpuolustuksen tieteellisen neuvottelukunnan (MATINE) rahoittamaan Suomi Naton etulinjan maana -hankkeeseen sekä Valtioneuvoston rahoittamaan Venäjän laaja-alainen vaikuttaminen Suomessa 2020-luvulla -hankkeeseen.

Ohjelma oli vastuussa vuoden 2025 FIIA Forumin järjestämisestä, joka toteutettiin otsikolla *The key challenges and direction of Finnish foreign and security policy*. Ohjelman tutkijat olivat laajasti esillä kotimaisissa ja ulkomaisissa medioissa, joissa he kommentoivat muun muassa Itämeren turvallisuustilannetta, hybridiuhkia, Natoa,

Ukrainan rauhanprosessia ja Suomen ja Yhdysvaltojen suhdetta. Tutkimusohjelma oli mukana järjestämässä sivutapahtumaa *Taming the Bear: Countering Russia's Enduring Threat* Naton huippukokouksen yhteydessä Haagissa.

Euroopan unioni ja strateginen kilpailu -tutkimusohjelmassa tutkittiin EU:n globaalia ja alueellista roolia sekä sen merkitystä Suomelle. Unionia tarkasteltiin osana radikaalin epävarmuuden raamittamaa kansainvälistä toimintaympäristöä.

EU:n ulkosuhteet strategisen kilpailun ja kamppailun oloissa muodostivat ohjelman keskeisen tutkimusteeman. Ohjelman tutkimuksessa keskityttiin erityisesti Euroopan turvallisuusjärjestyksen murrokseen, strategisen kulttuurin kehitykseen, demokratianormien moninaistumiseen sekä EU:n laajentumiseen liittyviin turvallisuus- ja puolustusnäköaloihin. Lisäksi huomiota kiinnitettiin Turkin alueelliseen rooliin, Lähi-idän ja Sudanin sotiin sekä Eurooppaan kohdistuvien hybridiuhkien torjuntaan ja kriittisen infrastruktuurin suojaamiseen.

EU:n ulkosuhteiden rinnalla ohjelmassa arvioitiin myös unionille asetettujen uusien poliittisten prioriteettien toimeenpanoa. Tätä arviointia tehtiin painottaen ohjelman tutkimuksellisia vahvuuksia: vihreää siirtymää, energiapolitiikkaa, muuttoliikkeen hallintaa ja unionin turvallisuus- ja puolustuspolitiikan tutkimusta.

Suomen EU-politiikkaa analysoitiin erityisesti EU:n rahoituksen, laajentumisen ja puolustusteollisuuden ja -markkinoiden näkökulmasta. Ohjelman tutkijat toimittivat 16 asiantuntijalausuntoa eduskunnan eri valiokunnille. Euroopan turvallisuusjärjestyksen murrokseen liittyvä

tutkimus tuki Suomen puheenjohtajuutta Euroopan turvallisuus- ja yhteistyöjärjestössä (Etyj).

Vuoden 2025 aikana ohjelmassa oli käynnissä kolme Euroopan komission Horisontti Eurooppa -puiteohjelman tutkimushanketta ja yksi Suomen Akatemian hanke. Lisäksi ohjelma järjesti kolme keskustelutilaisuutta Turun Eurooppa-foorumissa elokuussa. Niissä käsiteltiin EU:n globaalia asemaa, liberaalia maailmanjärjestystä sekä Euroopan integraation kehitystä.

Venäjä, EU:n itäinen naapurusto ja Euraasia -tutkimusohjelmassa Venäjän sota Ukrainassa oli keskeinen kehys ja ensisijainen kontekstuaalinen tekijä. Ohjelmassa tarkasteltiin sodan vaikutuksia Putinin hallintoon, erityisesti lojaalisuuden ilmentymiä ja dynamiikkaa, sekä sotaveteraanien uudelleen sopeutumiseen liittyviä pidemmän aikavälin ongelmia.

Tutkimusohjelmassa tehtiin myös analyysi Venäjän strategisista narratiiveista Pohjoismaissa sekä yksityisten sotilasrytysten ja sotaveteraanien roolista. Lisäksi analysoitiin maanpaossa olevien hallinnon vastustajien poliittisia haasteita ja EU:n edellytyksiä heidän tehokkaampaan osallistamiseensa. Ohjelman tutkijat osallistuivat myös UPln johtamaan valtioneuvoston kanslian rahoittamaan tutkimusprojektiin, jossa kartoitettiin Venäjän laaja-alaista vaikuttamista Suomessa 2000-luvulla.

Venäjän ohella analysoitiin EU:n ja Ukrainan turvallisuusyhteistyön muutosta ja Ukrainan yhteiskunnallisia käsitteitä ja vaatimuksia eurooppalaiselle sodanajan turvallisuusavulle. Niin ikään analysoitiin Venäjän ja EU:n suhteita Keski-Aasian entisiin neuvostotasavaltoihin, jotka ovat avainroolissa Venäjän suurvaltapyrkimysten ja länsimaiden asettamien Venäjän vastaisten talouspakotteiden kannalta. Temaattisesti perehdyttiin etenkin EU:n, Venäjän ja Kiinan väliseen kilpailuun Keski-Aasian kriittisistä raaka-aineista. Myös Valko-Venäjän poliittinen kriisi säilyi ohjelman tärkeänä tutkimuskohteena.

Globaali turvallisuus ja hallinta - tutkimusohjelma keskittyi tutkimaan valtapoliittisen kilpailun kasvavaa merkitystä kansainvälisille suhteille sekä vallan, voiman käytön ja visioiden eri muotoja. Ohjelma, mukaan lukien sen lukuisat ulkoiset hankkeet, tutki globaalihallintaa tilanteessa, jossa sääntöpohjainen järjestys ja sen keskeiset instituutiot ovat vaarassa ajautua kokonaisvaltaiseen kriisiin. Keskiössä oli keskinäisriippuvuuksien väistyminen kilpailun tieltä ja erityisesti tarve ymmärtää Yhdysvaltojen

ja Kiinan välistä geostrategista kamppailua sekä taustalla olevia sisäisiä ja alueellisia ajureita ja seurauksia.

Tutkimusagendalla oli myös transatlanttisten suhteiden haasteet, demokratian kohtalo ja nousevien valtioiden, kuten Intian ja Lähi-idän maiden, vahvistuminen. Temaattista prioriteettia eli ilmastomuutosta käsiteltiin enenevässä määrin hallintahaasteiden ohella huoltovarmuus- ja turvallisuuskysymyksenä. Ohjelma tutkimuskeskuksineen paneutui erityisesti geoeconomiseen ja teknologian saralla käytävään kamppailuun eri toimintakentillä kattaen tutkimusaiheita mineraalidiplomatiasta tekoölyn sotilaskäytön hallintaan.

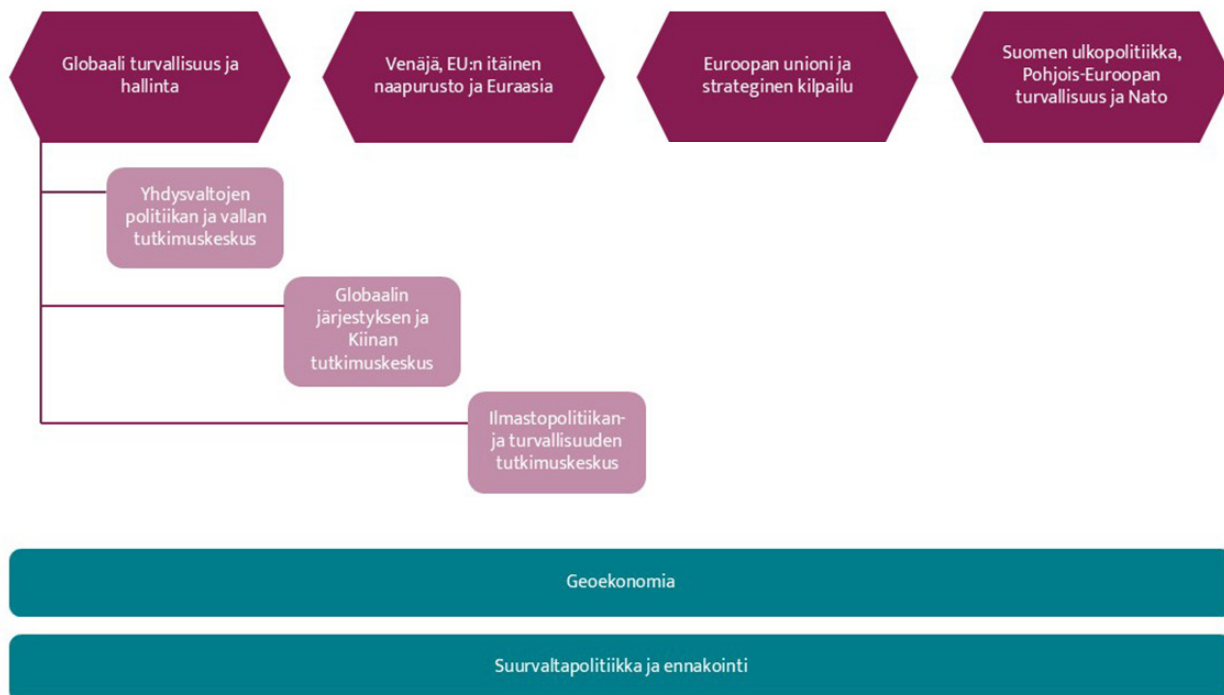
Globaali turvallisuus ja hallinta -tutkimusohjelman yhteydessä toimii UPln kolme tutkimuskeskusta:

Yhdysvaltojen politiikan ja vallan tutkimuskeskuksen (CUSPP) tutkijat keskittyivät vuoden aikana analysoimaan presidentti Donald Trumpin toisen kauden alun sisä- ja ulkopoliittikan ajureita ja seurauksia, erityisesti maan autokratisaatiokehitystä ja roolia muuttuvassa kansainvälisessä järjestyksessä.

Syksyn 2025 aikana Yhdysvaltojen kehityspolitiikkaan erikoistunut professori Sarah Stroup (Middlebury College) toimi projektissa CUSPP:in vierailijana. CUSPP jatkoi Jane ja Aatos Erkon säätiön rahoittaman projektin (Yhdysvallat saranakohdassa: Ulko- ja sisäpolitiikan tulevaisuus vastakkainasettelun aikakaudella (US-SARANA) toteuttamista sekä akateemisiin että poliittikkarelevantien julkaisuihin. Hanke valmistuu kesäkuuhun 2026 mennessä.

Keskus järjesti Yhdysvaltojen tutkimuksen päivän, jossa professori Corey Brettschneider (Brown University) esitelmöi presidentti-instituution vallan kasvusta Yhdysvalloissa. Tapahtuman yhteydessä järjestettiin suljettu keskustelutilaisuus kotimaiselle Yhdysvaltojen politiikan tutkijoiden yhteisölle. "Transatlantic Currents" -webinäärisarja jatkui käsitellen teemoja kuten Venäjän hyökkäyssotaa ja transatlanttisia puolustusuhteita globaalista näkökulmasta.

Kiinan ja globaalin järjestyksen tutkimuskeskuksessa (CORD) tutkittiin kahdessa ulkoisesti rahoitetussa tutkimushankkeessa Kiinan edistymistä murroksellisissa teknologioissa, kuten tekoölyssä ja kvanttiteknologiassa, sekä tämän vaikutusta globaaliin hallintaan ja kansainväliseen turvallisuuteen. Lisäksi tutkittiin indopasifisen alueen suurvaltapolitiikkaa ja alueen merkittävien valtioiden ulkopoliittikkaa.



Keskus järjesti lokakuussa China Research Days -tilaisuuden teemanaan Kiinan globaalit intressit erityisesti arktisella alueella ja rauhanvälityksessä. Keskuksen tutkijat julkaisivat vuoden aikana suomennoksen kiinalaisesta valtio-opin klassikosta Xunzi - Valtio-oppia muinaisesta Kiinasta” sekä useita vertaisarvioituja artikkeleita alan keskeisissä tiedelehdissä, muun muassa Kiinan tekoälyinnovaatiojärjestelmästä ja standardoinnista, pienten ja keskiuurten valtioiden taloudellisesta turvallisuudesta, Euroopan muuttuneen Kiina-suhteen syistä, sekä historian sosiaalisista representaatioista autoritaarisessa kontekstissa. CORD osallistui myös syyskuussa Reykjavikissa pidettyyn Nordic-India Dialogue -tapahtumaan.

Ilmastopolitiikan ja -turvallisuuden tutkimuskeskuksessa (CLIPS) keskityttiin ilmastomuutokseen turvallisuuskysymyksenä muuttuvassa geopoliittisessa tilanteessa. CLIPS pyrki tuomaan julkiseen ja asiantuntijakeskusteluun käytännön esimerkkejä ilmastomuutoksen vaikutuksista ulko- ja turvallisuuspolitiikkaan. Julkaisuissa aiheina korostuivat huoltovarmuus ja ennakointi. Lokakuisen FIIA Climate Dayn aiheina olivat luontokato konfliktitekijänä sekä BRICS-maiden merkitys globaalissa ilmastopolitiikassa. STN Glowater -hankkeen myötä nouseva tutkimusteema on vesi, ja tämän teeman käsittelyssä

korostuvat myös CLIPSin vahvuusalueet eli huoltovarmuus ja globaali hallinta.

Poikkileikkaavat teemat

Instituutin tutkimustoiminnassa painottui lisäksi kaksi kuluvan ohjelmakauden poikkileikkaavaa teemaa: geoekonomia sekä suurvaltopoliitikka ja ennakointi. Geoekonomiassa työtä tehtiin kolmessa hankkeessa: 1. ”Geotaloudellisten riskien vaikutus Suomen ja Euroopan unionin huoltovarmuuteen”, jota toteutettiin yhdessä rahoittaja Huoltovarmuuskeskuksen kanssa, 2. Suomen Akatemian rahoittama ”Valtopoliitikkaa talouden keinoin: Geotaloudellisen tutkimuksen aloite (GERI)”, ja 3. Business Finlandin rahoittama hanke ”Suomen Strategisen kilpailukyvyyn ja innovaatioiden tulevaisuuden turvaaminen” yhdessä VTT:n kanssa.

Suurvaltopoliitikka ja ennakointi -teema keskittyi suurvaltopoliitiikan muuttuviin muotoihin uudessa supervaltojen ja läntisen valtakauden jälkeisessä maailmassa. Teeman tutkimuksellisia painopisteitä ovat nousevat alueelliset suurvallat, kiistanalaiset naapurustot sekä muuttuvat suurvaltakilpailun muodot ja strategiat.

1.3. Toiminnallinen tehokkuus

1.3.1. Toiminnan tehokkuus

Julkaisutuottavuus	2022	2023	2024	2025
UPIn oma julkaisusarjan julkaisut / HTV (tutkijat)	1,88	1,48	1,07	1,16
Tieteelliset julkaisut / HTV (tutkijat)	1,68	1,34	0,78	1,00
Muut julkaisut // HTV (tutkijat)	3,9	5,00	4,00	3,85
Kaikki julkaisut / HTV (tutkijat)	7,47	7,70	5,75	6,01
Julkaisujen painotettu pisteluku / HTV (tutkijat)	12,35	11,86	7,68	8,79

*Julkaisut on painotettu karkeasti niiden vaatiman työmäärän mukaan

Julkaisutuottavuus kuvaa julkaisujen määrää suhteessa julkaisuja tuottavien tutkijoiden määrään. Painotettuna julkaisutyypin laajuuden ja työmäärän mukaan julkaisutuottavuus on noussut hieman edellisvuodesta.

Instituutin omia julkaisuja ja tieteellisiä julkaisuja tuotettiin edelleen melko paljon suhteessa henkilötyövuosiin. Vertaisarvioituissa tieteellisissä aikakauslehdissä on kertomusvuonna julkaistu suhteessa henkilötyövuosiin jonkin verran enemmän artikkeleja. Suhteellista nousua on tapahtunut myös instituutin oman julkaisusarjan julkaisujen suhteen. Laskua on ollut vain ammattiyhteisölle suunnattujen julkaisujen osalta.

UPIn omien julkaisujen osalta on edelleen panostettu laatuun sekä julkaisuihin liittyvään markkinointiin ja tiedeviestintään. Julkaisujen editointiin panostettiin myös lisäresursseja vuoden aikana.

1.3.2. Toiminnan taloudellisuus

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien ja projektien kustannukset ja henkilötyövuodet

	Euroopan unioni	EU:n itäinen naapurusto ja Venäjä	Globaali turvallisuus	Suomen ulkopoliitiikka	Ulkoinen rahoitus
SUORAT kulut					
Henkilöstökulut	567 178	275 487	255 873	208 973	1 307 511
Muut suorat kulut	37 761	21 396	29 940	25 106	114 203
SUORAT kulut yhteensä	604 940	296 883	285 813	234 079	1 421 715
VYÖRYTETYT kulut					
Palkalliset poissaolot	137 681	71 867	70 992	51 545	332 085
Kiinteistöhallinto	96 187	50 208	49 597	36 010	232 002
Tietohallinto	25 193	13 150	12 991	9 432	60 766
Yleiset tukitoiminnot HAL, JOHTO, VIEST	248 820	129 879	128 299	93 153	600 152
Tutkimuksen tuki JULK, ResComm, RST	118 901	62 064	61 309	44 514	286 787
Poistot	3 271	1 708	1 687	1 225	7 890
VYÖRYTETYT kulut yhteensä	630 054	328 876	324 875	235 878	1 519 683
YHTEENSÄ	1 234 993	625 759	610 688	469 957	2 941 397
HTV	9,41	4,61	5,87	3,53	14,53
HTV/€	131 311	135 597	104 088	133 001	202 367

Oheisessa taulukossa kuvataan kustannusten jakautuminen UPI:n neljälle ohjelmakauden tutkimusohjelmalle sekä ulkoisesti rahoitetuille tutkimushankkeille, jotka on esitetty erikseen.

Talousarviorahoitteen tutkimuksen kustannusten jakautumista tarkasteltaessa Euroopan unioni ja strateginen kilpailu -ohjelma on suurin. Globaali turvallisuus ja hallinta -tutkimusohjelmassa on suhteellisesti paljon ulkoisella rahoituksella työskenteleviä tutkijoita, jotka on tässä taulukossa esitetty erikseen; tutkijamäärältään ohjelma on suurin.

Kustannuksiltaan ja henkilötyövuosimäärältään ulkoisen rahoituksen hankkeiden yhteenlasketut kustannukset ovat kertomusvuonna suuremmat kuin minkään yksittäisen talousarviorahoitteen ohjelman kustannukset. Ulkoisiin projekteihin kohdistuu 38,3 % instituutin tutkimuksen henkilötyövuosista. Tutkimustyön hinta (HTV/€) on ulkoisesti rahoitetuissa projekteissa korkeampi, koska niihin kohdistetaan enemmän suorita kustannuksia, jotka katetaan hankkeiden budjeteista.

Kustannuslaskennassa ohjelmille on kohdistettu aiheuttamisperiaatteen mukaisesti osuuksia myös viraston yhteisistä kuluista.

Tapahtumien taloudellisuus

Tapahtumien taloudellisuus per tapahtumatyyppi

	Tapahtumat UPI omat	Tapahtumat yhteistyö	Tapahtumat ulkoinen rahoitus	Helsinki Security Forum	
TUOTOT	-2084,56			-218 369,70	-220 454,26
Henkilöstökulut	63 419,26	37 111,38	9 615,42	58 844,95	168 991,00
Muut kulut	35 705,05	20 893,71	5 413,48	166 181,45	228 193,69
Suorat kulut yhteensä	99 124,31	58 005,09	15 028,90	225 026,40	397 184,69
Yleiskulut	74 712,04	43 719,64	11 327,59	60 008,87	189 768,14
KULUT Yhteensä	173 836,35	101 724,72	26 356,48	285 035,27	586 952,83

Tapahtumien taloudellisuus (yksikköhinnat)

	2023	2024	2025
Tapahtuminen yksikköhinta (suorat kulut ja palkat)	5 783	5 125	5 756
Tapahtuminen yksikköhinta (ilman palkkakuluja)	3 569	2 741	3 307

Muiden seminaarien henkilöstö- ja yleiskulut on kohdistettu tapahtumatyypeille suhteessa muihin kuluihin. Helsinki Security Forum (HSF) yleiskulut on kohdistettu aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.

Tapahtumien kokonaiskustannukset vuonna 2025 olivat 586 952,83 euroa. Vuonna 2025 instituutin järjestämiin tapahtumiin liittyvät suorat kulut olivat lähes samalla tasolla kuin edellisenä vuonna; nousua oli vain 2 %. Tapahtumia järjestettiin vuonna 2025 vähemmän kuin vuonna 2024, mikä vaikutti yksikkökustannukseen.

Muiden kuin UPI:n omien tapahtumien suorat kustannukset, mukaan lukien laskennalliset palkkakustannukset, olivat kertomusvuonna 73 033,98 euroa, mikä myös on lähes sama kuin vuonna 2024. Vuonna 2025 painotus oli yhteistyöhankkeissa.

Helsinki Security Forum suorat kustannukset, mukaan lukien palkkakustannukset, olivat 225 026,40 euroa. Tapahtumaan saatiin seitsemältä yhteistyökumppanilta ja sponsorilta osarahoitusta yhteensä 220 000 euroa. Ero taulukoon johtuu 1 630,30 euron suuruisesta vuoteen 2024 kohdistuvasta korjauksesta.

Lisää tapahtumiin liittyviä tunnuslukuja kappaleessa 1.4.2 Tapahtumat.

1.3.3. Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

	2022	2023	2024	2025	Muutos 2024-2025
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot					
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot					
Elinkeinoelämältä saatu rahoitus		25 382			
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	568 707	478 130	716 746	1 185 224	65 %
EU:lta saatu rahoitus	325 150	101 170	123 219	167 975	36 %
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	376 744	354 673	265 335	108 805	-59 %
Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot					
Tuotot yhteensä	1 270 601	959 355	1 105 300	1 462 004	32 %
Kustannukset					
Erilliskustannukset					
Aineet, tarv. ja tavarat	329	921	1 090	287	-74 %
Henkilöstökulut	721 533	653 500	833 128	1 004 194	21 %
Vuokrat	6 071	1 752	27		-100 %
Palvelujen ostot	199 894	31 291	26 826	68 783	156 %
Muut kulut	48 648	66 182	63 160	42 183	-33 %
Erilliskustannukset yhteensä	976 475	753 647	924 231	1 115 447	21 %
Osuus yhteiskustannuksista					
tukitoimintojen kustannukset	188 267	170 317	806 204	907 836	
poistot	16 489	21 229	6 266	6 072	
korot	264				
muut yhteiskustannukset	645 654	721 920	234 936	255 554	
Yhteiskustannukset yhteensä	850 674	913 466	1 047 406	1 169 462	12 %
Kustannukset yhteensä	1 827 149	1 667 113	1 971 637	2 284 909	16 %
Yli-/alijäämä	-556 548	-707 758	-866 337	-822 906	
Kustannusvastaavuus -%	70 %	58 %	56 %	64 %	
Omarahoitusosuus -%	30%	42%	44%	36%	

Yhteisrahoitteinen hankerahoitus kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Omarahoitus-osuus laski kahdeksalla prosenttiyksiköllä, 44 prosentista 36 prosenttiin, mikä selittyy pääasiassa tuottojen 32 prosentin kasvulla. Yhteiskustannusten kasvu oli 12 prosenttia, mikä myös oli maltillisempaa kuin erilliskustannusten 21 prosentin kasvu.

EU:lta saatu rahoitus vuonna 2025 oli yhteensä 167 975 euroa. Rahoitus koostui kahdesta Horizon-hankkeesta: Reignite Multilateralism via Technology sekä InvigoratEU – Laajentumisen ja naapuruuspolitiikan elvyttäminen kriisinkestävän Euroopan luomiseksi. Näiden lisäksi UPI:ssa on käynnissä (Re)uniting the East and West (REWEU) -hanke, jota rahoittaa Euroopan unionin Kansalaisten, tasa-arvon, perusoikeuksien ja arvojen -ohjelma.

Suomen Akatemian rahoituksella oli vuonna 2025 käynnissä kaksi hanketta:

- Strategisen kulttuurin murros Euroopassa: syyt, välittäjät ja prosessit (STRAX)
- Valtapolitiikkaa talouden keinoin: geotaloudellisen tutkimuksen aloite (GERI)

Suomen strategisen tutkimuksen neuvoston rahoituksella oli vuonna 2025 käynnissä kolme hanketta:

- Yhteensopivat infrastruktuurit ja instituutiot resilientille ja oikeudenmukaiselle vihreälle sähköistymiselle (2IMATCH)
- Liberaalin demokratian resilienssi Suomessa (RESLIDE)
- Kohti kestävästä vesiturvallisuutta: veden globaalit yhteydet ja yhteiset ratkaisut (GloWater)

Näiden hankkeiden yhteenlasketut tuotot olivat 574 142,05 euroa.

Vuonna 2025 UPIlla oli käynnissä kaksi Huoltovarmuuskeskuksen rahoittamaa hanketta: Ilmastonmuutos ja Suomen huoltovarmuus (ILHU) sekä De-risking ja Suomen huoltovarmuus. Hankkeiden yhteisarvo vuonna 2025 oli 256 819,15 euroa.

Lisäksi vuonna 2025 oli käynnissä kaksi Business Finlandin rahoittamaa hanketta, Tekniset standardit kriittisenä aineettomana pääomana suomalaisyrityksille strategisen kilpailun aikakaudella ja Suomen strategisen kilpailukyvyyn ja innovaatioiden tulevaisuuden turvaaminen joiden yhteenlaskettu arvo oli 177 269,37 euroa.

Vuonna 2025 toteutettiin Valtioneuvoston kanslian rahoittama VN TEAS -hanke Venäjän laaja-alainen vaikuttaminen Suomeen 2000-luvulla. UPI:n osuus hankkeesta oli 158 993,08 euroa.

UPI toimi vuonna 2025 myös alihankkijana Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy:n hankkeessa Puolustusvoimien tutkimusohjelma 2025. Kyseessä oli projekti 3.4 Venäjän taloudellinen kantokyky, jossa UPI:n osuus vuonna 2025 oli 18 000 euroa.

Lisää ulkoisen rahoituksen projekteista kappaleessa 1.4.3 Projektit.

1.4. Tuotokset

1.4.1. Julkaisut

Vuonna 2025 UPI julkaisi yhteensä 44 julkaisua. Näihin sisältyi 27 FIIA Briefing Paperia, 13 FIIA Commentia, kolme FIIA Research Paperia ja yksi raportti. Julkaisumuotojen määrä vähennettiin kuudesta neljään tarjonnan selkeyttämiseksi ja sujuvoittamiseksi. FIIA Research Paper korvaa aiemmat Working Paper-, Analysis- ja Finnish Foreign Policy Paper -formaatit.

Vuoden 2025 julkaisut keskittyivät erityisesti geotalouteen ja suurvaltakilpailuun, Yhdysvaltain ulkopoliittikkaan ja Trumpin hallintoon sekä Euroopan turvallisuuteen ja Natoon. Lisäksi ne käsittelivät EU:n sisäisiä haasteita ja päätöksentekoa, ympäristöön ja ilmastoon liittyviä turvallisuusriskejä sekä kansainvälisiä konflikteja ja kriisejä.

Instituutin oman julkaisusarjan lisäksi UPI:n tutkijat tuottivat vuonna 2025 yhteensä 185 ulkoista julkaisua, mukaan lukien 38 vertaisarvioitua tiedeartikkelia. Tämä kuvastaa sekä instituutin tutkimustuotannon laajuutta että akateemista vahvuutta. Julkaisut vaihtelivat tieteellisistä artikkeleista ja kirjan luvuista politiikkasuosituksiin, analyysiin, blogikirjoituksiin ja mielipidekirjoituksiin. Julkaisut heijastavat UPI:n monipuolista tutkimusprofiilia ja aktiivista roolia sekä akateemisessa että julkisessa keskustelussa.

Vuoden 2025 julkaisut käsittelivät keskeisiä kansainvälisiä teemoja, kuten Ukrainan sotaa, Euroopan ja transatlanttista turvallisuutta, suurvaltakamppailua, ilmasto- ja energiapolitiikkaa, kehitystä Kiinassa ja Keski-Aasiassa sekä muutoksia globaalissa hallinnassa. Monet akateemisista julkaisuista ilmestyivät arvostetuissa kansainvälisissä

journaaleissa ja julkaisusarjoissa, kuten European Journal of International Security, Telecommunications Policy, Nationalities Papers, Post-Soviet Affairs sekä Oxfordin yliopistopainon, Routledgen ja Springer Naturen julkaisemissa teoksissa.

Vuoden kolme luetuinta julkaisua

- 1. FIIA Comment: Välivaalit ovat kohtalonhetki Yhdysvaltojen demokralialle**
- 2. FIIA Research Paper: Miten Suomi turvataan? Analyysi kansallisen turvallisuuden kulmakivistä**
- 3. FIIA Briefing Paper: Four lenses for observing the second Trump administration: Reflecting uncertainty**

UPIn omat julkaisut 2022–2025

Julkaisutyyppi	2022	2023	2024	2025
Report	4(*8)	4 (*5)	3(*5)	0(1)
(Working Paper)	5	5	3	
(Finnish Foreign Policy Paper)	2	1	1	
Research Paper*				3
Comment	17	13	10	13
Briefing Paper	25	27	22	27
Yhteensä	53 (*57)	50 (*51)	40 (*41)	43 (44*)

*sisältää UPI-julkaisut ja VN-TEAS-julkaisut

FIIA Research Paper korvaa aiemmat Working Paper-, Analysis- ja Finnish Foreign Policy -muodot.

Julkaisujen määrä 2022–2025 MUUT

Julkaisutyyppi	2022	2023	2024	2025
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit	33	46	32	38
Vertaisarvioimattomat tieteelliset artikkelit	10	10	7	13
Tieteelliset kirjat	8	5	2	4
Ammattiyhteisölle suunnatut julkaisut	46	68	92	71
Suurelle yleisölle suunnatut julkaisut	72	89	59	58
Yhteensä	169	218	192	184

1.4.2. Tapahtumat

UPI järjesti vuoden 2025 aikana yhteensä 69 tapahtumaa. Suurin osa tapahtumista (50) toteutettiin live-tilaisuuksina paikan päällä. Mahdollisuuksien mukaan tapahtumat tallennettiin ja julkaistiin myöhempää katselua varten, jotta ne tavoittaisivat laajemman yleisön.

Vuonna 2025 UPI:n tapahtumiin osallistui paikan päällä yhteensä 2 914 henkilöä ja verkkotapahtumiin 1 050 osallistujaa. Tapahtumatallenteita katsottiin yli 188 000 kertaa.

Vuoden ensimmäisen puoliskon päätapahtuma oli huhtikuussa Finlandia-talolla järjestetty vuosittainen **FIIA Forum**. Teemana vuonna 2025 oli ”Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikan keskeiset haasteet ja suunta”, ja tilaisuuden pääpuhujana esiintyi presidentti Sauli Niinistö. Tapahtuma keräsi yli 130 hengen yleisön paikan päälle, ja se lähetettiin suorana UPI:n YouTube-kanavalla sekä suorana esimerkiksi Helsingin Sanomien HS Livessä ja Ilta-Sanomien IS Livessä.

UPI tekee tapahtumajärjestelyissä yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa. Tammikuussa 2025 instituutti tuki Suomen kansainvälisten suhteiden yhdistyksen (FISA) 8. valtakunnallisen konferenssin järjestämistä Imatralla. Konferenssi koostui kahdesta kaikille yhteisestä paneeliosuudesta, kahdesta keynote-puheenvuorosta ja 28 workshop-tilaisuudesta.

Kesäkuukausina UPI osallistui useisiin merkittäviin yhteiskunnallisiin tapahtumiin Suomessa ja ulkomailla. Instituutti avusti tasavallan presidentin kansliaa Kultaranta-keskustelujen järjestämisessä, jotka palasivat Naantalin Kultarantaan tilojen valmistuttua remontista. Myöhemmin kesäkuussa UPI kutsuttiin järjestämään sivutapahtuma Haagiin NATO Public Forumiin, NATO-huippukokouksen yhteyteen. UPI:n paneelikeskustelu ”Taming the Bear: Countering Russia’s Enduring Threat” oli osa München Security Conferencen ja Clingendaelin isännöimää NATO in the Huis -kokonaisuutta. Lisäksi UPI järjesti SuomiAreenassa



Vuoden 2025 FIIA Forumissa puhui presidentti Sauli Niinistö.

Porissa paneelikeskustelun NATO-huippukokouksen keskeisistä havainnoista. Tilaisuus keräsi suuren yleisön sekä paikan päällä että verkossa.

Heinäkuussa UPI järjesti kolmannen vuosittaisen OSCE-asiantuntijaverkoston kokouksen (”What next for cooperative security?”) yhdessä ulkoministeriön järjestämän Helsinki+50-konferenssin kanssa. Puhujina olivat muun muassa Suomen ulkoministeri ja Etyjin puheenjohtaja Elina Valtonen sekä Etyjin pääsihteeri ja asiantuntijaverkoston suojelija Feridun H. Sinirlioğlu. Lisäksi UPI järjesti Helsinki+50-konferenssin yhteydessä sivutapahtuman ”Decalogue and Dialogue for the Future”, joka keräsi yli 80 osallistujaa.

UPI järjesti myös kaksi EU-aiheista keskustelua Turun Eurooppa-foorumissa elokuussa: pyöreän pöydän keskustelun Euroopan poliittisesta arkkitehtuurista sekä paneelin EU:n kumppanuuksista suurvaltakilpailun aikakaudella.

Seminaarien / tilaisuuksien tunnuslukuja

	2023	2024	2025
Tilaisuuksien määrä	88	76	69
Tilaisuuksiin osallistujien määrä	5254	4826	4150
Osallistujien määrä / tilaisuuksien määrä	60	64	60

Tuotokset

Instituutti jatkoi suosittuja tapahtumasarjojaan, kuten FIIA Climate Briefingejä, Transatlantic Currents -webinaarisarjaa ja EU Breakfast Briefingejä. Instituutin tutkimuskeskukset järjestivät myös omat vuosittaiset tapahtumansa: Center on US Politics and Power (CUSPP) järjesti US Research Dayn kesäkuussa, Center on Climate Politics and Security Climate Dayn lokakuussa ja Center on Global Orders and China kaksipäiväisen China Research Dayn niinkään lokakuussa.

UPI Live on UPI:n vuodesta 2022 lähtien tuottama suomenkielinen videopodcast. Vuonna 2025 UPI Live julkaistiin viisi kertaa. Tänä aikana tallenteita katsottiin lähes 6 700 kertaa, ja niitä katsottiin yhteensä yli 3 700 tuntia. Lisäksi ääniversioita kuunneltiin lähes 350 kertaa.

Vuoden suurin tapahtuma oli syyskuussa järjestetty kansainvälinen turvallisuuskonferenssi **Helsinki Security Forum (HSF)**. Neljäs vuosittainen Helsinki Security Forum järjestettiin 19.–21. syyskuuta 2025. Konferenssin teemana oli ”The Hour of Europe”.

Vuonna 2025 HSF saavutti aiempaa laajemman yleisön: Helsinkiin saapui yli 350 puhujaa ja kutsuvierasta Suomesta ja ulkomailta. Osallistujina oli asiantuntijoita, päättäjiä ja median edustajia.

HSF on vakiinnuttanut asemansa keskeisenä kansainvälisen ulko- ja turvallisuuspoliittisen keskustelun foorumina Suomessa ja lähialueella. Vuoden 2025 ohjelmaan sisältyi monipuolisesti paneelikeskusteluja ja lavahaastatteluja, joissa käsiteltiin Euroopan turvallisuuden tulevaisuutta. Kolmipäiväisen tapahtuman aikana teemoina olivat muun muassa Euroopan puolustuskyky, transatlanttinen yhteistyö, uudet teknologiat sekä turvallisuuden taloudelliset, ekologiset ja yhteiskunnalliset ulottuvuudet.

HSF 2025 sisälsi kaksi esitystapahtumaa, 17 paneelia ja lavahaastattelua, kolme vierailua ja neljä sivutapahtumaa. Yleisölle avoin suomenkielinen esitystapahtuma



järjestettiin yhteistyössä Ilta-Sanomien kanssa ja se striimattiin laajemmalle yleisölle.

HSF:n live-lähetykset ja tallenteet YouTubeissa keräsivät ennätysyleisön. Livestreamien ennakkorekisteröitymiä kertyi 2 770, ja seuraavan kuukauden aikana tallenteita katsottiin lähes 192 000 kertaa – yli kymmenkertaisesti aiempiin vuosiin verrattuna. HSF-viikonloppu myös yli kaksinkertaisti UPI:n YouTube-kanavan tilaajamäärän. Suurin osa katsojista oli Suomesta, muista Euroopan maista ja Yhdysvalloista.

HSF sai myös laajaa medianäkyvyyttä, ja median kokonais kattavuus oli arviolta 388 miljoonaa. Konferenssi herätti merkittävää huomiota sekä kotimaisessa että kansainvälisessä mediassa.

Vuonna 2025 HSF:llä oli ennätysmäärä yhteistyökumppaneita. Kuten aiempinakin vuosina, tapahtumaa tukivat ulkoministeriö, puolustusministeriö, Helsingin kaupunki ja Patria. Lisäksi sponsoreina toimivat Nokia, Fortum, VTT, Stark, Sitra, Stora Enso, Outokumpu ja Lockheed Martin.

Tilaisuuksien määrä tapahtumakategorioittain 2023–2025

Tapahtumakategoria	2023	2024	2025
Livetapahtumat (joista)	48	35	50
seminaareja	28	23	32
konferensseja	1	1	2
pyöreän pöydän keskusteluja/työpajoja	19	11	16
Hybriditilaisuudet	16	16	6
Onlinetapahtumat	24	25	13
Tapahtumat yhteensä	88	76	69



RESLIDE-hankkeen tutkijoita Turun Eurooppa-foorumissa. Kuva: Linda Svarfvar / Eurooppa-foorumi 2025

1.4.3. Projektit

Instituutti on kasvattanut ulkoisen tutkimusrahoituksen osuutta ja sai jälleen vuonna 2025 merkittäviä rahoituksia yhteensä neljään hankkeeseen. Vuoden 2025 aikana käynnissä puolestaan oli yhteensä 16 hanketta, joista kolme päättyi vuoden loppuun mennessä.

Vuoden aikana päättyneet projektit

Geotaloudellisten riskien vaikutus Suomen ja Euroopan unionin huoltovarmuuteen -projektissa tutkittiin kriittisiin taloudellisiin yhteyksiin liittyvien riskien lieventämistä (englanniksi 'de-risking') Suomen ja Euroopan unionin tasolla. Hankkeen päätösjulkaisu Preparedness for geoeconomic risks: Finnish security of supply in the age of new great power competition esitteli geoeconomisen varautumisen työkalupakin, joka tukee poliittista päätöksentekoa.

Kiinan murrokselliset teknologiat ja kansainvälinen turvallisuus -projektissa kartoitettiin Kiinan teknologista ja suurvaltapolitiittista kilpailustrategiaa ja sen kyvykkyyttä murroksellisten teknologioiden saralla. Lisäksi projektissa analysoitiin tulevan kehityksen vaikutuksia Euroopan ja Suomen turvallisuuteen ja toimintaympäristöön. Yhteenvedo hankkeen tutkimuksesta julkaistiin Kiinan murrokselliset teknologiat ja kansainvälinen turvallisuus -raporttina.

Tekniset standardit kriittisenä aineettomana pääomana suomalaisyrityksille strategisen kilpailun aikakaudella -hankkeessa puolestaan kartoitettiin ja analysoitiin tekoäly- ja IoT-alojen teknisten standardien ja immateriaalioikeuksien nykyistä sääntelyä. Hankkeen päätösjulkaisu Strategic technology competition revisited: A National Innovation System rationale for China's artificial

intelligence standardisation strategy julkaistiin Telecommunications Policy -lehdessä vuodenvaihteessa.

Venäjän laaja-alainen vaikuttaminen Suomeen 2000-luvulla -tutkimushankkeen tavoitteena oli tukea suomalaista julkista ja asiantuntijakeskustelua aiheesta tuottamalla korkealaatuisia tutkimukseen perustuvaa analyysia. Hankkeen avulla pyrittiin vahvistamaan suomalaisten ja Suomen viranomaisten kykyä tunnistaa laaja-alaisen vaikuttamisen eri muotoja sekä auttaa kehittämään niiden torjumista tulevaisuudessa.

Käynnissä olevat projektit

Suomi Naton etulinjan maana -hankkeessa tuotetaan uutta käsitteellistä ja teoreettista tietoa Naton etulinjan maista, vertaillaan niiden puolustuksellista toimintaympäristöä sekä kartoitetaan Suomen mahdollisuuksia syventää puolustusyhteistyötä Naton koillis- ja kaakkois-suuntien liittolaisten kanssa.

Yhdysvallat saranakohdassa: Ulko- ja sisäpolitiikan tulevaisuus vastakkainasettelun aikakaudella tutkii Yhdysvaltojen sisä- ja ulkopoliittikan kietoutumista toisiinsa ja tämän vaikutusta maan globaaliin toimintaan. Projekti tuottaa laajasti yleistajuista, poliittikkarelevanttia ja akateemista tutkimusta ja jakaa suomalaisille yleisöille tutkimuspohjaista tietoa Yhdysvaltojen politiikan ajankohtaisista käänteistä.

Geotaloudellisen tutkimuksen aloite -projektissa kartoitetaan ja mitataan geoeconomisen vallan kansainvälistä käyttöä. Projektissa kehitetään uusi tieteellinen menettelytapa, jonka avulla taloudellisen vallan strategista käyttöä voidaan systemaattisesti mitata, verrata ja analysoida. Geotaloudellisen vallan indeksi esiteltiin vuoden 2025 alussa.

Suomen strategisen kilpailukyvyyn ja innovaatioiden tulevaisuuden turvaaminen -projektissa tutkitaan murroksessa olevaa geopoliittista tilannetta Suomen innovaatiojärjestelmän näkökulmasta. Projektin tavoitteena on auttaa turvaamaan Suomen toiminta- ja innovaatioympäristöä (FOIE) geopoliittisen skenaariomallinnuksen, vaikutusanalyysin ja ”politiikkaohjekirjan” avulla. Hanke toteutetaan yhteistyössä VTT:n kanssa.

Kestävän vesiturvallisuuden globaalit kytkökset ja yhteiset ratkaisut pureutuu vesiturvallisuuden haasteisiin. Projekti tutkii globaaleja vesivaroja kestävyden ja turvallisuuden hallinnan näkökulmista. Hankkeen tavoitteena on kehittää laaja kestävä vesiturvallisuuden hallinnan viitekehys, joka rakentuu viimeisimmälle ymmärrykselle ohjauskeinoista, yhteistoiminnallisen hallinnan toimintamalleista ja vesiturvallisuuden ekologisesta ja fysikaalisesta globaalista perustasta.

Ilmastonmuutos ja Suomen huoltovarmuus -projektissa selvitetään ilmastonmuutoksen ja sen hillinnän vaikutuksia Suomen huoltovarmuuteen sekä keinoja niihin varautumiseksi. Hankkeessa muodostetaan tilannekuva ilmastonmuutoksen ketjuuntuvista ja siirtymävaikutuksista huoltovarmuuteen sekä analysoidaan tarkemmin Suomen kannalta keskeisiin arvoketjuihin kohdistuvia riskejä.

Yhteensopivat infrastruktuurit ja instituutiot resilienssille ja oikeudenmukaiselle vihreälle sähköistymiselle -projektissa, joka on osa laajempaa ZIMATCH-konsortiota, tutkitaan, miten vihreä sähköistyminen voi tuottaa nykyistä kestävämmän energiajärjestelmän maailmassa, jossa haasteina ovat lukuisat ihmisen aiheuttamat uhkat ja vastakkainasettelun kiihtyminen.

Liberaalin demokratian resilienssi Suomessa -hankkeessa arvioidaan liberaalin demokratian resilienssiä ja kehitetään keinoja sen turvaamiseksi Suomessa. Osana tätä tarkastellaan kansalaisten, poliitikkojen ja julkishallinnon sitoutumista demokratian normeihin, demokraattisia diskursseja verkossa ja virallisilla areenoilla sekä epätasa-arvoisuutta poliittisessa edustuksessa ja osallistumisessa. Hanke on osa laajempaa RESLIDE-tutkimuskonsortiota, johon kuuluvat UPI:n lisäksi Helsingin, Turun ja Itä-Suomen yliopistot sekä Åbo Akademi.

(Re)uniting the East and West: Reflections on the 2004 EU enlargement -projektissa muistellaan EU:n suurta itälaajentumista ja peilataan sitä nykyhetken laajentumiskeskusteluun. Hanke edistää EU:n muistipolitiikan laajempia

pyrkimyksiä järjestämällä paikallisia, kansallisia ja kansainvälisiä yleisötaapahtumia ja näyttelyitä sekä keräämällä muistoja ja kertomuksia vuoden 2004 laajentumisesta.

Laajentumista tutkitaan myös **Laajentumisen ja naapuruuspolitiikan elvyttäminen kriisinkestävän Euroopan luomiseksi** -konsortiossa, jossa UPI on osana työpaketilla Turvallisuus ja puolustus: Resilienssin ja vankan kapasiteetin rakentaminen naapurustossa. UPI:n osuudessa keskitytään turvallisuus- ja puolustusasioihin sekä EU:n itäisen naapuruston kriittiseen energiainfrastruktuuriin Euroopan muuttuvassa turvallisuusympäristössä.

Strategisen kulttuurin murros Euroopassa -projektissa puolestaan analysoidaan Euroopan strategisten kulttuurien muutosta keskittymällä niiden päällekkäisyyksiin ja vuorovaikutussuhteisiin Euroopassa. Kulttuurien muutosta analysoidaan keskittymällä niiden vuorovaikutukseen ja yhdistämällä innovatiivisilla tavoilla akateeminen tutkimus, politiikka-analyysi sekä ammatillinen sotilaskasvatus ja -pedagogiikka.

Reignite Multilateralism via Technology -projektissa selvitetään, miten monenkeskistä yhteistyötä voidaan uudistaa teknologiapoliittisten innovaatioiden avulla. Tutkimuskonsortio kokoaa yhteen tutkijoita yhdeksästä maasta: Belgiasta, Virosta, Suomesta, Saksasta, Italiasta, Alankomaista, Romaniasta ja Ison-Britanniasta.

Ulkopoliittinen instituutti osallistuu yhdessä Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) kanssa **Vesiyhteistyö ja rauha** -projektiin, jota rahoittavat ulkoministeriö, maa- ja metsätalousministeriö sekä ympäristöministeriö. Hanke tukee suomalaisen vesidiplomatian edistämistä yhdistämällä vesialan asiantuntemuksen ja diplomaattiset keinot. Projekti käynnistyi vuonna 2021 ja jatkuu vuoteen 2026.

Lisäksi UPI:ssa toteutettiin vuonna 2025 useita pienempiä yhteistyöhankkeita. Ulkoministeriön toimeksiannosta toteutettiin ETYJ:n ilmastoturvallisuuden sekä ETYJ:n tutkijaverkostoon liittyviä hankkeita. Ympäristöministeriön toimeksiannosta toteutettiin Pariisi 10 -hanke. UPI teki yhteistyötä myös SIPRI:n (Stockholm International Peace Research Institute) kanssa kahdessa ilmastoturvallisuuteen liittyvässä hankkeessa.

Lisäksi UPI toimi alihankkijana Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy:n hankkeessa Puolustusvoimien



Helsinki Security Forum sai laajaa medianäkyvyyttä sekä kotimaisessa että kansainvälisessä mediassa.

tutkimusohjelma 2025, projektissa Venäjän taloudellinen kantokyky.

1.4.4. Tavoittavuus ja viestintä

Vuonna 2025 instituutti oli vahvasti esillä niin kansainvälisessä kuin kotimaisessa mediassa. Näkyvyys huippuvuodesta 2022 on jonkin verran laskenut, mutta tulokset viittaavat siihen, että UPI on saanut pysyvästi aiempaa vahvemman jalansijan niin globaalissa kuin kotimaisessa mediassa.

Ulkopoliittinen instituutti mainittiin kotimaisessa verkkomediassa yli 5300 kertaa ja printtimediassa yhteensä 2100 kertaa. UPI sai mainintoja yhteensä 122

kotimaisessa tiedotusvälineessä. Suomessa UPI:n potentiaalinen yleisön tavoitavuus oli yli 8 miljardia.

Kansainvälisessä mediassa UPI mainittiin lähes 3000 kertaa. UPI:n potentiaalinen kansainvälinen yleisö oli 10 miljardia vuoden 2025 aikana. Kaiken kaikkiaan 1573 kansainvälistä tiedotusvälinettä mainitsi instituutin artikkeleissaan. Instituutin tutkijat olivat esillä erityisesti Natoon, Venäjään sekä Yhdysvaltojen presidenttiin sekä Ukrainaa liittyen. Useat korkean profiilin kansainväliset verkkojulkaisut kuten Guardian, The New York Times, CNN, Deutsche Welle, BBC ja AFP mainitsivat UPI:n artikkeleissaan. Näissä artikkeleissa käsiteltiin esimerkiksi Naton partiointia epäillyn kaapelisabotaasin jälkeen Itämerellä ja sitä, voisiko Trump karkottaa Suomen ja Ruotsin Natosta Venäjän pyynnöstä. Sekä Suomessa että kansainvälisesti

Medianäkyvyys: maininnat 2023–2025

Mediakategoria	2023	2024	2025
Suomalainen verkkomedia	6028	6244	5337
Suomalainen printtimedia	2415	2762	2100
Kansainvälinen verkkomedia	5981	5353	2955
Yhteensä	14424	14359	10392
Sosiaalinen media	28950	15985	28518

Tuotokset

UPI:n potentiaalinen näkyvyys on pohjoismaisiin ja suomalaisiin verrokki-instituutioihin verrattuna korkea.

Samoin kuin kansainvälisessä mediassa, suomalaisessa mediaa kiinnosti UPI:n tutkijoiden kommentit Natosta, Venäjästä ja Ukrainasta. Yle ja muut kansalliset tiedotusvälineet raportoivat myös aktiivisesti Gazasta ja Israelista. UPI:n korkeakouluharjoittelijan valintaprosessi kiinnosti myös kotimaista yleisöä laajasti.

Myös Helsinki Security Forum sai laajaa medianäkyvyyttä, ja median kokonaiskattavuus oli arviolta 388 miljoonaa. Konferenssi herätti merkittävää huomiota sekä kotimaisessa että kansainvälisessä mediassa.

UPI käyttää sosiaalisen median eri kanavia dynaamisesti ja oli vuoden 2025 aikana aktiivinen LinkedInissä, Instagramissa ja Blueskyssa. LinkedIn kasvoi vuonna 2025 UPI:n suurimmaksi sosiaalisen median kanavaksi noin 14 000 seuraajamäärällään. HSF-viikonloppu myös ylsi kaksinkertaisti UPI:n YouTube-kanavan tilaajamäärän. Suurin osa katsojista oli Suomesta, muista Euroopan maista ja Yhdysvalloista. Instituutin kanavia seuraa yhteensä 36 000 tiliä, ja seuraajamäärät kasvoivat yhteensä 78 prosenttia vuodesta 2024. Yleisö koostuu alan asiantuntijoista, sidosryhmäorganisaatioista, opiskelijoista, päättäjistä, mediasta sekä kansalaisista. Vuonna 2025 UPI pyrki tarjoamaan runsaslukuiselle yleisölleen aiempaa enemmän muun muassa audiovisuaalisia sisältöjä ajankohtaisista teemoista. UPI:n potentiaalinen näkyvyys sosiaalisessa mediassa ylsi jopa 241 miljoonaan.

UPI:n viikoittainen uutiskirje säilytti asemansa keskeisenä viestintäkanavana. Uutiskirje lähetettiin lähes 8000 vastaanottajalle viikoittain. Vastaanottajista keskimäärin 43 prosenttia avasi uutiskirjeen, mikä on verrattain kiitettävä osuus.

1.4.5. Valiokuntakuulemiset ja esitelmät

Vuonna 2025 UPI:n tutkijat antoivat yhteensä 31 suullista tai kirjallista lausuntoa eri valiokunnille. Eniten lausuntoja annettiin suuressa valiokunnassa, puolustusvaliokunnassa ja ulkoasiainvaliokunnassa.

Tutkijat pitivät yhteensä 512 esitelmää muissa kuin UPI:n tilaisuuksissa niin Suomessa kuin muualla maailmassa. Niihin lukeutuvat esimerkiksi webinaarit, konferenssit ja luennot.

1.4.6. Kirjasto

UPI ylläpitää kansainvälisten suhteiden erikoiskirjastoa, joka tukee instituutin tutkimustoimintaa. Kirjaston kokoelma on kaikkien aiheesta kiinnostuneiden käytettävissä. Vuonna 2025 suunniteltiin järjestelmäyhteistyötä eduskunnan kirjaston kanssa ja osallistuttiin aktiivisesti erikoiskirjastojen neuvoston toimintaan.

Vuonna 2025 kirjaston kokoelmaan kuului 24 056 nimikettä, ja E-aineistoja noin 500 kappaletta. Kirjastosta lainattiin yhteensä 92 teosta useasta eri aihepiiristä. Niihin lukeutui muun muassa Yhdysvallat, Eurooppa, Venäjä, Suomen ulkopoliittikka, Nato ja turvallisuuspolitiikka. Aikakaus- ja sanomalehtitilauksia oli yhteensä 12 kappaletta. Taloudellisista syistä useita tilauksia lopetettiin vuoden 2025 aikana.

Suullisten tai kirjallisten valiokuntakuulemisten määrä 2023–2025

Tutkimusohjelma	2023	2024	2025
Johto			5
Euroopan unioni ja strateginen kilpailu (EUR)	9	20	16
Globaali turvallisuus ja hallinta (SEC)	3	4	2
Suomi ja Pohjois-Euroopan turvallisuus (FIN)	5	11	7
Venäjä, Itä-Eurooppa ja Euraasia (RUS)			1
Yhteensä	17	35	31

1.5. Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Instituutin henkilöstömäärä oli vuoden 2025 lopussa kuusi henkilöä pienempi kuin vuonna 2024. Tästä huolimatta henkilötövuosien määrä väheni vain noin pari prosenttiyksikköä. Keväällä 2025 päätettiin Ulkopolitiikka-lehden lakkauttamisesta, minkä seurauksena käytiin yhteistoimintaneuvottelut. Neuvottelujen tuloksena kaksi työsuhdetta päättyi.

Instituutin koulutustasoindeksi on edelleen korkea: tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista on 79 %.

Sukupuolijakauma koko instituutin tasolla on melko tasainen ja heijastelee valtionhallinnon yleistä sukupuolijakaumaa. Naisten osuus tutkijoiden keskuudessa on noussut ja on nyt 43,6 %. Myönteistä on, että sukupuolijakauman epätasaisuus on vähitellen tasoittumassa.

Sairauspoissaolopäivien kokonaismäärä henkilötövuotta kohden jatkaa laskuaan. Lyhytaikaisten, eli 1–3 päivää kestävien, sairauspoissaolojen määrä väheni 16,2 % edellisvuodesta.

Vuonna 2025 henkilöstön keski-ikä oli 44 vuotta, mikä on matalampi kuin valtionhallinnon keski-ikä (45 vuotta). Henkilöstön ikäjakaumassa korostuu keski-ikäinen henkilöstö: suurin ikäryhmä on 45–49-vuotiaat (15 henkilöä). Nuoremmista ikäryhmissä 25–29-vuotiaita on vain kaksi henkilöä, mikä heijastelee valtion yleistä ikärakennetrendiä. Lähellä eläkeikää olevien osuus on pieni. Kokonaisuutena henkilöstön ikärakenne on lähellä valtion keskiarvoa.

Vakinaisten työsuhteiden määrä väheni kolmella edellisvuoteen verrattuna. Vähennys kohdistui muihin henkilöstöryhmiin kuin tutkijoihin. Vakinaisten tutkijoiden määrä (11) säilyi ennallaan. Tutkijoiden urapolkumallin mukaisesti työsuhteita tarkastellaan ohjelmakausien alussa, eikä tutkijoiden työsuhteisiin tehty muutoksia, koska vuosi 2025 oli ohjelmakauden viimeinen vuosi.

Vuonna 2025 instituutin työterveyshuollon kustannukset olivat 54 572,30 euroa mikä tarkoittaa noin 880,20 euron kustannusta per henkilötövuosi, mikä on huomattavasti vähemmän kuin valtion työterveyshuollon kustannukset.

UPIssa toteutettiin vuonna 2025 työhyvinvointia ja työn kuormittavuutta koskeva kysely. Tulosten mukaan työn keskeisiksi voimavaroiksi koettiin työn sisällön mielekkyyss, työntekijöiden mahdollisuus vaikuttaa työnsä toteutustapaan ja organisointiin sekä mahdollisuus keskittyä työhön. Johtamiskäytännöt olivat selvästi parantuneet vuoden 2024 tuloksiin verrattuna, mutta heijastivat edelleen epävarmuutta tutkimuskauden päättymisen vuoksi.

Kyselyn tulosten perusteella jatkossa kiinnitetään erityistä huomiota työilmapiiriin, työhyvinvoinnin ja sisäisen tiedonkulun parantamiseen.

Vuonna 2024 alkanut työ UPIn tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman päivittämissä EU:n asettamia vaatimuksia vastaavaksi saatiin päätökseen vuonna 2025.

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Muutos-% 2024- 2025
Henkilöstömäärä 31.12.*	56	60	54	65	66	60	-9,1 %
Henkilötyövuodet*	48,4	50,6	54,8	60,0	62,0	59,1	-4,6 %
Tutkijoiden määrä	34	36	31	39	44	39	-11,4 %
Muun henkilöstön määrä	22	24	23	26	22	21	-4,5 %
Koulutustasoindeksi (1-8)	7,13	7,20	7,35	7,29	7,35	7,37	0,3 %
Keski-ikä	40,0	40,7	42,1	42,3	42,6	44,0	3,3 %
Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, %	62 %	69 %	74 %	72 %	66 %	79 %	19,9 %
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, %	89 %	88 %	91 %	92 %	91 %	87 %	-4,3 %
Lyhytaikaisten sairauspoissaolojen lukumäärä (1-3 pv), kpl	99	95	121	130	105	88	-16,2 %
Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/htv	4,4	5,1	7,7	5,1	4,9	4,8	-3,1 %
Naisten osuus henkilöstöstä, %	50,0 %	45,0 %	46,3 %	46,2 %	47,0 %	51,7 %	4,7 %
Miesten osuus henkilöstöstä, %	50,0 %	55,0 %	53,7 %	53,8 %	53,0 %	48,3 %	-4,7 %
Naisten osuus tutkijoista, %	38,0 %	36,1 %	32,3 %	33,3 %	36,4 %	43,6 %	7,2 %
Miesten osuus tutkijoista, %	62,0 %	63,9 %	67,7 %	66,7 %	63,6 %	56,4 %	-7,2 %
Naisten osuus muu henkilöstö, %	62,5 %	62,5 %	65,2 %	65,4 %	68,2 %	66,7 %	-1,5 %
Miesten osuus muu henkilöstö, %	37,5 %	37,5 %	34,8 %	34,6 %	31,8 %	33,3 %	1,5 %
Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus tutkijoista	11,8 %	16,7 %	16,1 %	13,8 %	16,7 %	26,0 %	4,0 %

* Luvut eivät sisällä virka -tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä

Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkilöstön ikäjakauma

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
20-24	2	1	2	2	0	0
25-29	8	5	4	3	4	2
30-34	7	11	8	12	10	7
35-39	12	12	7	12	11	11
40-44	12	15	16	11	13	11
45-49	5	8	9	15	14	15
50-54	6	6	3	5	8	9
55-59	2	3	5	5	4	3
60-64	2	2	2	2	2	3
65-69	1	0	0	0	1	1
Kokonaistulos	57	63	56	67	67	62

Vakinaiset ja määräaikaiset työsuhteet 2024 ja 2025

	2024			2025		
	Vakinaiset	Määräaikaiset	YHTEENSÄ	Vakinaiset	Määräaikaiset	YHTEENSÄ
Miehet	15	21	36	14	16	30
Naiset	17	16	33	15	17	32
Yhteensä	32	37	69	29	33	62

	2024			2025		
	Vakinaiset	Määräaikaiset	YHTEENSÄ	Vakinaiset	Määräaikaiset	YHTEENSÄ
Miehet	41,7 %	58,3 %	100 %	46,7 %	53,3 %	100,0 %
Naiset	51,5 %	48,5 %	100 %	47 %	53 %	100 %

	2024			2025		
	Vakinaiset	Määräaikaiset	YHTEENSÄ	Vakinaiset	Määräaikaiset	YHTEENSÄ
Tutkijat	11	34	45	11	29	40
	24,4 %	75,6 %	100,0 %	27,5 %	72,5 %	100,0 %

1.6. Tilinpäätösanalyysi

1.6.1. Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu valtion talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Virastolla oli vuonna 2025 käytössään yhteensä 5 497 318,46 euroa määrärahoja. Summa koostui vuoden 2025 toimintamenomäärärahasta 4 792 000 euroa sekä edellisiltä vuosilta siirtyneistä määrärahoista 705 318,46 euroa.

Muu rahoitus oli vuonna 2025 yhteensä 1 996 261,52 euroa, mikä vastasi noin 32,2 % viraston kokonaisrahoituksesta.

1.6.2. Talousarvion toteutuminen

Virastolle myönnettyjen toimintamenomäärärahojen (21.30.01) nettomääräinen käyttö oli vuonna 2025 yhteensä 4 206 848,48 euroa, mikä oli 9,4 % vähemmän kuin vuonna 2024. Toimintamenomäärärahan siirtyvä erä kasvoi 585 151,52 eurolla, ja vuodelle 2026 siirtyi yhteensä 1 290 469,98 euroa toimintamenomäärärahaa.

Tulopuolen talousarviotiliä 12.39.10 käytettiin kustannusten korvauksiin liittyvien arvonlisäverojen tulouttamiseen valtion talousarvioon.

Arvonlisäveroihin varattua arviomäärärahaa (21.30.39) käytettiin kertomusvuonna yhteensä 294 462,71 euroa, mikä ylitti budjetoidun määrän 14 462,71 eurolla. Eduskunnan kansliatoimikunta myönsi arviomäärärahalle ylitysluvan tammikuun kokouksessaan. Ylitykseen vaikuttivat ennakoitua suuremmat arvonlisäveromenot, jotka johtuivat sekä kustannustason noususta että arvonlisäverokannan korottamisesta.

1.6.3. Tuotto- ja kululaskelma

Ulkopolitiikka-lehden maksullisuus poistui vuonna 2024, ja lehti lakkautettiin vuonna 2025. UPilla ei siten ole enää maksullista toimintaa.

Ulkoinen rahoitus oli vuonna 2025 yhteensä 1 996 261,52 euroa, mikä on 32,6 % enemmän kuin edellisvuonna. Vuonna 2024 UPIn tutkijat hakivat aktiivisesti ulkoista tutkimusrahoitusta, minkä seurauksena ulkoisen rahoituksen määrä oli vuonna 2025 poikkeuksellisen

korkea. Vuonna 2025 ulkoista rahoitusta haettiin ja saatiin lisäksi 372 628 euroa vuodelle 2026, ja useat vuonna 2025 alkaneet projektit jatkuvat myös vuonna 2026.

Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot nousivat merkittävästi edellisvuodesta (36,6 %) ja olivat vuonna 2025 yhteensä 1 462 004 euroa.

Myös yhteistoiminnan kustannusten korvaukset kasvoivat merkittävästi vuonna 2025. Kasvua oli 33,8 %, ja korvausten yhteissumma oli 531 528,53 euroa. Kertomusvuonna 41,4 % yhteistoiminnan kustannusten korvauksista liittyi Helsinki Security Forumiin rahoitukseen yhteistyökumppaneilta, ja näiden rahoitusosuuksien yhteismäärä oli 220 000 euroa. Tämän lisäksi oli muita yhteistyöprojekteja.

Muihin tuottoihin sisältyy 270,13 euroa, jotka koostuvat henkilökunnan lunastamista, täysin poistetuista laitteista.

Tuotto- ja kululaskelmassa näkyvät henkilöstömenot (sisältäen lomapalkkavelan muutoksen) ovat laskeneet kertomusvuonna noin 2,2 %. Lomapalkkavelka väheni 68 184,08 euroa, mikä selittää suurimman osan muutoksesta. Sopimuskorotukset ovat nostaneet palkkasummaa, mutta Ulkopoliittika-lehden toimituksen irtisanominen yhteistoimintamennettelyiden jälkeen sekä se, että tutkijoiden vuoden aikana päättyneitä työsuhteita ei ole jatkettu, ovat johtaneet siihen, että reaalin palkkasumma ei ole noussut vuoden aikana. Vuonna 2025 käytiin laaja rekrytointikierrös vuoden 2026 ohjelmakautta varten.

Vuokrakulujen osalta toimitilojen vuokrat nousivat vuoden aikana 0,8 %. Koneiden ja laitteiden leasing-kuluja kirjattiin vuonna 2025 yhteensä 25 019,80 euroa, ja ne koostuivat tietokoneiden ja reitittimien leasing-maksuista. Seminaaritulojen vuokrakulut olivat hieman aiempaa korkeammat. Suurin osa näistä kuluista liittyi hankerahoituksella järjestettyihin tilaisuuksiin. Kaikkien vuokrakulujen nousu oli 2,6 %.

Palveluiden ostot nousivat vuonna 2025 yhteensä 3,6 %. Merkittävin kasvu tapahtui tietoliikennepalveluissa (107,2 %), mikä johtui siitä, että eduskunnan erillisvirastoja laskutettiin Microsoft-lisensseistä, jotka aiemmin katettiin eduskunnan kanslian määrärahoista. Lievää nousua oli myös muiden palveluiden kategoriassa, mikä selittyy hallinnollisten palveluiden tarpeen lisääntymisellä vuonna 2025.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankintoja tehtiin vähemmän kuin edellisvuonna. Muihin kuluihin sisältyvät matkakulut pysyivät lähes samalla tasolla kuin vuonna 2024.

Osana valtion säästöohjelmaa UPI:n kuluja karsittiin ennakoivasti vuonna 2025. Aiemmin säästöt ovat kohdistuneet palveluiden ostoihin ja muihin kuluihin, mutta vuonna 2025 säästöjä on haettu erityisesti henkilöstökuluista.

Poistojen määrä on vähentynyt edellisvuoteen verrattuna. Tilikauden tuotto- ja kulujäämä on vähentynyt edellisvuoteen nähden 11,2 % prosenttia. Suurin vaikuttava tekijä ulkoisen rahoituksen kasvu.

1.6.4. Tase

Tilikauden aikana ei ole tehty hankintoja, jotka olisi kirjattu käyttöomaisuuteen. Käyttöomaisuuden arvo on vähentynyt 15 928,22 eurolla.

Myyntisaamisiin on kirjattu 817 761,20 euroa hankerahoitukseen liittyviä laskuja, mm. Suomen Akatemian hankkeiden maksusuudet sekä Valtioneuvoston kanslian ja

ympäristö- ja ulkoministeriön kanssa tehtyjen yhteishankkeiden laskutukset. Siirtosaamiset, yhteensä 119 737,94 euroa, koostuvat eri ulkoisten projektirahoitusten tulojäämistä. Suurimpia näistä ovat EU-komission, Business Finlandin ja Huoltovarmuuskeskuksen rahoittamien hankkeiden maksuihin ja projektien jaksotuksiin liittyvät siirtosaamiskirjaukset.

Vastattavien puolella saaduissa ennakoissa on kirjattuna ennakkomaksuja EU-projektista sekä Jane ja Aatos Erkon säätiön maksama ennakko. Ennakkojen määrä taseessa on kasvanut viime vuosina, mikä heijastaa ulkoisen rahoituksen suurempaa osuutta UPI:ssa.

Taseessa olevat siirtovelat (799 238,11 euroa) koostuvat yksinomaan lomapalkkaveloista, joiden määrä on vähentynyt edellisvuoteen verrattuna 68 184,08 eurolla. Pitämättömien lomien määrä on edelleen merkittävä.

1.6.5. Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tilivelvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta kertomusvuonna on jatkettu viraston sisäisiin toimintamalleihin sekä valta- ja vastuusuhteisiin liittyvää kehitystyötä tilanteessa, jossa viraston henkilöstömäärä on kasvanut. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa laskujen maksatukseen, matkustuspalveluihin sekä ajanhallinnan kirjauksiin liittyen. Sisäistä ohjeistusta on päivitetty liittyen hallinnollisiin menettelyihin. Riskikartoitus- ja kehitystyö yhdessä eduskunnan kanssa liittyen mm. viraston turvallisuuskäytäntöihin on jatkunut.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2025 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus, organisaation koko ja muut toimintaedellytykset. Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.

1.7. Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Kertomusvuonna ei havaittu väärinkäytöksiä.

2. Talousarvion toteumalaskelma

Ulkopoliittisen instituutin talousarvion toteutumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi		Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2025	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteuma %
11.	VEROT JA VERONLUONTEISET TULOT	22,58	-	-	-	-
11.04.01.	Arvonlisävero	22,58	-	-	-	-
12.	SEKALAISET TULOT	1 795,83	32	32,26	0,00	100
12.39.10.	Muut sekalaiset tulot	1 795,83	32	32,26	0,00	100
Tuloarviotilit yhteensä		1 818,41	32	32,26	0,00	100

Pääloukan, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Määrärahajaji	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen		Tilinpäätös 2025	Vertailu	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot				
				käyttö vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle		
21.	EDUSKUNTA	-	5 307 486,79	5 086 463	3 795 992,73	1 290 469,98	5 086 462,71	0,00	705 318,46	5 497 318,46	4 206 848,48	1 290 469,98
21.30.01.	Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot nettob	Siirtomääräraha 2 v.	5 027 000,00	4 792 000	3 501 530,02	1 290 469,98	4 792 000,00	0,00	705 318,46	5 497 318,46	4 206 848,48	1 290 469,98
21.30.29.	Arvonlisäveromenot	Arviomääräraha	280 486,79	294 463	294 462,71	-	294 462,71	0,00	-	-	-	-
Määrärahatilit yhteensä		-	5 307 486,79	5 086 463	3 795 992,73	1 290 469,98	5 086 462,71	0,00	705 318,46	5 497 318,46	4 206 848,48	1 290 469,98

Ulkopoliittisen instituutin talousarvion toteutumalaskelman tiedot valtuuksista ja niiden käytöstä momentin tarkkuudella

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole valtuuksia.

3. Tuotto- ja kululaskelma

Ulkopoliittisen instituutin tuotto- ja kululaskelma

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024	Muutos-%
TOIMINNAN TUOTOT			
Maksullisen toiminnan tuotot	0,00	639,01	-100,0 %
Muut toiminnan tuotot	1 996 261,52	1 505 298,36	32,6 %
TOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ	1 996 261,52	1 505 937,37	32,6 %
TOIMINNAN KULUT			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	22 751,96	37 537,06	-39,4 %
Henkilöstökulut	4 534 554,00	4 638 343,34	-2,2 %
Vuokrat	627 169,86	610 346,33	2,8 %
Palvelujen ostot	753 421,15	727 098,01	3,6 %
Muut kulut	196 956,69	201 988,21	-2,5 %
Poistot	15 928,22	19 063,36	-16,4 %
TOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ	-6 150 781,88	-6 234 376,31	-1,3 %
JÄÄMÄ I	-4 154 520,36	-4 728 438,94	-12,1 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
Rahoituskulut	-40,00	-104,76	-61,8 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	-40,00	-104,76	-61,8 %
JÄÄMÄ II	-4 154 560,36	-4 728 543,70	-12,1 %
JÄÄMÄ III	-4 154 560,36	-4 728 543,70	-12,1 %
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA			
Perityt arvonlisäverot	0,00	22,58	-100,0 %
Suoritetut arvonlisäverot	-294 462,71	-280 486,79	5,0 %
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA YHTEENSÄ	-294 462,71	-280 464,21	5,0 %
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-4 449 023,07	-5 009 007,91	-11,2 %

4. Tase

Tase

Ulkopoliittisen instituutin tase	31.12.2025	31.12.2024	Muutos-%
VASTAAVAA			
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET			
AINEELLISET HYÖDYKKEET			
Koneet ja laitteet	23 040,16	38 968,38	-40,9 %
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	23 040,16	38 968,38	-40,9 %
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET YHTEENSÄ	23 040,16	38 968,38	-40,9 %
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS			
LYHYTAIKAISET SAAMISET			
Myyntisaamiset	817 761,20	40 360,95	1926,1 %
Siirtosaamiset	119 737,94	389 860,81	-69,3 %
Muut lyhytaikaiset saamiset	7 773,58	7 498,02	3,7 %
Ennakkomaksut	396,36	34,05	1064,1 %
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	945 669,08	437 753,83	116,0 %
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT			
Maksuliiketilnit	-216,43	-220,68	-1,9 %
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	-216,43	-220,68	-1,9 %
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ	945 452,65	437 533,15	116,1 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	968 492,81	476 501,53	103,3 %

Tase

Ulkopoliittisen instituutin tase	31.12.2025	31.12.2024	Muutos-%
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-1 020 911,79	-626 025,43	63,1 %
Pääoman siirrot	5 133 972,03	4 614 121,55	11,3 %
Tilikauden tuotto-/kulujäämä	-4 449 023,07	-5 009 007,91	-11,2 %
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-335 962,83	-1 020 911,79	-67,1 %
VIERAS PÄÄOMA			
LYHYTAIKAINEN			
Saadut ennakot	164 439,09	391 167,41	-58,0 %
Ostovelat	113 496,31	48 477,55	134,1 %
Kirjanpitoyksiköiden väliset tilitykset	93 312,54	95 762,09	-2,6 %
Edelleen tilittävät erät	85 166,17	94 584,08	-10,0 %
Siirtovelat	799 238,11	867 422,19	-7,9 %
Muut lyhytaikaiset velat	48 803,42	0,00	-
LYHYTAIKAINEN YHTEENSÄ	1 304 455,64	1 497 413,32	-96,7 %
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 304 455,64	1 497 413,32	-12,9 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	968 492,81	476 501,53	173,8 %

5. Liitetiedostot

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja vertailtavuudesta

1. Selvitys tilinpäätöksen laatimisperusteista ja vertailtavuudesta

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviolain – ja asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Talousarvion budjetointimenettelyt sekä yleiset arvostus – ja jaksotusperiaatteet tilinpäätöksessä ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna. Tilinpäätöksessä kirjaukset on tehty suoriteperusteisesti ja saamiset sekä velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

1.1 Kirjauskäytäntömuutoksia

Liikekirjanpidon tilikartan mukaisille sisäisille tileille ja kumppanikoodeille kirjataan vuodesta 2025 alkaen myös ne erät, joissa vastapuolena on valtion liikelaitos. Muutos johtuu valtiontalouden yhdisteltyjen laskelmien laatimisesta vuodesta 2025 alkaen.

Tällä on vaikutusta lähinnä tarkasteltaessa tietoja tilitasolla. Mutta ei ole vaikutusta kirjanpito tiedoista muodostettavien tilinpäätöslaskelmien vertailtavuuteen edelliseen vuoteen nähden.

1.2 Laskelma- ja liitekaavojen muutokset:

Valtiovarainministeriö antoi 3.12.2025 määräyksen koskien kirjanpitoyksikön tilinpäätöksen kaavoja ja liitteenä ilmoitettavia tietoja. Tiedot on muutettu vertailuvuoden osalta vastaamaan raportointivuotta

Muutosten vaikutukset Ulkopoliittisen instituutin laskelmiin ja liitteisiin vuoteen 2024 nähden on eritelty alla:

- Taseen vastaavaa-puolella esitettiin aiemmin erillisinä riveinä, rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat -ryhmässä, kirjanpitoyksikön tulotilit ja menotilit. Vuodesta 2025 alkaen nämä yhdistettiin yhdeksi riviksi, maksuliiketililt. Vaikutus -220,68 euroa.
- Tuotto- ja kululaskelmaan ja taseen vastattavaa-puoleen ei vertailtavuuden osalta tullut muutoksia
- Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätökseen sisältyy kaksi uutta liitettä:
 - liite 6. Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset sekä
 - liite 7. Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Brutto/Netto	Tilinpäätös 2024	"Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)"	Talousarvion 2025 määrärahojen		Tilinpäätös 2025	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
				käyttö vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot nettob (Siirtomääräraha 2 v)	Bruttomenot	6 530 646,55	5 992 000	5 497 759,28	-	6 788 229,26	-	-	-	6 203 077,74	-
	Bruttotulot	1 503 646,55	1 200 000	1 996 229,26	-	1 996 229,26	-	-	-	1 996 229,26	-
	Nettomenot	5 027 000,00	4 792 000	3 501 530,02	1 290 469,98	4 792 000,00	0,00	705 318,46	5 497 318,46	4 206 848,48	1 290 469,98

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Päälukan ja momentin numero ja nimi	"Talousarvio (TA + LTA:t)"	Ylitys	Ylitys %
21 Eduskunnan hallinnonala	280 000	14 462,71	5 %
21.30.29 Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	280 000	14 462,71	5 %
Päälukat yhteensä	280 000	14 462,71	5 %

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 4.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

Henkilöstökulujen erittely	2025	2024	Muutos-%
Henkilöstökulut	3 784 235,72	3 881 081,51	-2,50 %
Palkat ja palkkiot	3 832 021,06	3 813 939,45	0,47 %
Tulosperusteiset erät	15 100,00	7 350,00	0,00 %
Lomapalkkavelan muutos	-62 885,34	59 792,06	-205,17 %
Henkilösivukulut	750 318,28	757 261,83	-0,92 %
Eläkekulut	671 441,21	663 884,68	1,14 %
Muut henkilösivukulut	78 877,07	93 377,15	-15,53 %
Yhteensä	4 534 554,00	4 638 343,34	-2,24 %
Johdon palkat ja palkkiot	221 553,77	189 746,12	16,76 %
joista tulosperusteiset erät	0,00	0,00	0,00 %
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	3 702,64	4 080,89	-9,27 %
Johto	320,00	189,23	69,11 %
Muu henkilöstö	3 382,64	3 891,66	-13,08 %

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kirjanpitoyksikössä yhdenmukaisin periaattein kansallisia käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta. Varainhoitovuoden aikana ei ole tehty muutoksia poistosuunnitelmaan.

Omaisuusryhmä	Poistomenetelmä	Poisto aika vuotta	Vuotuinen poisto %	Jäännösarvo € tai %
112 Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	3-10 vuotta	10-33,3%	0
114 Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	5 vuotta	20 %	0
119 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Ei poistoaikaa			
120 Maa - ja vesialueet	Ei poistoaikaa			
121 Rakennusmaa- ja vesialueet	Ei poistoaikaa			
122 Rakennukset	Tasapoisto	40-50 vuotta	2-2,5%	0
123 Rakennelmat	Tasapoisto	10 vuotta	10 %	0
124 Rakenteet	Tasapoisto	10 vuotta	10 %	0
125-126 Koneet ja laitteet	Tasapoisto	3-7 vuotta	14,3-33,3%	0
127 Kalusteet	Tasapoisto	5 vuotta	20 %	0
128 Muut aineelliset hyödykkeet	Ei poistoaikaa/ Tasapoisto	0-5 vuotta	0-20%	0
130 Käyttöomaisuusarvopaperit	Ei poistoaikaa			

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Aineelliset hyödykkeet	125-126 Koneet ja laitteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	64 274,60	64 274,60
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2025	64 274,60	64 274,60
Kertyneet poistot 1.1.2025	-25 306,22	-25 306,22
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-15 928,22	-15 928,22
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2025	-41 234,44	-41 234,44
Arvonkorotukset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	23 040,16	23 040,16

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 8.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarvionaloudesta annetut lainat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 9.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 10.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 11.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Muut monivuotiset vastuut

Taseen ulkopuoliset sopimukset ja sitoumukset, joiden arvo tilinpäätöshetkestä eteenpäin laskettuna on vähintään 500 000 euroa.

Euroa	Talousarvio- menot 2025	Määrärahatarve 2026	Määrärahatarve 2027	Määrärahatarve 2028	Määrärahatarve myöhemmin	Määrärahatarve yhteensä
Vuokra- ja leasingvastuut	598 517,10	608 000,00	560 000,00	0,00	0,00	1 168 000,00
Tavanomaiset vastuut yhteensä, menomomentteja koskevien yleisten määräysten kohta Toimintamenomäärärahat	598 517,10	608 000,00	560 000,00	0,00	0,00	1 168 000,00
joista vastuita valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille	598 517,10	608 000,00	560 000,00	0,00	0,00	1 168 000,00
Sopimukset ja sitoumukset yhteensä	598 517,10	608 000,00	560 000,00	0,00	0,00	1 168 000,00
joista vastuita valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille yhteensä	598 517,10	608 000,00	560 000,00	0,00	0,00	1 168 000,00

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 13.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 14: Taseeseen sisältymättömät rahastoidut varat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 14.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 15: Velan muutokset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 15.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 16.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 17.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 18: Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sekä kuvaus kustannuslaskennan periaatteista

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävää liitteellä 18.

6. Allekirjoitukset

Helsingissä 25.2.2026

Hiski Haukkala
johtaja

Samu-Ville Paukkunen
apulaisjohtaja

Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 23.2.2026 hyväksynyt vuoden 2025 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen.

Klaus Korhonen
hallituksen puheenjohtaja

TOIMINTAKERTOMUS JA
TILINPÄÄTÖS
2025

Graafinen suunnittelu: Kaarina Tammisto

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 55 pages before this page

Dokumentet inneholder 55 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 55 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 55 sider før denne side

Detta dokument innehåller 55 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende